

奋斗者说

涿州水灾发生后,公司遵照上级指示迅速组织救援力量驰援灾区。救援队的同志们接到任务后,火速集结,奔赴灾区,以高昂的热情为灾区人民提供周到、便捷的服务,受到涿州人民的普遍赞扬

以满腔热情服务灾区人民

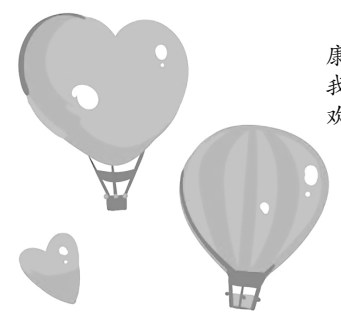
8月5日中午12时许,电话突然响了起来,刚一接通,党委副书记、副总经理周明急切的声

受台风“杜苏芮”的影响,在7月底8月初,河北境内出现了持续强降雨,多地出现几十年不遇的洪水,其中涿州地区灾情较为严重。当前,洪水已渐渐退去,涿州人民扛过了洪水的冲击,面临的是繁重的善后处理任务,众志成城,重建家园。

自古以来有一个规律,就是大灾之后必有大疫,但现在我们已经进入中国特色社会主义新时代,在党的坚强领导下,发扬“一方有难八方支援”的精神,我们一定不会让这种所谓的“规律”重现。

作为一个老供水人,我深深明白,灾情之后,洁净的饮用水

幸福时光



什么是幸福?幸福就是让自己的内心充满欢喜。

我喜欢旅行,喜欢秀丽宜人的江南水乡,也喜欢粗犷淳朴的西北大漠;喜欢潺潺流过的蜿蜒小溪,也喜欢耸入云端的巍峨高峰;喜欢景色秀丽的祖国山河,也喜欢历史悠久的古楼古镇……

我更喜欢读书,沏一杯香茗,随着嫩叶渐渐地



手捋长髯“过五关,斩六将”,只为桃园那忠肝义胆的一拜;我仿佛看到一代枭雄曹操垂垂老矣时“老骥伏枥,志在千里;烈士暮年,壮心不已”的悲凉与叹息……掩卷沉思,书中的一切历历在目,英雄逐鹿,世事沉浮,兵戈纷争,那些遥远的故事,不应该被我们遗忘。

我也喜欢看电影,一杯甜甜的奶茶,一包香喷喷的爆米花,一部部影片折射出百态人生;我还喜欢运动,迈开的双腿,振动的双臂,挥洒的汗水,在强身健体的同时给予我精神上的满足。我亦喜欢烹饪,新鲜的食材搭配简单的调味,经过大火的烹饪散发食材最本真的美味。

这就是我的幸福,在我喜欢的时间里,按照我喜欢的方式去做我喜欢的事。

(曹晓玲)

每年桃子、梨成熟的季节,我们家都会开心上演丰收季节的“传统节目”——蒸罐头。那些卖不完的,品相稍差的果子,一番蒸制,就会化成甜蜜贮存起来,让整个冬天都甜滋滋的。

蒸桃罐头选用的是黄桃,因为黄桃甜,蒸出来好吃,蒸梨罐头用的是皇冠梨或雪梨。水果最好选硬的,软的蒸出来不好吃。原料不同,做法都一样。把罐头瓶、瓶盖、冰糖等置办齐备后,先把冰糖加水熬开备用,然后把水果洗净,削皮,去核,放在盐水里浸泡,这一步必不可少,可以防止水果去皮切块后氧化变色。之后就是统一装瓶,把熬好的冰糖水倒入瓶中,松松地拧上瓶盖开蒸。15分钟后,一瓶瓶成品“下线”,要赶紧拧紧瓶盖,倒置瓶子,挨个观察,如果有冒泡的,说明没拧紧,进空气了,这样的罐头保存期只有几天,放凉后要



(吴隆山)

贮存甜蜜留住幸福

几天,放凉后要

黄桃罐头的“神奇功效”一度广为流传,于我而言,它是平淡生活的调味剂,有没有神奇功效不重要,我喜欢的是亲手制作美食时心里那份恬淡的幸福。

(孟灿)

温馨时刻

又到了桃子、梨等水果丰收的季节,全家人开始紧张忙碌地蒸罐头,自己做的罐头卫生又美味,下班回家打开一罐,心里美滋滋的。如果嗓子不舒服,吃上一瓶,清凉滋润,瞬间舒服很多。

共产主义远大理想就在身边

企业核心价值观



2023 年 9 月 1 日
第三十三期
总第 629 期

主办:石家庄高新技术产业开发区供水排水公司 网址:www.gxqgps.com 准印证号:冀 L1100242 内部资料 免费交流

市企协专家咨询委企业帮扶组工作会议在公司召开



8月23日上午,石家庄市企业联合会、企业家协会专家咨询委员会企业帮扶组在我公司召开工作会议,研究探讨下一步重点工作。咨询委副主任刘俊德主持会议,咨询委副主任兼企业帮扶组组长、公司党委书记、总经理林自强发言,企业帮扶组专家参加会议。

华南理工大学与公司共建校企产学研合作教育基地



华南理工大学环境与能源学院和公司共建“校企产学研合作教育基地”,8月28日,在校企联合实训基地综合楼举行揭牌仪式,华南理工大学环境与能源学院教授万金泉,副教授王艳,石家庄市发改委有关领导,公司党委书记、总经理林自强,党委副书记、副总经理周明,副总经理薛飞等出席。

林自强在校企合作实现产学研一体化发展,资源共享,构建产学研用强强联合的双赢模式表达了殷切的期待。他期望双方通过优势互补,建立产学研研用的创新合作体系,精诚携手,互惠共赢,共谋发展,共同开创美好未来。

揭牌仪式前,进行高氯、高盐、低生化性制药废水处理项目结题汇报。2021年9月,华南理工大学环境与能源学

精神,增强信心,勇于奉献,以时不我待的姿态,急企业之所急,帮企业之所需,积极作为,以“工业诊所”为抓手,切实为企业解决实实在在的问题。

林自强指出,市企协企业帮扶组专家要对企业突出问题精准分析,提出建设性意见和方案。作为企业家,要带领本企业,坚持党建引领、坚持社会主义企业发展道路,坚持以人民为中心的发展理念、坚持发展全过程人民民主、加强企业文化建设、科学管理,努力实现企业高质量发展的同时,让广大职工不断增强归属感、荣誉感、幸福感。

会议开始前,企业帮扶组专家观摩了我公司企业文化建设成果。首先来到“铸魂”党建展厅参观,接下来参观了“守正”廉政建设展厅、庆祝中国共产党成立100周年油画展、职工书屋、职

工活动室、“坚守”企业文化展厅等,最后观看了管乐团赴欧洲参加德国国际军乐巡演视频,所见所闻让专家们惊叹,纷纷表示这是自己见过的最好的企业。

来自市市场监督管理局、市审批局、石钢、亚软动力、磐鑫财务等的专家参加会议,并积极发言讨论。会上,专家们结合各自的业务范围与专长进行了深入交流,研究了下一步的工作。大家认为,企业帮扶组在服务企业、促进企业健康发展中担负着重要责任,要积极主动地为企业送服务、解难题,当前的重点是摸准企业诉求和高效解决难题,引导企业健康发展、高质量发展。

(文/刘衡图/伍广丽)

本版责任编辑:刘彦芳



公司党建品牌获全国奖项

近日,公司党委“高扬共产主义伟大旗帜的‘社会主义企业’”党建品牌入选“(2023)全国企业党建优秀品牌”。此次评选由《中国企业报》集团、北京大学马克思主义学院、红旗出版社、非公有制企业党建杂志共同主办,来自全国各地1000多个党建案例(品牌)参评,经层层审核、专家评审,公司党建品牌脱颖而出,获得该奖项,向全国企业展示公司党建工作成就。

公司党委始终把加强党建工作作为引领企业发展的首要工作,坚持党的领导核心地位,秉承“共产主义远大理想就在身边”的企业核心价值观,坚持“三个不动摇”党建工作理念,坚定共产主义信念,坚持党的建设,坚持习近平新时代中国特色社会主义思想思想文化阵地,探索社会主义企业发展的有效途径,秉持“依靠学习走向未来,依靠实践坚定信念,依靠团队赢得胜利,依靠奋斗获得幸福”的理念,不断加强和改进新形势下党的建设,实打实地开展工作,不断往深里做、往实里做。党员领导干部领着走,以身作则,身先士卒;全体职工跟着走,以厂为家,艰苦奋斗。扎实的党建工作使职工获得感、幸福感不断提升,实实在在地领悟到共产主义就是“共同幸福、不断幸福”。全体职工坚定信念、信心百倍地跟党走。

新征程上,公司党委将继续坚守党建理念,铸造党建品牌,全力打造具有“资源”辨识度的党建标志性成果,更好地引领企业高质量发展。(刘中)

富强 民主 文明 和谐 自由 平等 公正 法治 爱国 敬业 诚信 友善
——社会主义核心价值观

公司优质服务受到用户赞誉



近日,高新区金冠老年公寓负责人将一面印有“务实作风,高效服务,心系企业,排忧解难”的锦旗送至我公司,真诚表达了对用户·管网管理处及时为该公寓接入市政水的感激之情,公司工会主席王卿、副总经理李茜等参加了锦旗接收仪式。

