良辰美景

“一年好景君须记，最是橙黄橘绿时”是宋代诗人苏轼对这个充满馨香与成熟的时节的描写。随着气温日渐凉爽，我们身边的植物也在悄然地发生着变化。秋天的丰硕和壮美，不容错过

缤纷的秋色

在最近的一次园林巡查时，我站在公司阳光阅览室门口，偶然回头，发现眼前的银杏树林已经变成了金黄色，在阳光的照耀下，金灿灿的一片，甚是耀眼。这一刻，我突然意识到自己已置身于这满园的秋色中了。

在去食堂的必经之路上，两旁的梧桐叶已是青中带黄，许多叶子迎着秋风，飘飘悠悠，慢慢飞落，活像一只只飞舞的蝴蝶，给我们的生活增添了不少情趣。向东走过供水厂的小洋楼，满墙的爬山虎也渐渐变了颜色，从一帘绿幕逐渐变成了橙黄，再逐渐转成通红。秋天正是爬山虎最美的季节，期待着霜降一过，整面墙像打翻了的颜料盘，五彩斑斓。随着秋风拂过，叶片便随风簌簌摇动。在百花凋零的时节，这一墙的红叶就像大自然馈赠的华丽锦缎，因而，爬山虎又名地锦。江南才子唐伯虎还为其写过“扑檐直破帘衣碧，上砌如欺地锦红”的诗句。

除了多彩的秋叶，累累的硕果、摇曳浪漫的观赏草都迎来了成熟期。大家是否看到石榴果已开心得咧开了嘴角，红彤彤的海棠果像一个个小灯笼挂在树上，格外引人注目，还有那一串串紫色的女贞果，闻起来有点儿像梨子，它不仅外形惹人喜爱，还具有滋补肝肾、明目乌发等功效，是观赏与实用并存的植物品种。“乱花渐欲迷人眼”的粉黛乱子草，已经到了最佳观赏期，远看像一片“粉雾”，细细的茎叶顶端生长着粉色云雾状花絮，单独一棵不成气候，成片生长便成了落在地面的粉色云霞。

我们经常感叹时光匆匆，但唯时光与美景不可辜负，让我们在紧张忙碌的工作之余，带上愉快的心情，一起欣赏这如约而至的秋色吧。 （张 薇）

春华秋实

在公司各个厂区，有各式各样的观果植物，那压弯枝头的累累硕果让我们赏心悦目，同时有很高的食用价值和药用价值

累累硕果挂满枝

“雨砌长寒芜，风庭落秋果。”又到了观果的季节，在这里我和大家一起分享几种身边的秋果。

柿子

苗木位置：污水处理厂办公楼前绿地。

从树上摘下柿子，一口咬下去，会马上感到苦涩。其实这是柿子里含有的一种叫做“鞣酸”的物质在作怪。鞣酸和唾液结合，会刺激口腔黏膜，让我们觉得又麻又涩。柿子树开始结果后，可以连续采摘很多年。在饥荒年代，柿子可是人们的救命粮，并有“铁杆儿粮食 ”的称号。

吃不完的柿子，还能晒成柿饼。柿饼经过阳光的爱抚，外皮披上了一层细腻的白霜，那可是宝贝，里面含有葡萄糖、果糖、香豆精等有益物质，并可以缓解咽喉不适的症状。圆圆的扁扁的柿饼甜糯好吃，北宋诗人仲殊曾经赞美柿子：“味过华林芳蒂，色兼阳井沈朱。轻匀绛蜡里团酥，不比人间甘露。 ”

山楂

苗木位置：污水处理厂中控室楼前绿地。

小时候每到冬季，街头巷尾总能见到一种小吃又酸又甜，又冰又脆，那就是用山楂做的冰糖葫芦。山楂又叫“山里红 ”山里果”，每年的九月末十月初，山楂树上就挂满了像玛瑙一样的红果儿。