为大力支持高新区养老事

用户·管网管理处是公司的对外服务窗口单位,多年来通过对用水报装服务流程的全面梳理,不断简化用水报装流程,细化实施方案,明确责任主体,切实提高用水报装服务质量,制订出一套规范、透明、便捷、高效的用水服务体系,努力为高新区营造出崇尚、重商、安商、暖商的服务环境。

该处负责人表示,将继续推行项目负责人制度、容缺受理、前置咨询服务等措施,简化用户申请流程,加强事中事后监管,优化提升服务效能,激发市场活力及创造力,以实干迎战,用业绩作答,加快公司服务转型,力争在供水服务优化效能、优化区内营商环境领域争一流、作表率,推动企业创新发展、高质量发展。

(文/李世观 图/伍广丽)

水质处通过五项检测能力验证

为不断提高实验室技术水平,水质处每年都参加生态环境部样品研究所举办的检测能力验证,根据该研究所制订的 2023 年能力验证计划,截至目前,水质处共参加 5 项,通过率 100%。该研究所能力验证计划每年都有检测机构、城市水务、环境监测站、科研院所、公共卫生、检验检疫等多个行业上百家实验室参加。

2023 年,水质处参加的检测能力验证项目为水中总硬度、水中硫化物、水中挥发酚、水中高

锰酸盐指数、水中总磷,均以 GB/T5750—2006 为指导,其中水中总硬度全国有 182 家实验室参加,稳健平均值 1.53mmol/L,水质处检测结果报告值 1.53mmol/L,为中位值;水中硫化物全国有 119 家实验室参加,稳健平均值 1.67mg/L,水质处检测结果报告值 1.62mg/L;水中挥发酚全国有 113 家实验室参加,稳健平均值 22.1μg/L,水质处检测结果报告值 23.8μg/L;水中高锰酸盐指数全国有 129 家实验

室参加,稳健平均值 8.38mg/L,水质处检测结果报告值 7.98mg/L;水中总磷全国有 279 家实验室参加,稳健平均值 0.723mg/L,水质处检测结果报告值 0.718mg/L。水质处 5 个项目均以满意的结果顺利通过检测能力验证。

在目前所得参数中,全国各实验室整体通过率为 85%左右。水质处所参加项目悉数通过,为日后工作提供了充分的技术和数据支持。

(李培媚)



粉末活性炭在饮用水处理中的应用

粉末活性炭(PAC)吸附处理技术已成为水处理中应急去除色度、嗅、味及有机物的主要技术之一。水体富营养化直接导致饮用水原水季节性藻类污染问题突出,其中因藻类污染引起的水质异味问题,是供水企业面临的主要问题。粉末活性炭是应对臭味去除的有效手段之一。下面从 PAC 的吸附机理、投加方式、注意事项等方面对 PAC 吸附处理技术进行简要介绍。

一、PAC 吸附机理
PAC 微孔结构发达,比表面积大,吸附性能优良,可有效去除除嗅、色度、氯化有机物、农药、天然有机物及人工合成有机物。PAC 是用以含碳为主的物质作原料,经高温炭化和活化制得的疏水性吸附剂。在原料进行活化过程中,含碳有机物去除后使基本晶格间生成孔隙,形成很多形状和大小各异的细孔,孔壁的总面积即为比表面积。由于具有较大的比表面积,活性炭具有较强的吸附能力,但比表面积相同的活性炭其吸附量不一定相同,这是由孔隙构造和分布不同所致。

PAC 的吸附不仅受其孔

隙结构影响,也受吸附质特性、天然有机物、余氯浓度等因素影响。PAC 不适合吸附溶解度高的有机物,这是由于该类有机物与极性溶剂之间有较强的亲和力,而 PAC 为疏水性吸附剂,故难以吸附该类有机污染物。吸附质分子大小对 PAC 吸附能力影响较大,当吸附质分子大小接近 PAC 空隙大小时,PAC 吸附能力最强。

二、投加方式
粉末活性炭投加方式有两种,即干式投加和湿式投加。干式加药系统利用干粉投加药剂等设备将粉状活性炭通过水流喷射器直接投加到处理水体中,主要单元一般包括储料间、进料单元、储料仓、计量加药设备、自动控制系统 5 部分。湿式投加药系统先将 PAC 调制成 5%—10%的炭浆液,再通过计量泵加到水中,主要设备单元一般包括储料间、进料单元、储料仓、炭浆混合设备、炭浆加药设备、自动控制系统六部分。干式投加药系统比较简单,占地面积小,但干式 PAC 具有易燃易爆的危险性,且设备容易出现故障,需配备专业的维护人员。湿式投加药系统计量较精确,混合均匀,但需要设置专门的炭浆池,占地面积较大,

设备也较复杂。在对 PAC 进行投加时,投加方式需要进行场地条件、投加量进行选择。**三、注意事项**
(一)湿式粉末活性炭若采取人工投加,在开袋作业时会产生粉末飞散,因此必须在集尘装置运转,穿着防尘护具的情况下进行作业。
(二)添加粉末活性炭作业期间,需注意应具备集尘装置防护措施与环境卫生的管理,必要时参考《粉尘危害预防标准》中各项粉尘危害预防措施。

(三)粉末活性炭停止注入后或停止期间,溶解槽会有残存的液体,应在适当时机启动搅拌机,防止粉末活性炭沉积而固化。
(四)采用干式投加时,应注意防火、防尘,并评估其对应电源设备的不良影响。粉末活性炭注入液体时,应于液面下注入,并注意溶解槽内是否有发生粉末活性炭上浮情形,必须确认适当的搅拌状态,使活性炭流入。

(五)粉末活性炭通常藉由混凝沉淀及过滤单元予以去除,但由于粉末相当细微,在高浓度投加时,若混凝剂剂量不足、沉淀时间过短或长时间连续高滤率经过快速滤池,细微活

8 月 10 日,工程总公司二分公司接到封龙大街和闽江道污水井加装防坠落井盖的任务,经过紧张施工,封龙大街东西两侧装防坠落井盖 60 个,闽江道北侧装防坠落井盖 16 个。

(周伯辰)
8 月 20 日,泰岭大街北豆路口供水管道破损,工程总公司二分公司快速进场抢修。通过破除沥青路面和水稳面找到漏点,断开破损管道,清除坏管,重新做管,使用套袖进行勾头,试压一次成功,及时恢复了供水。

(郭利彬)
8 月 9 日,园林工程公司在种植供水厂围墙枯柏的工作中,提前做好各项准备工作,分工明确,各司其职,按时完成了种植任务。

(阎伟丽)
近日,学院路污水提升泵站因污水提升泵管道堵塞,导致泵抽水能力减弱。运行人员刘晓峰和维修人员门仕佳进行紧急抢修,不顾天气炎热和泵腔内污水的恶臭,认真清理泵内污物,以最快速度恢复设备正常运转。

(李萌)
针对近期降雨频繁,道路有可能因路基被泡而塌陷的情况,水务监察大队加强供水管网巡视,消除安全隐患,重点巡查处于低洼地

段的公路两侧、过河管等位置,发现并处理多处因塌陷造成供水管网外露情况,确保了供水安全。(罗丽敏)

8 月上旬,工程总公司二分公司负责施工的仓丰东路污水连接管工程进入收尾阶段。该工程包括沟槽开挖、管道连接等,施工过程中涉及到与燃气施工、电缆交叉施工,施工空间受限、难度系数大、危险种类高,施工人员克服各种困难,全力保障工程保质保量完成。

(薛世昌)
近日,工程总公司二分公司负责的南部新城安置房 AB 区项目,A 区地库主要管道安装已基本完成,全长 2600 多米,地库主要施工内容有安装吊架、套丝、断管等。施工人员每天早到达现场,紧跟工程进度,加班加点工作,确保在规定的时间内保质保量完成任务。

(李牧昆)
近日,工程管理处组织相关人员参加了广联达公司举办的线上培训,就中国建设工程造价管理协会团体标准《GTJ2025.智能化工具等方面进行了深入学习。着重讲了工程总承包相关规范配套软件应用技巧;智能化工具支撑多场景组价工作提效;智能成本测算工具让编制更优质高效;收入分解测一体让招投标决策有支撑等内容。通过培训,大家提高了技能水平。

(韩改月)

企业价值观
用户放心满意
个人心情舒畅
家庭幸福美满

企业兴旺发达

源泉 2023 年 9 月 1 日

践悟

责任编辑:伍广丽 第三版

依托信息化系统提升工程质量管理水平

自 2023 年公司建文信息平台推广使用以来,监理处积极响应公司“无纸化办公”号召,认真参与建文平台前期、试运行、正式运行等环节的沟通协助工作,并第一时间按要求将监理工作相关质量管理模块运用到日常工作中,基本实现了工程流程标准化、工程数据统计信息化、工程信息资料规范化、工程项目管理制度化,节省了大量的人力、物力、财力,提高了部门工作效率,使工程质量监管工作迈上了新台阶。

自建文信息平台启用以来,作为公司项目信息管理的载体,可以大大加快信息传输速度,减轻项目参与者日常管理的负担,

加快项目管理系统中的信息反馈速度。目前,就一期软件平台模块来看,监理处每日的巡视、旁站、验收、质量分析台账等记录均可在建文软件平台中填写,保证了监理资料的准确性、时效性、真实性,可以及时查询项目进展详细信息,便于第一时间发现问题,及时作出决策,提高工作效率。

此系统规范了施工单位的工程开工竣工的办理、施工方案的审核、工程资料的报验等,明确了各类工程资料上传的时间节点及审批流程,为今后监理工作提供了完整准确的原始信息,方便浏览、查看工程监理信息,大大提高了项目质量管理效率,

减少了传统管理模式下的大量文案工作。

为进一步完善建文平台监理工作管理流程,监理处积极与信息化科技公司沟通对接。我们从工程质量管理各个模块入手,细化具体填报内容,优化汇总统计、导出、筛选等功能,增设“工程质量管理—一览表”功能,便于及时、准确、全面汇总单项工程从开工至竣工验收的工程全生命周期的信息。从各个模块收集、整理、导出和打印相关资料,从而满足工程项目管理中信息量快速增长的需要,及时方便地监督检查各管理环节,实时分析工程质量情况,实施工程标准化管理,促进各项管理质量

的提高。

当前,工程总公司正值改革发展重要时期,作为公司的主营业务之一,工程管理更需一个完善的信息化管理平台作为基础,推广和应用工程项目管理软件,有效加强公司工程项目管理,提高工程质量,高效完成各项工作任务。建立管理信息系统,实现公司内部资源整合,降低成本和经营风险,提高利润率;加快信息平台整合,实现互联互通、信息共享和业务协同,运用大数据技术,着力推进数据汇集和挖掘,进行工程信息共享和协作,一方面有助于提高工作效率,另一方面可提高工程管理水平。工程项目全过程的信息化

管理增加了工程的透明度,公司决策者可通过此平台全面掌握工程全貌,促进工程总体目标实现,工程管理部门容易精准发现问题,掌握工程动态。班组长和施工人员在信息共享的环境下,可自动接收信息通知,减少了项目参与者之间人工信息交流的频次,确保信息传输快速、及时、顺畅,最终将以移动终端为载体,开展智能化、可视化应用,满足公司决策层、工程相关部门等各级数据分析应用。

今后,监理处将继续充分利用建文信息平台,以数据化、标准化为目标,全方位提高工程质量管理水平。

(杜彦甫)

知行合一 迎接新挑战

今年,公司各项工作取得了较好成绩,但我们也应清醒地看到与发达城市同行业间的差距。上半年的一些出差经历,使我开阔了眼界,也看到了自身不足。

只有真正置身于环境,才能感受到因差距带来的心中无所适从的不安与焦虑。不要满足于当前的成绩,不要等到因技术、管理产生巨大差距而落后其他企业时追悔莫及。我们要如何迎接挑战,才能在新时代满载而归?

积极工作,将“知”化为“行”。实践是检验真理的唯一标准,在当今的信息化时代,我们要勇于创新实践,获得丰富的经验阅历。在工作中,不拘泥于仅仅学习专业知识,挖掘自身潜能何乐而不为。认识一个事物的过程与实践行其事是密不可分的,没有行动,只有理论只不过是空中楼阁。

作为一名供排水人,当以知行合一为舟,凌云壮志为帆,驶向辉煌的

远方。我们不应只做海市蜃楼里的梦幻,要做实实在在的自我;不做满嘴理论却眼高手低的人,要做满腹经纶且真切切的人。或是积极响应公司号召,根据要求完成工作任务;或是一名志愿者,为公司和大家服务;或是参加丰富多彩的活动,为公司增光添彩。无论干什么,不仅为公司作出力所能及的贡献,还提升了自己的综合素养。

坚持学习,制订计划。“凡事预则立,不预则废”这句出自《礼记中庸》的名句,教导我们事先准备才能成功,不然就会失败。在漫长的人生中合理规划时间是重中之重,在能够高效学习时,要有坚定的自律之心坚持下去,学习累了,不必硬撑,调整好心态,继续前进。在自律与自信中让自己的人生充满活力,既不是索然无味毫无收获,也不能像机械运作般一刻不停。学习的内容,不一定是自己的专业知识,可以读书,可以学习一门

技术,或是一门乐器。总之,要找到适合自己的,让自己感兴趣的事情。找到适合自己的学习规划很重要,制订学习规划的过程,也是一个自我认知,自我和解的过程,要根据自己的心态、性格,甚至外界因素,制订更加适合当下的规划,同时,要注意预留一些调整空间,保证自己能够掌控计划,而不是被计划所掌控。好的学习规划,可以帮助我们加强对本职工作的理解,提升工作兴趣。

相较于工作的时间,生活和学习的时间无疑更加具有弹性,也更加考验着我们分配时间的能力,我们要把握好把握自己的工作、生活、学习,在充分放松的同时,也要记得积极工作、规律生活,保持作息、坚持学习,身心健康,充满活力,我们才能以更加饱满的精神姿态在新征程上迎接新挑战。

(王晓菁)

在学习奋进中展现青年力量

每周的青年大学习,至今已经开展了 138 期,“青年大学习”的主要内容包括:学习党的理论、党的历史、党的纪律、党的精神、党的实践、党的组织、党的文献、党的政策、党的社会主义核心价值观等。每周我们都会如约而至,打开公众号享受学习的过程,慢慢已形成习惯。通过青年大学习,我更加明确了作为一名中国共青团员的使命和责任,知道了中国共产

主义青年团的性质,也让我对中国共产党有了更深入的了解。

中国共青团是中国共产党的助手和后备军,青年人的学习是稳固党

的执政,是增进共青团的吸引力、凝聚力、创造力的重要因素,开展青年大学习,让我们更加明确了对我们的要求。共青团是一个培养新一代优秀青年的组织,而我们就是祖国未来发展建设的栋梁,应该时刻牢记自己的责任,严格要求自己,提高政治觉悟,加强自身修养,掌握更多的知识和技能,认真落实并完成好各项工作。

随着时代的变迁,我们必须增强学习能力,提高思想觉悟,向老一辈无产阶级革命家学习,继承和发扬老一辈人的优良传统。求真学问,练真

本领,是对青年一代的基本要求。我们只有通过学习,才能让脊梁变得更加坚韧有力,才能让自己的青春因学习而更加精彩。
立足新时代新征程,中国青年的奋斗目标和前进方向归结到一点,就是坚定不移听党话、跟党走,努力成为堪当民族重任的时代新人。作为一名新时代的青年,我无比荣耀,明确目标、脚踏实地、坚定信念紧跟党的步伐,不断学习、不断进步、不断奋斗,通过实际行动努力向党靠拢,成为一名合格的新时代青年。

(刘蕊)

努力践行执行力文化

实干兴业,执行要。提升全体职工的执行力是企业实现稳定发展的关键。为此,我们需要树立正确的价值观,端正工作态度,提高执行力,推动企业高质量发展。

公司始终坚持以人为本的发展理念,重视职工的需求和发展,关注职工的身心健康,发挥职工的积极

性,提升执行力。同时,加强与职工的沟通和交流,听取职工的意见和建议,增强职工的参与感和归属感,激发职工的创新意识。通过加强职工培训提升职工的专业技能,让我们更好地发挥自己的才能,推动企业发展壮大,为国家 and 人民作出更大的贡献。

(周胜)

学习永不停步

污水处理厂的阳光书房是我业余时间最喜欢去的地方。那里宽敞明亮,一进去首先映入眼帘的是我们学习的榜样——雷锋雕塑。雷锋不仅乐于助人,更是热爱学习的楷模,看到雷锋的雕塑,总能让人有一种向上的激情。两株凤尾松站立一旁迎接着大家的到来,棕色的实木书桌上,怡人的盆栽增添了读书的风雅。“书中自有黄金屋,书中自有颜如玉”,古人常以此来形容读书的美妙。

读书是获取知识的主要途径。我们需要读哪些书?其实答案就在当下自己的工作生活中。如果你初为人母,必会挑选幼儿成长类书籍;如果你刚入职场,一定挑选与工作相关的专业书籍;如果你喜欢运动,健身书籍必是不二之选;如果你想成为领域内的名人,那就在专业知识上孜孜不倦地钻研吧,假以时日必成大器,大国工匠的学习历程是值得我们每个人学习的。所以读书永远没有终点,要深知自己的知识储备尚不充足,书的海洋如此辽阔,等待着我们尽情遨游。

现代社会收集信息有了更迅速的途径,大家足不出户,通过手机就能看到遥远的地方,以至于手机不离手成了普遍的社会现象,但手机带给我们海量信息的同时也易让我们变得浮躁。所以,只有拿起书籍,一页一页认真品读的“慢时光”,才可以让我们远离喧嚣。

公司一直在致力于打造学习型企业,企业的发展离不开人才的培养。我们坚持学习企业文化,坚定信念,保持高昂的斗志;努力钻研业务知识,以便我们在岗位上遇到棘手的问题提供有效的解决方案,更好地服务于企业。没有谁可以随随便便成功,无论在哪个岗位都要坚持学习,把别人玩手机的时间用来读书,就一定能够收获充满希望的明天。

安静的阳光书房里,我和同事们捧书深读,大家都怀着感恩的心,用学习的激情点燃梦想,用自强的精神激励前行,永不停步。

(魏雪平)



(上接第七版) 提出第三个特质“复合经济人”。怎么个复合法?企业家办企业,当然要创造利润,“利己”利自己的企业,投资当然有企业的物质利益追求,这是正常现象,但是不能仅仅“利己”,还要“利他(利于社会)”,是“利己”与“利他”的结合,而且达到一个“相结合”的境界。

总体来说,企业家的特质,我归纳成这么三条,就是创新、情操、复合经济人,三个特质。

一乘:从网上看到,2017 年 1 月您曾给决策层提交了一篇《关于激发和保护企业家精神的七条意见》。当前,以您观察,我们中国的企业家(特别是民营企业企业家)遇到什么问题?请简单谈谈。

常修泽:当前我们中国的企业家(特别是民营企业企业家)遇到什么问题?应该说,在这点上,企业界朋友比我感触深得多。2018 年,我在《所有制改革与创新》一书写了四个字:“预期”“信心”。

五年过去,我看今天依然是“预期”“信心”问题,即“预期不佳,信心不足”。而且,这两年(指 2021、2022)尤为严重。

是什么导致预期不佳,信心不足呢?