银杏果

苗木位置：供水厂进水池西侧绿地。

银杏树号称“植物活化石”，是世界上现存最古老的树种之一，还保留着亿万年前祖先的模样。银杏树寿命极长，有人说，爷爷种下银杏树，等到有了孙子后树才结果，所以该树又叫“公孙树”。陕西西安罗汉洞村观音禅寺里有一棵巨大的银杏树，据说是唐太宗李世民亲手栽种的，已经有1400多岁了。

和前面两种果子不同，银杏果是银杏树的种子，并不是果实。银杏果也叫白果，是治疗咳喘、滋养肺部的佳品。每年深秋，银杏树下会有银杏果落下。银杏果可以炒制，吃起来既清香又有嚼劲儿。只是银杏果有轻微的毒性，千万不要吃太多。 （刘 梦）

心香一瓣

千帆已过仍少年

在生活中，我们要怀着一颗善良、知足的心去对待外界的一切事物，即使有不公，即使有挫折，即使不尽如人意，只要我们珍惜眼前，热爱生命中的一切，就会感知美好。芳华未曾消失，只是换了一种方式留存下来，那便是记忆

电影《芳华》讲述了一代人的青春岁月，他们从无所畏惧到小心翼翼；他们从斗志昂扬到接受现实；他们从充满期待到希望即将泯灭。生活的百变和无奈给了每一个主角抑或说所有电影人物质的蜕变，但心境不同，性格迥异也使他们的命运不同。

人的大脑就像一部可选择的摄像机，就如电影中的吴干一样，既记录了生活的点滴幸福，又记录了残酷苍白的人生，在这过程中，内部的“储存卡”会选择性删除，留下来的并非最重要的，而是最难忘的。刘峰因为忘不了林丁丁而不惜生命想成为英雄；何小萍因为忘不了刘峰温暖的手而奔走在枪林弹雨；因为忘不了文工团的战友情，在刘峰被欺负时，班长才会声嘶力竭泪流满面。过程并非那么美好，但每个人的初衷都源于感情，源于一份执着，源于本真与善良。

飞扬的青春，美好的年华，真实的人性，血腥的战场，冰冷的现实，在大时代的车轮下，每个人都像一粒尘土，希望繁华散尽仍拥有初心，被记住的是那些用青春和热血去拼搏的场景。

《芳华》直面酸甜苦辣的生活，直击要点。生活并非全都如我们所愿，清晨起来幻想晴空万里，却不料阴云密布，曾幻想事情按计划顺畅发展，却不料计划赶不上变化。值得庆幸的是，面对阴云我们从不抱怨，带上一把雨伞，谨慎小心地赶路。面对突如其来的变化泰然处之，激发出自己的潜能从容应对。无论现实多么无情，我们都愿意去拼搏、去闯荡。

剧中，刘峰和小萍就是这样的人，他们的命运看上去很悲苦，但他们认真对待生命中的每一分每一秒，不是感叹生活的不公，而是积极应对生活的万千变化。正如结尾所说，一代人的芳华已逝，面目全非，岁月给每一个人带来了改变。

（范云鹏）

独一无二的笔记

哲理故事

古希腊哲学家阿那克西米尼声望很高，拥有上千名学生。

一天，这位两鬓花白的老者蹒跚着走进课堂，手里捧着一沓厚厚的纸。他对学生说：“这堂课你们不要忙着记笔记，凡是认真听讲的人，课后我都会发一份笔记。一定要认真听讲，这堂课很有价值！ ”

学生们听到这番话，立刻放下手中的笔，专心听讲。但没过多久就有人自作聪明——反正课后要发笔记，又何必浪费时间去听讲呢？于是开起了小差。临近下课时，这些学生觉得并没听到什么至理名言，不禁怀疑起来：这不过是一堂普通的课，老师为什么说它很有价值呢？

课讲完了，阿那克西米尼将那沓纸一一发给每位学生。领到纸张后，学生们都惊叫起来：“怎么是几张白纸呀？ ”阿那克西米尼笑着说：“我的确说过要发笔记，但也让大家一定要认真听讲。如果你们照做，那么就能将所听到的内容写在纸上，这不就等于我送你们笔记了吗？ ”