我在《所有制改革与创新》一书分析了五个矛盾:

第一个,整个社会对企业家的尊重度不够,这是一个社会氛围问题,社会的“现代文明度”问题。

第二个,产权保护不到位,一些创新收益,甚至正当利益难以维护。

第三个,对于民企、国企、外企“一碗水没有端平”,我们常说的“两平一同”并没有实现。

第四个,政府和企业之间政商关系没有理顺。

第五个,我们缺乏一个社会的容错机制。就是说,如果企业家在改革或经营当中出现一些失误,我们缺乏一种容错机制,同时企业家本身也缺乏自我纠错的机制。双机制比较缺乏。

这五个问题怎么办?我在 2017 年的 1 月,曾经通过国家发改委上报一个研究报告:《关于激发和保护企业家精神的七条意见》。

这《七条意见》在中央文件下达后,已经在新华社《经济参考报》公开了,我不再重复。这里只结合当前新的情况,简要提出六点:

第一点,从国家战略高度提高对企业家群体的社会尊重度。要有升级版的“正其名”,升级版的“复其位”,升级版的“厚其财”。我说的“厚其财”包括:(1) 安心创造财富的机制;(2) 安心享有财富的机制;(3) 遂心支配财富的机制;(4) 放心传承财富的机制。通过以上机制,使其心情舒畅地干事业。

第二点,切实保护企业家的产权。四项:1.保护企业家的物权、债权、股权等基础性财产权。2.保护企业家的创新专利。3.保护企业家的“人力资本产权”。4.保护企业家自主经营合法权利。

第三点,以“两平一同”为核心,为企业家创造公平竞争的市场环境。“两平”是,依法平等使用生产要素,公开、公平、公正参与市场竞争。“一同”是,同等受到法律保护。

第四点,塑造新型政商关系,在“亲”“清”中建议补充“辅”“扶”内容,要“辅”不要“主”,要“扶”不要袖手旁观。

第五点,完善公司治理结构,特别要处理好两个关系:一是,企业党组织与公司治理的关系,二是企业家与职工关系。

第六点,建立“双机制”,一是,社会对企业家的容错机制,二是,企业家自我约束、自我净化、自我纠错机制,二者相向而行,“企业家越自觉,社会应该越容错”,相应地,“社会越容错,企业家自己越应自觉”。

一乘:一段时间以来,资本的趋利性成为热议话题,甚至有不少网友把这种资本的趋利性看成是资本的丑陋之处。其实,资本作为生产要素的一个方面,在经济发展过程中创造了巨大的价值,但是另一方面,资本的无序扩张和野蛮生长也给经济发展带来一定挑战。那么,如何正确地理解资本,特别是资本的趋利性问题,请您谈谈自己的看法。

常修泽:你提的这个问题很深刻,也是当前社会存在争议的问题。怎么看待资本这个范畴?它到底是什么?正如刚才你所说的,不少人把资本看成是一个负面的东西,特别是把资本的趋利性看成是一个丑陋的东西。

我个人对资本的研究是从 80 年代末期开始的。1991 年我主笔完成了一部专著《资产重组——中国企业兼并研究》(1992 年出版)在这本书探讨过“资本”到底是什么的问题。

因为当时,在 80 年代,人们对资本还当作是一个资本主义的东西。受传统思想的影响,把它看成是一个流着血和肮脏的东西。针对这样一种思潮,结合中国社会主义初级阶段的现实,我在《资产重组》一书中写了这样一段话:“既然商品经济是一个中性的范畴,那么植根于这样一种生产方式基础上的范畴(或者说由商品经济所产生的范畴)如工资、利润、企业等,也是中性的。按照这个逻辑,资本范畴也是中性的。”这就是我的“资本中性论”。

因此前,谷书堂老师曾带我在《经济研究》发过一篇《社会主义与商品经济论纲》,提出商品经济“中性范畴论”,即它可以跟资本主义挂钩,也可以跟社会主义挂钩,简称“商品经济中性论”。我这本《资产重组》就是从在这个基点进一步推演——既然商品经济是一种中性的范畴,那么植根于这样一种生产方式基础上的其他范畴,包括资本,也是中性的。根据这种逻辑,我写道“资本范畴的中性表现在,就它本身的属性而言,它只是通过生产资料与劳动力的结合,实现价值增值的一种手段”。

这本书出版到现在已经 30 多年了,但是,今天,社会对资本的认识依然是比较模糊的,有的地方有误解,把资本范畴看作是一个负面的范畴。

不错,在《资本论》里,马克思确实说过,“资本来到世间,每一个毛孔都流着血和肮脏的东西”。但是,注意,马克思这句话指的是资本主义社会中的资本,不是指今天社会主义社会的资本,这是应该区别开的,怎么能把马克思当年批判资本主义社

会的论述,拿到今天中国的社会中来呢?资本是中性的,打个比喻,它相当于一个工具,像个“车厘子”,看它挂在哪个“火车头”上。

按照“资本中性论”的观点,一方面资本可以带来收益。现实可以看到:在中国,凡是资本活跃的地方,那个地方的经济活力就较强。看看我们现在国内的实际就知道,最活跃的地方是珠三角和长三角,特别是珠三角的广东和长三角里面的浙江,那里资本的活跃度很高,因此经济活力也很强。

中国有个不容忽视的“南北问题”,这个南北问题的差异在哪里?我认为与“是否承认资本的中性认知”有关。

当然,有没有资本的“野蛮生长”和“无序扩张”?当然有,这一点我也不否认。正因为这样,所以我们要寻求:一方面我们要发挥“资本”其活力性的一面,另一方面要加强监管,把资本引导到有序竞争这个轨道上来,这就是车厢与车头的关系嘛。但是,不能够一说资本趋利性,就把它看成是一个丑恶的范畴。

我们要用事实说话。要知道中国财政税收里边,相当一部分是来自民营资本。说三个数据大家就清楚。

2021 年全国的税收是 18 万亿多(不到 19 万亿)。这十八九万亿的税收是从哪里来的?分析结果表明,民营资本,其创造并上缴给国家的税收占 59.6%,国有资本创造上缴给国家的占 24.7%,外商资本占 15.7%。不说三资这块,就说国有与民营比较,国有是 24.7%,民营是 59.6%,两者有较大差距。

现在,一方面民营资本给国家上缴这么多税,一方面又批评它说是丑陋的,这个逻辑不太顺,也没有不公道之处。

总之,我们要用一种理性的态度,用事实来说话,根据基本理论和实际情况得出结论。

一乘:您在 80 年代曾提出“四沿开放论”,在《中国东北转型通论》书中,又提出“中国向北开放战略”。近日,国家海关总署发表一则公告,称“将海参崴作为内贸货物中转口岸”。有人说这一举措将使得吉林省打通了出海口,对于东北振兴以及中国对外开放有什么影响?

常修泽:我记得前年(2021 年)曾与“一乘”讨论过东北战略问题。我那时候刚刚出版《中国东北转型通论》一书。书中写了我对东北对外开放战略的思考。

中国开放有几个前沿?这有一个阶段性的升级变化。中国刚一改革开放,党中央就决定把广东、福建作为第一波开放的前沿,特别是开放了四个经济特区,即深圳特区、厦门特区、汕头特区和珠海特区,广东三个,福建一个。

1984 年初,我跟着老师谷书堂教授到深圳特区做了调查研究,其中我重点考察的是深圳特区的“蛇口工业区”,那是招商局在那里建港,是把蛇口半岛一块按照香港的市场经济模式来改革。这给了我很大的启发,于是我写了一篇文章,题为《从蛇口工业区开发得到的启示》。什么启示?就是政治上坚持社会主义,经济上按照香港的市场经济模式来运作,即社会主义 + 市

场经济模式。这是蛇口开发对我的一个深刻启示。

这篇文章是我 1984 年春考察以后完成的。历史的机遇是:恰好 1984 年 9 月召开第一届全国中青年经济改革讨论会(也就是著名的“莫干山会议”),我带着这篇《蛇口启示》的文章参加会议,后被这个会议的发表成果选中(在 124 篇与会论文中选了 18 篇),登在《经济日报》上。

总之,那个时候我们国家是以沿海开放作为前沿的,这是第一个阶段。

1987 年,我参加了贵阳中青年对话会议,并到中国的西部,包括西北地区和西南地区做了调查。我的思想发生了一个变化,感到:如果仅仅搞沿海开放的话,可能会造成沿海地区与内陆地区的“板块碰撞”。为了避免出现东部沿海和西部内陆地区的碰撞,我带着研究生戈晓宇写了一篇研究报告——《论“四沿——渗透型”开放战略》。所谓四沿,第一是“沿海”,第二是“沿江”(沿着长江,从上海吴淞口一直到四川、贵州等十几个省市),第三是“沿边境”,指的是陆地边境,从鸭绿江口一直到中国与越南交界的东兴。第四,“沿线”,沿重要的铁路干线,特别是陇海——兰新线(那篇报告里还出现了“丝绸之路”那条线)。

简单来说,就是四沿开放论,沿海、沿江、沿边境、沿铁路干线。这四沿开放完成于 1988 年初,5 月 4 日,新华社内参《国内动态清样》,刊登了这个报告,题目叫做《常修泽等提出“四沿开放”战略》,内参报给中央政治局领导参考,后来这个方略被采纳,这是第二个阶段,就是“四沿开放”。

随着中国对外开放的发展,特别是东北的对外开放的需要,仅仅以大连港为主体的辽宁几个港口是不够的,辽宁的货走大连比较方便,但吉林呢?黑龙江呢?这就意味着吉林应该有自己的出海口子,黑龙江也应该有出海口子。在这样一个大格局当中,用好符拉迪沃斯托克(也就是海参崴)这个口岸,吉林和黑龙江的商品可以从大连口岸分流出一部分来,到哪儿去?到海参崴,从那个地方出海。有人计算过这样走后成本降低、时间缩短等经济效益,我就不重复了。这对于打通东北货物的出海通道,使货物更加畅通顺有意义,有助于形成东北一个更新的开放格局。

但我要说,把海参崴作为内贸的一个中转基地,虽然迈出了可喜一步,但还是不够的。前面我讲过,我们在图们江口有 15 公里的近海通道。鉴于有关协定上,写有中国图们江航行出海权。因此在新的历史条件下,中俄、中朝可以商谈,落实中国航船图们江口出海的权利。

当然,从技术上来讲,需要疏通图们江的河道,要建设相应的码头等等。如果这个地方能够打通,那就又增加了一个新的出海口,这需要国际间来协调。这对于东北的经济发展和对外开放会带来更大的便利,我对这个事情给予高度期待。

你刚才提到关于东北的开放战略,并说拙著《中国东北转型通论》一书中写了“中国向北

开放战略”。确实,对东北对外开放战略应该有新的思考。

最近,随着俄乌冲突以及整个世界局势的变化,经过研究论证后,中国国家海关总署下达文件,可用俄罗斯的海参崴这个地方,作为中国内贸货物中转的口岸,注意是“中国内贸货物”。

2014 年,我曾从珲春离境,乘坐大巴车,前往海参崴。当时坐在汽车里,内心五味杂陈,因为自古以来那是中国的领土,但是后来被俄占领。我到了海参崴一看,满街几乎都是俄罗斯人,城市建筑也都是东正文化,包括东正教的教堂以及其他俄式建筑,中华文化的痕迹在海参崴已经不复存在。那里是个不冻港,有一个海军潜艇基地,我参观了这个基地,大体了解了港口情况。

现在回到你问的这个新情况。国家海关总署下达相关文件,显然是经过跟俄罗斯磋商商定的。以海参崴作为一个中国内贸货物中转口岸,我觉得是一个有力的措施,它与远东格局的变化显然有关。有了这个文件以后,我们可以说海参崴作为一个中国内贸货物中转的口岸。

先走陆路:我们中国的货物可以从珲春口岸或者黑龙江省的绥芬河口岸出发,到达海参崴(俄罗斯称为符拉迪沃斯托克)。然后走海路,那就可以直接走向大海甚至太平洋。

眼下,东北走向大海甚至太平洋的通道是什么?主要是辽宁南边有大连港、营口港、锦州港、葫芦岛港和丹东港等。从鸭绿江口到山海关老龙头,辽宁海岸线有 1443 公里。据此,当年李克强同志在辽宁搞了“五点一线”。这是一个以大连港为主的一个开放的口岸体系,是东北发展内贸外贸的窗口。

随着中国对外开放的发展,特别是东北的对外开放的需要,仅仅以大连港为主体的辽宁几个港口是不够的,辽宁的货走大连比较方便,但吉林呢?黑龙江呢?这就意味着吉林应该有自己的出海口子,黑龙江也应该有出海口子。在这样一个大格局当中,用好符拉迪沃斯托克(也就是海参崴)这个口岸,吉林和黑龙江的商品可以从大连口岸分流出一部分来,到哪儿去?到海参崴,从那个地方出海。有人计算过这样走后成本降低、时间缩短等经济效益,我就不重复了。这对于打通东北货物的出海通道,使货物更加畅通顺有意义,有助于形成东北一个更新的开放格局。

但我要说,把海参崴作为内贸的一个中转基地,虽然迈出了可喜一步,但还是不够的。前面我讲过,我们在图们江口有 15 公里的近海通道。鉴于有关协定上,写有中国图们江航行出海权。因此在新的历史条件下,中俄、中朝可以商谈,落实中国航船图们江口出海的权利。

当然,从技术上来讲,需要疏通图们江的河道,要建设相应的码头等等。如果这个地方能够打通,那就又增加了一个新的出海口,这需要国际间来协调。这对于东北的经济发展和对外开放会带来更大的便利,我对这个事情给予高度期待。

你刚才提到关于东北的开放战略,并说拙著《中国东北转型通论》一书中写了“中国向北

(摘自 2023 年第 7 期《参 考 文 献》)

铸好企业生存的锅 捏好自己吃饭的碗

企业创业观

平衡的建立与打破

一本书或者一篇文章就是你营造的一个家,里面的文字就是你的家具,你觉得怎么安排恰当就怎么安排。在每一个体系中都有一种平衡,不管你看

得见还是看不见。我自己打破了近十年所建立起来的平衡,虽然在很多人看来那并不平衡,甚至是严重失衡,但能够这样持续,一定是已经形成了某种循环。十多年不变的上下班路线,接触基本不变的人,处理事情的类型与风格,甚至在职期间家庭关系的变化,都以某种平衡的方式存在着。把这种平

衡打破以后,我在尝试寻找自己的感觉,想通过感知,让自己能够更了解自己。最近发生的很多事情我都在尝试着去感受,刻意让感受停留一会,观察一下自己的行为和内心活动。突然发现自己的笑点很低,而且笑起来非常开怀,甚至有些忘乎所以。我为什么笑,到底哪里好笑,我的快乐源泉在哪里,连我自己都不甚了然。感受阳光的炙热,观察街边的路人,听空调吹风的声音,认真体会朋友聊天的内容,观察大家的表情,最重要的是这一切带给我的感觉,以及我在这个氛围当中是怎样的存在。我不停地告诉自己,要沉下心来,不急不慌,不带评判地去感受。人与人之间的行为和角

色就像一个拼图,相互影响,相互塑造,共同完成一个图形,这是一个大的系统。我感受到,因为我,身边的很多系统在发生变化,比如家庭、人际关系,甚至是时间,而我也在尝试告诫自己要慎重地对待并参与到搭建的过程中。每个人都是重点又都不是,在某个时间段,某件事情当中身份使然。系统有大小,积少成多。对于我自己来说,每个当下都意味深长。打破一种平衡,重新再营造一种平衡,就好比改变自己,在打破和重建的过程中营造更美好的人生。

(焦 龙)

真诚做人 诚信做事

人生一世,草木一春。“十四两的大烧饼”的故事看似简单,但其中蕴含的道理却非常值得我们认真思考。做人要多一点真诚,少一点取巧,诚信做事。古语云:人而无信不可其知也,讲的就是做人的基本道德原则。

人与人之间相处,靠的就是真诚,人与人之间能够交往下去,靠的就是双方的相互信任,如果一个人总是自作聪明,不用多久,就会走到路的尽头。与人交往多一点真诚,才能获得真心,才能在困难的时候得到别人的帮助。人生境遇与个人的人品息息相关,人品好的人,总会自带光芒,人来人往,交往交心,因为真心,所以相知一世,因为真诚,所以珍惜到老,所以做人要多一点真诚。

故事中的“干啥事儿都不能坑人,做生意要给够称,坑人的时间长了神仙就知道了。”讲的就是有些商人为了利益,不讲诚信,不讲良心,为了赚钱不顾别人,只要对自己有好处,昧着良

心的事也做,最终只能害了自己。大到国家小到个人,政无信不威,商无信不富,人无信不立。失之则贫弱,得之则富强。

对一个企业来说,诚信是生存和发展的根本,是重要的无形资产。作为企业职工,要加强理论学习、重视自身道德修养,树立正确的人生观、价值观,提高诚信意识,自觉做“真诚做人,诚信做事”的忠实执行者和宣传者。在任何情况下都坚持诚实守信的原则,言必信,行必果,树立真诚做人、良心做事的良好信誉。

(刘福顺)