学生们无言以对。有人面对白纸不知该写什么，也有人快速地将所记住的内容写在白纸上。而只有一位学生几乎一字不落地写下了老师所讲的全部内容，他就是阿那克西米尼最得意的学生，日后成为古希腊著名哲学家的毕达哥拉斯。阿那克西米尼满意地把毕达哥拉斯的笔记贴在墙上说：“现在，大家还怀疑这堂课的价值吗？ ”

故事的哲理

管理者要让员工学会负责

管理者的领导艺术，越来越多地加入教练与教师的角色技能。“教师”的责任与智慧之一，就是让员工在很刺激又能承受的“代价”下，懂得自己要切实为自己和组织负起责任，进而学会组织实战中至关重要的技能。就如同打疫苗，轻微中毒正是为了形成抗体。

故事哲理

（上接第一版）全市经济实现平稳快速增长，主要经济指标继续保持全省领先。实践证明，我们的方向是正确的，措施是扎实的，成效是明显的，未来是可期的。石家庄的企业家有实干担当的家国情怀、有拼搏进取的奋斗精神、有鹰击长空的豪情壮志，是加快建设现代化、国际化美丽省会城市的重要力量。

张超超强调，企业是经济发展的基石，企业家是石家庄的宝贵财富，要像爱护眼睛一样爱护企业家。广大企业要主动适应新形势、新要求，立足当下，着眼长远，加大创新投入，争做勇立潮头的名企业、勇往直前的强企业、勇于担当的好企业。要保持战略定力，坚守企业情怀，做到向高而攀、向新而生、向远而行，争当高质量发展的主力军。

张超超指出，市委、市政府将大力优化营商环境，坚持说了算、定了干、干就干好，进一步增强服务企业发展和项目建设的“店小二 ”意识，营造尊重企业、善待企业家的浓厚氛围。他要求市企协提供精准高效服务，打造投资兴业沃土。要求各级各部门站在全市发展大局的高度，当好企业发展的坚强后盾，落实好各类优惠政策，真正让政策红利转变为发展红利，最大限度激发市场主体活力，全力支持企业做优做大做强。

与会人员观看了党的二十大有关资料片，市企协会长杨志辉发表讲话，5家企业负责人作交流发言，通过了市企协关于学习贯彻党的二十大精神《倡议书》。

（文/刘衡 图/李彦兴）

企业核心价值观

共产主义远大理想就在身边

Yuan quan
源泉
2022年11月10日
第四十一期
总第592期
主办：石家庄高新技术产业开发区供水排水公司 网址：www.gxqgps.com 准印证号：冀L1100242 内部资料 免费交流

从严治厂
各负其责
恪尽职守
主动工作

市企协召开第十一届常务理事会第一次会议

第二十届中央委员会候补委员、河北省委常委、石家庄市委书记张超超出席会议并讲话
公司党委书记、总经理林自强参加会议

业联合会
业家协会 第十一届常务理事会第一次会议

10月30日下午，石家庄市企业联合会、企业家协会第十一届常务理事会第一次会议在石家庄人民会堂召开，第二十届中央委员会候补委员、河北省委常委、石家庄市委书记张超超出席会议并讲话。市企协会长杨志辉主持会议。公司党委书记、总经理林自强参加会议。

张超超在讲话中代表市委、市政府向扎根石家庄、奋力创新创业的广大企业家致以崇高敬意。他强调，要把智慧力量凝聚到党的二十大确定的目标任务上来，为推进中国式现代化石家庄实践作出新贡献。