生活处处皆学问

俗话说“学无止境,心无所止”,学习没有终点,学问没有边际,切不可取得一点成绩就骄傲自满。

记得前几天在家正准备做饭,突然闻见一股焦糊味,此时,工作中总结的“听、闻、摸、看”检查法派上了用场,最终确定异味是从家中配电箱散发出来的,原来是漏电保护跳闸了。新换不久的总漏开关已经发黑,仔细观察下方火线端外壳有熔化现象,压线螺栓处也暗发无光,推测应该是负荷过高导致的,赶紧联系了小区物业。

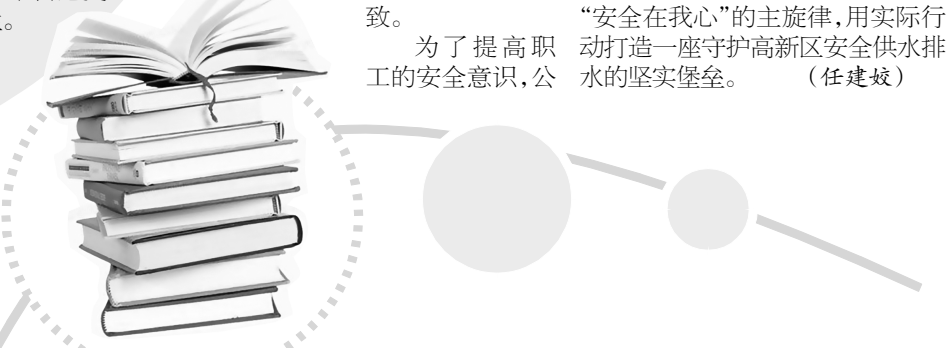
经维修师傅逐一排查确定,当时负载并不大,通过检查、测量发现总漏开关下方火线端子虚接。更换总漏开关,处理受损导线,故障轻松消除。维修师傅还发现其它端子有个别松动现

安全生产是企业永恒的主题。作为保障民生的企业,我们要时刻牢记安全责任,始终做到“不伤害自己,不伤害他人,不被他人伤害,保护他人不被伤害”。

在污水处理行业中,主要涉及到的安全事故有中毒窒息事故、淹溺事故、高空坠落事故、触电、火灾、机械伤害等,这些事故大概率都发生在设备检修或者设备维护过程中。2023 年,我国安全生产事故的教训十分深刻,洛阳炼化工程公司洛阳分公司污水处理厂污水井硫化氢超标造成“7.12”硫化氢中毒事故,某

油建公司进行管道工程焊口返修补焊作业时,通风不及时造成“11.1”中毒窒息事故,某石化公司净水车间擅自动火造成“4.28”闪爆死亡事故……每一个血的教训都是安全防范意识差,安全操作不规范所致。

为了提高职工的安全意识,公



浅议《市政给水工程质量指导手册》的作用

近期,为进一步规范市政给水工程质量管理,结合公司工程实际,监理处编制了供水排水公司《市政给水工程质量指导手册》,收录了各个施工阶段的关键工序及施工质量标准。《手册》内容以实际工程案例为基础,穿插各类施工现场图片,内容详细、通俗易懂,做到了专业知识与实际相结合,明确了各项工序的施工规范要求,并以“口袋书”的形式出版,分发给公司各施工单位,保证施工人员人手一本,

随时“可看、可学、可查”。通过《手册》,施工人员能够更直观地学习施工质量标准,大大提高质量意识,掌握施工规范,提升专业技能,同时,便于监理员加强对工程质量的掌控。

《手册》明确了各项质量活动的指导方针和原则,并为施工人员提供了施工规范要求,可以作为新人入职员工的培训教材,有助于新职工快速掌握市政给水工程的基本知识,提高质量意识,提升工作效率。《手册》还可作为企业内部的知识库,为职工提供学习和参考资料,可定期更新以反映最新质量标准和技术要求,有助于确保企业始终与行业发展趋势保持同步,有助于施工人员及时发现和解决质量问题,减少返工和重复施工,确保顺利、高效地实现工程质量目标。

《市政工程施工质量手册》不仅可促进企业内部监理工作发挥关键作用,助推公司质量管理体系顺利实现,还可优化企业的品牌形象,展示企业对施工质量的重视和承诺,提升企业的形象和竞争力。(冯 慧)

坚持学习终有所得

8 月 17 日,我参加了关于施工企

业全过程成本管控的培训,给了我很大的启发。做好预算,要转变思维方式。以前的思维方式是总价思维模式,也就是说,追求的是总价最高的原则。现在则转变为追求利润最高或利润率最高原则。总价高不一定利润率就高,任何一家企业追求的都是利润最高,这样才能提质增效。这一点,我深有体会。

施工签证很重要。自己干的工程,怎样才能得到甲方的认可和监理的认可,并且合理获得应得的收益,这里面有很大的学问。首先,施工签

证必须写明时间、地点、事由、几何尺寸和原始数据,不能笼统地签注工程量和工程造价;其次,填写签证的内容应准确明了,使不在现场的人员看过签证后能清晰了解其中内容,不能存在模糊概念;应站在对方角度考虑,陈述理由和罗列签证内容,避免对方拒绝签证。如果遇到对方刻意拒签,可以采用收发文的形式传达甲方,不要强迫甲方在签证上签字。在收发文本上签字,就可以证明业主已经收到我方的发文,即使甲方不在签证上签字,也会因超过法定时间而使签证自动生效。

(阎伟勇)

安全时刻在我心



全球复常？ 世界迷失！

我今天的演讲就准备了一张 ppt,就是这次演讲的题目,英文是《A Normalized World? A Lost World!》,中文是《全球复常?世界迷失!》。全球复常是一个问号,世界迷失是个感叹号。这有什么含义?当中国作为最后一个国家向全球开放的时候,大家觉得这场疫情应该结束了,全球正在重新走向正常。然而当我们打开国门走出来的时候,就会发现我们正处于一个迷失的世界,这个迷失的世界需要我们去思考。我们发现信心受到了影响,彼此之间的信任度减低了,某种程度上,这与我们获得的信息有关。

今天我想讲三个问题,从中可以看出为什么我们因信息不准确,导致对未来信心动摇,以及信任缺失。这三个问题,可以用三个 D 来概括,第一个 D 叫 Decou-pling,就是脱钩;第二个 D 叫 Deglobalization,是逆全球化;第三个 D 是 Dedollar-ization,是去美元化。我之所以选择这三个问题,是因为这三方面的内容也跟我们在座的每一位朋友息息相关。

中美脱不了钩,但未来 50 年两国的竞争与对抗逃不了

第一个 D,Decoupling 脱钩。早在 2018 年,我也是在这个场合,就明确预测中美关系已经走上了不归路。这么大胆地作出这样的预测,当时应该是风毛麟角。2018 年我说这话的时候,很多人并不相信这是现实,但是现在大家已经看到,这不仅不是现实,而且从历史维度来看的话,中美之间的竞争趋势,不可能在短期内结束。

我以半个世纪的时间跨度作为一个历史维度来观察中美关系。为什么?尼克松是在 1972 年访问中国。从 1972 年到 2022 年,也就是到去年上海封城,刚好走过了 50 年的时间,中美关系的走势虽然呈现上下波动,但总体趋势是向上的。未来的 50 年,不管中美关系如何改善,但总的趋势是向下的。

其实中美关系从 2017 年、2018 年就开始走下坡路,但那时还残留有希望。到了 2022 年,基本有了非常清楚的结局:美国已经将中国视为最具竞争力的对手。美国为保证自己 in 高科技领域永远遥遥领先,是不允许中国超越它的,这点非常明确。美国不能过度依赖中国,中国也感受到了美国的包围圈。

这几天我看到一个视频,大家可能也留意到。成都市的周边

要退林还耕,未来在成都周围推开房子的窗户,窗外看到的不再是树,而是麦浪,是水稻。我不知道这个视频内容的准确性,但成都为什么这么做?

我们近来不断地提到粮食危机,为什么?以前美国是我们的“大粮仓”,乌克兰是我们的“大粮仓”。但俄乌战争之后,俄罗斯受到制裁,中国越来越意识到自力更生的必要性。也就是说,在冷战结束以后,40 年全球化的过程里,已经慢慢形成全球互相依存的关系,这就是高度信任,但经过此次疫情,大家觉得这已经不可能持续。双方都不再依赖对方,美国不敢依赖中国,中国也不敢依赖美国。欧洲也要降低对中国的依赖,叫 Derisk。这是全球的新趋势,不可逆转。

从 2022 年开始的 50 年,会是什么样的情况?我们都知道“2025 年中国制造”,“2035 年中国标准”等战略,希望能够赶超全球,特别是在高科技领域取得领先,并制定相关标准。过去不少人和机构都曾预测,到 2030 年,中国的 GDP 可以超过美国。现在看来,2030 年赶超美国已经不太可能。这场竞争从历史的维度来看,有可能延续至少 50 年。

美国取代中国成为全球霸主,花了多长时间?其实早在 19 世纪末,英国的 GDP 总量已经超过美国超过了,从 19 世纪末开始一直到 1945 年“二战”结束,美国才真正取代了英国,成为世界最强。这是在美国的 GDP 总量已超过英国差不多半个世纪之后才发生的,但我们目前的经济总量还没有超过美国。未来的 50 年是中美较量,中美关系发生竞争和对抗的 50 年,这比美英之间的第一大国跟第二大国地位转变所产生的对抗要剧烈得多。所有过去我们所说的稳定中美关系的因素都不存在了。未来的 10 年至 15 年,将是更加激烈的对抗。

但中美之间会脱钩吗?讲了半天脱钩,大家是否意识到,其实现在脱钩最严重的并不是中美之间,而是欧洲诸国跟俄罗斯之间。因为俄乌战争,基本让欧盟跟俄罗斯之间的经贸关系受到了重创。俄罗斯跟欧洲和美国之间真的是脱钩了,这是因为俄罗斯跟欧洲和美国之间的经济纽带非常脆弱。与此不同的是,中国与美国之间的经济纽带很紧密,即便是在疫情期间,中美贸易往来也是呈上升趋势。

当然,从 2023 年开始,中美贸易关系开始发生变化,而且不乐观。但从亚太地区与中美经济关系更大的角度,而非单独聚焦中美贸易去做分析,才可以更好地解读中美是否可能脱钩。也就是说在这种竞争与对抗中,美国与东亚、东南亚,乃至整个亚洲之间的经济联系,会受到多大的影响?中国与东亚、东南亚之间的经济关系会受到何种牵连?美国现在强调 friendly offshoring (友好离岸外包),美国要将制造业吸引回美国和周边的国家,或者与它友好的国家。很明显,当美国跟中国的贸易量开始下降的时候,美国跟加拿大与墨西哥的贸易量大幅度上升,去年上升 30%,与此同时,美国与越南、孟加拉等这些亚洲国家的贸易量也涨了 80%。这说明什么?说明美国企业确实已经开始离开中国,搬到了东南亚、墨西哥、加拿大,甚至回流到美国。

但中国在全球供应链和经济纽带中依旧拥有巨大的优势。第一个优势是 Production Network,中国是亚洲最重要的生产和制造枢纽,没有中国的零部件,特别是在电子行业,全球各国的企业都会受到影响。即便 Apple 现在想搬到越南和印度,它依然无法离开中国。中美之间的脱钩,并不简单和容易。

今年前几个月,中国与东南亚、非洲、中东,甚至拉丁美洲的贸易量都在增长。中美之间的贸易有可能发生变化,但中国跟其他地区之间的贸易会增长,最终也会出口到美国。所以从整个地区角度来看,贸易增长的趋势是没有变化的。

这就是第二个优势,中国是 Trade Hub 贸易枢纽。那么中国在这个过程当中要思考,应该怎么办?中美关系受到影响,中美贸易受到冲击,中国要有定力持续开放与改革,确保中国作为亚洲乃至全球的贸易与生产中枢的地位不会受到挑战。

全球化死不了,但高科技全球化是中西阵营壁垒分明

第二个 D,Deglobalization 逆全球化。早在 2017 年的时候,我们就请到了来自哈佛和普林斯顿的教授,以及香港和内地的企业家,从历史和现实的视角讨论“逆全球化”。那个时候我们谈“逆全球化”,有人也觉得我们是“逆天抗天”,但现在来看,“逆全球化”是否已经发生?“逆全球化”是不是对我们产生了巨大的影响?

讲到全球化,有人说可以将蒙古人在 14 世纪远征欧洲作为全球化的开始。说实在的,亚历山大当年也远征到亚洲,占领了

波斯、中亚,打到了印度,差不多打到中国边界了。在埃及有一个城市,也叫亚历山大,就是以他命名的,曾经以他名字命名的城市遍布欧亚大陆,那时亚历山大大帝的王国是横跨欧亚非的巨大王朝。如果这么来溯源,全球化甚至可以追溯到亚历山大大帝,甚至还可以追溯到远古,我们都是来自非洲,那可是几百万年前。

所以全球化也不是今时今日才发生,全球化的步伐是不可能止步不前的。气候变化、疫情袭击,全世界都无法逃脱,这就是全球化。疫情变化不止这次新冠,也不止“一战”时的西班牙流感。中世纪的黑死病最初来自哪里?有人说是从亚洲开始暴发的,从亚洲传到了欧洲,甚至可能从中国开始的,当然这永远都没有答案。全球化不仅是政治的全球化,经济的全球化,也因为受疫情的影响、受气候变化的影响和军事扩张的影响而引发的。

当然,过去这一百年,特别是过去 40 年,我们更多的是谈经济全球化。所以全球化是不断向前推进的。即便有瘟疫,即便有战争,特别是 1914 年的“一战”,导致全球贸易萎缩,直到 1960 年才恢复到 1914 年“一战”前全球贸易的规模,这可以说是一定时期里出现的“逆全球化”,但总体来讲,全球的融合是历史趋势。

今天的全球化源于技术的进步与发展,所以我们在地理上的距离越来越短了,而且不同文化的冲击也给我们的生活带来巨大的影响。但类似“一战”之后的“逆全球化”是否可能发生?台积电最近应邀到美国办厂,其实是美国要求到太平洋彼岸去办厂。这次去美国亚利桑那州办厂的时候,创办人张忠谋先生说了一句话:Globalization is dead 全球化已死了,特别是在芯片领域。他说美国对中国企业的制裁,将中国越来越多的企业列入黑名单。

美国曾经是芯片最大的生产国,但过去 20 年,芯片产业不断向亚洲转移,而中美关系的紧张以及台湾的危机使得他们认为不能再依靠台湾。甚至美国有政客说,如果台湾发生战争,美国第一件事情就是先轰炸台积电,因为不能把台积电留在中国。所以他们要求台积电去美国办厂。

如今的全球化的确发生了巨大的变化,全球供应链也降下了冷战的 Iron Cur-tain 铁幕。正如前面所说,美国今天越来越愿意与其友好的国家建立紧密的经济关系。但就这一角度来讲,全球化也没有本质的变化。当年美国之所以将大量的生产线放在中国,是因为那时候中美处于蜜月期。

中国在全球贸易中的地位,2008 年是一道分水岭。2008 年,中国取代美国以及欧盟,成了东亚最大的贸易伙伴。在座各位还记得的话,在成长的过程当中,不管我们年龄有多大,都应该对 2008 年记忆犹新。

2008 年中国举办了奥运会,在全球的积极和正面的形象达到了巅峰。美国两位总统一同来参加北京奥运会,而美国的总统通常是不会参加别国举办的奥运会。但 2008 年,竟然有两位美国总统来参加我们的奥运会,那是不得了的事。2008 年,翻开全球的报纸,中国的形象极其正面,所以说 2008 年是一个美好的记忆。

回到刚才讲的 Global Supply Chain 全球供应链的铁幕已经降临,但在我看来全球化不会消失。但是在芯片领域,我们已经看到了一个非常清晰的特征:以意识形态划分的全球化已经越来越明显。

美国现在拉着韩国、日本、荷兰,以及台湾建立了芯片联盟,其重要目标就是制止中国在芯片领域超越它。从这个角度来看,全球化肯定受到影响。美国只要认为中国在芯片、5G、AI 等高科技领域会对它的发展和安

全构成威胁,就会阻止中国并与中国脱钩。

但是在其他不少领域,特别是非高科技领域的贸易链接,受到的冲击相对要小,这种关联仍然存在。我觉得全球化不会死,只是可能放慢了脚步。全球化从一个国家的角度来讲,我们可能会受到了它的影响,但从整个世界或者地区的层面来讲,我认为全球化的步伐依旧还是向前的。

美元霸权衰落,但人民币国际化是漫长之路

第三个 D,Dedollarization 去美元化。这是近来非常热门的话题,因为中国内地经常讲“美元霸权”。二次世界大战之后,美元的霸权开始建立起来,而美元取代英镑这个过程也是经历了漫长的时间。

过去几年,美元的地位出现了一个非常有趣的现象,一方面美元受到了削弱,另一方面美元的价值却越来越高。仅仅过去两年,也就是俄乌战争之后的这一年多时间内,美元上涨了 10%,跟 2009 年比则上涨了 30%,但也

因为如此,给全球贸易,特别是贫穷国家带来很多负面影响,很多国家的贸易是美元记账。但这也是俄乌战争催化了“去美元化”的趋势。其实从 2014 年俄罗斯吞并克里米亚之后,美国开始对俄罗斯的制裁已经让俄罗斯看到使用美元的危

险,尤其是 2022 年的俄乌战争之后,美国没收了俄罗斯近一半的外汇储备,价值高达 3000 亿美元。所以从俄罗斯开始,越来越多国家开始使用人民币。最近有一个视频,我不知道是不是开玩笑。俄罗斯外长跟联合国秘书长说:“我们没有美元来交会费,我们准备用人民币交会费。”不论这个视频是笑话也好,事实也罢,但确实是一个写照,也就是越来越多的国家会使用人民币。尤其是最近巴西总统到北京访问,说要用人民币结算两国的贸易;阿根廷总统也说要用人民币;中国与法国的石油协议也会用人民币,沙特也是这样。

各国央行去年最后一个季度以美元计价的外汇储备占其外汇储备的比例低于 59%,而在 2000 年则高达 70%。这表明“去美元化”的趋势正在发生中。欧元的地位正在上升,在全球储备中的份额从 18%上升到约 20%。尽管人民币占世界储备货币的比重,自 2016 年以来一直非常快速增长,但所占的比例不到 3%。