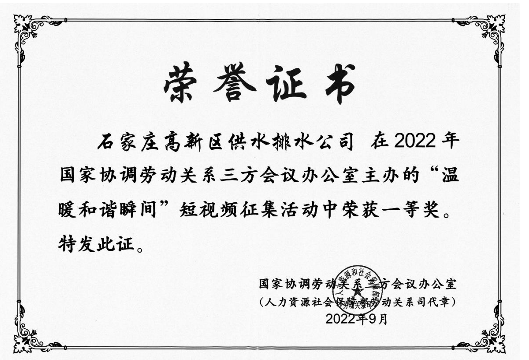
张超超指出，党的二十大报告提出“高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务”“坚持把发展经济的着力点放在实体经济上”，为新形势下弘扬企业家精神提供了思想和行动指南。省委、省政府高度重视企业建设发展，第二十届中央委员、河北省委书记倪岳峰，第二十届中央委员、河北省委副书记、省长王正谱多次到石家庄调研企业生产经营和惠企政策落实情况，为企业发展指明了方向。今年以来，面对经济下行压力和疫情影响，广大企业家积极主动作为，开足马力、加快生产，为高效统筹疫情防控和经济社会发展作出了贡献，（下转第四版）

本版责任编辑：刘彦芳

公司荣获全国和谐劳动关系创建示范活动“双奖 ”

获“温暖和谐瞬间 ”短视频一等奖 “温暖和谐瞬间”图片作品一等奖

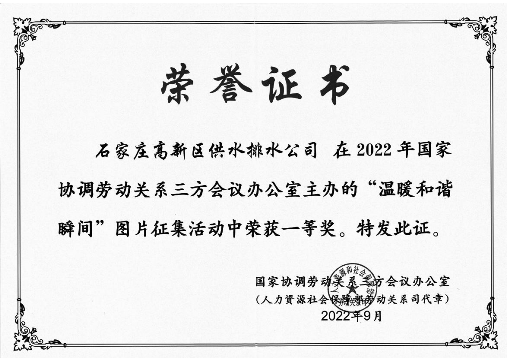
（详细报道见第三版）



荣誉证书

石家庄高新区供水排水公司 在2022年国家协调劳动关系三方会议办公室主办的“温暖和谐瞬间”短视频征集活动中荣获一等奖。特发此证。

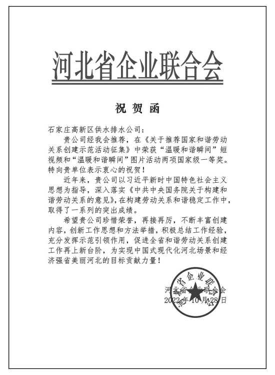
国家协调劳动关系三方会议办公室
（人力资源社会保障部劳动关系司代章）
2022年9月



荣誉证书

石家庄高新区供水排水公司 在2022年国家协调劳动关系三方会议办公室主办的“温暖和谐瞬间”图片征集活动中荣获一等奖。特发此证。

国家协调劳动关系三方会议办公室
（人力资源社会保障部劳动关系司代章）
2022年9月



河北省企业联合会

祝贺函

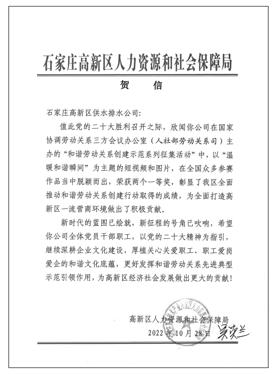
石家庄高新区供水排水公司：

贵公司经我会推荐，在《关于推荐国家和谐劳动关系创建示范活动征集》中荣获“温暖和谐瞬间”短视频和“温暖和谐瞬间”图片活动两项国家级一等奖。特向贵单位表示衷心的祝贺！

近年来，贵公司以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入落实《中共中央国务院关于构建和谐劳动关系的意见》，在构建劳动关系和谐稳定工作中，取得了一系列的突出成绩。

希望贵公司珍惜荣誉，再接再厉，不断丰富创建内容，创新工作思想和方法举措，积极总结工作经验，充分发挥示范引领作用，促进全省和谐劳动关系创建工作再上新台阶，为实现中国式现代化河北场景和经济强省美丽河北的目标贡献力量！