美元的地位众所周知,首先是因为它的黄金储备,美元与黄金挂钩,但冷战以及越南战争之后,我们确实是跟在美国人后面。支付宝和微信支付现在家喻户晓,但这一个创新始于 Paypal,是马斯克等人创立的,从 0 到 1 的创新属于他们,但是今天中国在线上支付这方面大步发展了。类似的快速发展可以发生,从外部环境来讲,离不开我们过去二十多年与美国和西方国家的融合。

在中国内部,无疑要归功于中国有一大批民营企业,他们愿意冒着巨大的风险,他们有胆识、有视野,他们像疯子一样往前冲。中国过去 40 年的发展,毫无疑问离不开这一群在某种程度上的甚至是“以身试法”的民营企业,原有的规则都是在历史的进程中慢慢被他们突破的。第一个吃螃蟹的人可能就是最终进监狱的人,没有这一批勇敢的人,中国今天也不存在现在。

但同时我们不要忘记,在过去的 40 年里,中国政府对商业的发展也提供了众多政策的扶持,特别是对创新的企业给予了支持和包容,出台了不少对企业倾斜的好政策。

此外,这还离不开在座每个

人的贡献。在一个新行业的发展过程中,文化生态也很重要。不管是支付宝还是微信支付,如果不是在座的各位同学们、朋友们愿意将自己的私人数据贡献出来,它的发展也不可能跑得这么快。在中国,将近十亿人使用线上支付,是因为大家不太介意把自己的“私隐”公开。

中国人在 0 到 1 的颠覆性创新上的表现不够突出,但是我们擅长模仿与复制。疫情之前,我在不少全球的会展里看到中国人的身影,他们因不停地拍照被赶出门,我有点心酸。其实任何国家可能都需要经历这样的发展阶段,只是我们不能沉醉于单纯的复制,我们必须在 0 到 1 的创新之路上有更好的发展。所以从这一点来讲,我们的发展离不开外部友好的环境,特别是与西方发达国家之间的融合。

过去 40 年发展最重要的动力就是中国的开放和中国的自信。开放来自于自信。让我们把视线移到唐朝,唐朝是佛教、基督教、伊斯兰教三大宗教传入中国的鼎盛发展时期。所以文化的自信来源于其本身对外的开放,经过 3 年的疫情,我们必须记住这一点,我们不能去建造另外一座长城,更不能建造一堵心墙把自己与世界隔离。

现在全世界陷入了一种极端,这种极端的体现就是贸易上的保护主义,和政治上的民粹主义,全世界都有这样的趋势。我们正是过去 40 年全球化的最大的受益者,所以我们必须尽自己最大的力量确保全球化能够继续往前走,而想要往前走的最大动力,就是源于我们愿意更加向世界开放,世界才能向我们开放。所以我希望大家此次来到香港,重新用你们的双眼观察这座城市和重新认识这座城市。这座城市在过去的四五年也经历了很多,内地的朋友对此有着反反复复的不同情感,有正面的,也有负面的。

这座城市如果在未来的发展过程中,能够为国家做出更大的贡献,就是因为它永远保持开放,而且比过去的开放程度更高,否则这座城市存在的价值是有限的。当然我们也需要用宽容的心态看待这座城市与内地城市的差异,就像我们用不同的心态看别的企业跟我们的国家的差异一样,正是这样的不同才能让我们彼此看到对方的价值、学到对方的长处。只有这样,我们的国家才有希望,才能在未来更加激烈的竞争中有更好地发展。

香港大学的成功来自它的开放,缺乏了开放,香港大学是没办法走到今天的,就如这座城市从一个渔村变成全球的大都市,就是因为它的开放。在新的历史时期,香港要发展,香港大学要发展,都离不开两点:一是如何更好地融入大湾区以及国家的发展,二是永远不要忘记香港这座城市,其优势在于和全球的链接。

缺乏了链接,缺失了对外的关联,这座城市就失去了血液,香港大学也就失去了活力。

(摘自 2023 年第 7 期《参

考文集》)

一乘:现在人们都很关心民营经济以及民营企业家的时代特征和命运问题。从学术史料看,您在 1991 年 7 月就在报上发表了《中国需要真正的企业家》。请问:中国的企业家应

常修泽:这个问题的焦点是关于企业家的特质、他的使命,以及怎样保护与激励企业家精神等一些

我这个人研究中国的企业家起于 1988 年。通过实际调查,发现当时我们的企业里边存在着一种病,我称之为“企业创新萎缩症”,就是企业创新动力不足,呈萎缩状态。于是,我带着研究生戈晓宇同学写了一篇文章,题目叫做《企业创新论》。这篇论文的重点是探讨“企业创新萎缩症”的深层根源。

企业为什么

恰好 1988 年,正值中共十一届三中全会 10 周年。那年 12 月 18 日至 22 日,受中共中央委托,中宣部、中央党校和中国社会科学院在北京召开了一个“纪念党的十一届三中全会召开 10 周年理论讨论会”。我们那篇《企业创新论》有幸入选,我们应邀与会,并在讨论中发言。

在这篇文章里,提出第一条建议,就是“中国必须造就一支宏大的社会主义企业家队伍,使企业创新具有内在的推动力量”。第二年,也就是 1989 年《经济研究》杂志第二期全文刊发了这篇文章。

我研究企业家问题,就是从这个时候开始的。一年多以后,我在报上发了你关说的那篇访谈,题目就是刚才说那个——《中国需要真正的企业家》。

你问企业家的内涵怎么定?很有必要弄清楚。

企业家这个概念,理论上可以追溯到熊彼特,他是国际上有名的创新专家。他给企业家下的“创新”定义,我理解是“具有创新思想和创新业绩”。受他的启发,在 1994 年我主笔出版的《现代企业创新论》这本书当中,我采用了这个定义,就是“具有创新思想和创新业绩的企业经营管理

这里边要区别两个概念,并不是所有的“企业管理者”都是“企业家”。我反复强调,“企业家”是指那些有创新思维和创新能力

现在中国有多少企业?5000 万家之多。如果把两者简单“划等号”,一个企业一个董事长,那我们

中国没有那么多企业家。应该说,企业的经营管理者并不等于企业家,这

俩不能划等号。企业家确实有,但他是里边的精英人士。精英在哪?创新思想,创新业绩。这是我在 1994 年主笔出版的《现代企业创新论》一书,给企业家下的定义。

《现代企业创新论》这本书,到明年就是出版 30 周年。经过这些年进一步的思考、研究和探索,在我主笔的新书《所有制改革与创新》里,对企业家写

第一条特质,“创新”。这是最基本的且无争议的特质定位。要认识到,企业家是“新的体制力量、新的技术力量、新的文化力量产生出来的新人”,创新是企业的生命。

但是,对于“创新”不能把它作简单化、狭隘化理解。现在有人一提“创新”,马上想到的好像是技术创新。固然,技术创新是创新之一,但是全面地看,对

中国企业来说,创新至少包括四个:首先是制度说体(或者通俗地说体制创新);第二,技术创新(包括工艺创新);第三,市场创新(包括市场模式创新);第四,管理或叫企业文化创新,即企业管理思想(文化)也要创新。

总之,应该把创新看作是一个完整体系,而不能“单向度”,也不能“碎片化”,要把握创新的系统性和完整性。我在《所有制改革与创新》一书里写了一句:“有创新则有企业家,无创新则无企业家”,这是第一条特质,也是企业家最宝贵

第二条特质,情操。古典政治经济学理论体系的创建者(可称“鼻祖”)亚当·斯密,最

受此启迪,今天给中国的企业家下定义,我认为第二个特质应该是“情操”。中国不少企业家讲究“义利”,且“义”字当头,这就属于情操范畴。“有情操则有企业家,无情操则无企业家”,这是第二个特质。

第三个特质,“复合经济人”。这也是我从亚当·斯密那里得到的启发。他提出“经济人”的概念,但我觉得提“复合型”更好。我在《所有制改革与创新》一书里,

(下转第八版)

当前民营企业家遇到什么问题?

导读:

进入七月份以来,国家发改委主任郑栅洁在八天内连续两次主持召开民营企业座谈会,认真听取民营企业经营发展情况、面临的困难以及相关的意见建议。紧接着,中共中央、国务院先后发出《关于促进民营经济发展壮大的意见》,《意见》充分肯定了民营经济在我国经济社会发展中的重要作用,强调要毫不动摇地鼓励、支持、引导民营经济发展壮大,并进一步提出了一系列支持民营经济发展的政策措施。这些举措充分体现了党中央、国务院对民营企业的重视和支持,也向全社会传递了积极信号。那么,为什么会导致民营企业信心不足,预期转弱了?当前的民营企业遇到了什么问题呢?知名经济学者、国家发展和改革委员会研究员、教授常修泽最近就一些热点问题接受了一乘文化视频专访,在访谈时他首先阐述了民营经济以及民营企业家的时代特征和命运问题,并深入分析总结了对民营企业家的“预期”与“信心”带来负面影响的五个方面矛盾。常修泽说,“当前民营企业面临的困难,很大程度上是由于一些体制机制问题,特别是产权保护不到位,对于民企国企、外企没有一碗水端平,政府和企业家之间政商关系没有理顺,缺乏一个社会的家谱机制等等。常修泽说,我们要用事实说话,要知道中国财政收支里边有相当一部分是来自民营资本。而现在一方面民营资本给国家上缴这么多税,另一方面又批评它,说它丑陋,这个逻辑不太顺,也有不公平之处。”