河北省企业联合会
2022年10月28日



石家庄高新区人力资源和社会保障局

贺 信

石家庄高新区供水排水公司：

值此党的二十大胜利召开之际，欣闻你公司在国家协调劳动关系三方会议办公室（人社部劳动关系司）主办的“和谐劳动关系创建示范系列征集活动”中，以“温暖和谐瞬间”为主题的短视频和图片，在全国众多参赛作品当中脱颖而出，荣获两个一等奖，彰显了我区全面推动和谐劳动关系创建行动取得的成绩，为全面打造高新区一流营商环境做出了积极贡献。

新时代的蓝图已绘就，新征程的号角已吹响，希望你公司全体党员干部职工，以党的二十大精神为指引，继续深耕企业文化建设，厚植关心关爱职工、职工爱岗爱企的和谐文化底蕴，更好发挥和谐劳动关系先进典型示范引领作用，为高新区经济社会发展做出更大的贡献！

高新区人力资源和社会保障局
2022年10月28日 吴荣兰

坚持问题导向 推动高质量发展 在实践探索中不断前进

林自强

评论

党的二十大报告提出“六个必须坚持”：必须坚持人民至上，必须坚持自信自立，必须坚持守正创新，必须坚持问题导向，必须坚持系统观念，必须坚持胸怀天下。在谈到“必须坚持问题导向 ”时指出：聚焦实践遇到的新问题、改革发展稳定存在的深层次问题、人民群众急难愁盼问题、国际变局中的重大问题、党的建设面临的突出问题，不断提出真正解决问题的新理念新思路新办法。

问题是时代的声音，回答并指导解决问题是理论的根本任务。任何一种有价值的思想理论，都要能够有力回答时代问题，经得住时代的考验。导向是行动的指引和方向。坚持问题导向，就是以解决问题为目的，集中全部力量和有效资源攻坚克难，全力化解工作中的突出矛盾和问题，以工作成效为标准，以实实在在的业绩接受检验、评判工作，持之以恒、一步一步地朝着既定目标奋力前行。

坚持问题导向是马克思主义的鲜明特征，是推动马克思主义中国化时代化的有力武器

马克思曾深刻指出：“主要的困难不是答案，而是问题。”以问题为导向，一切从实际出发，是马克思主义极为鲜明的理论品格。党的二十大报告指出，不断谱写马克思主义中国化时代化新篇章，是当代中国共产党人的庄严历史责任。坚持问题导向是马克思主义的鲜明特点，马克思主义从来都是在直面问题、勇于回答时代问题的过程中破浪前行的。实践没有止境，理论创新也没有止境。面对中国革命、建设和改革开放过程中出现的问题，中国共产党始终走在时代前列、（下转第三版）

富强 民主 文明 和谐 自由 平等 公正 法治 爱国 敬业 诚信 友善

——社会主义核心价值观

公司部署2023年生产经营计划工作

石家庄高新区供水排水公司2023年生产经营计划工作会

10月28日上午，公司召开2023年生产经营计划工作会议。党委书记、总经理林自强发表讲话。副总经理孙小红主持。公司领导班子成员、计划统计处、财务处及相关部门、单位负责人参加会议。

林自强在会上指出，2023年，全体职工要继续加强学习，坚持问题导向，坚持系统观念，主动、认真、严肃地开展各项工作。面对当前国内经济新形势，公司的发展充满机遇与挑战，必须通过学习提高对目前形势的认识和分析能力，依靠提升管理水平提质增效。学习相关业务知识，提升业务素质，提高为民服务的本领。克服小农意识，善于运用系统思维看待问题，统筹推进2023年生产经营计划编制工作，进一步落实目标责任。全体职工要充分认识到明年责任目标的艰巨性和重要性，统一思想，团结一心，发挥主观能动性，时刻以集体利益为重，主动干工作，确保完成各项目标任务。

总经济师李军对当前的经济形势和现状进行了全面深入分析。前3个季度，各部门克服新冠疫情等因素的影响，整体工作稳中有进，主要生产经营指标基本完成预期计划。他说，年度计划工作承担着预测变化、发现问题并解决问题的任务，要用前瞻性眼光去谋划，既要做好目前的生产经营工作，又要进一步挖掘市场潜力，把可能出现的变化考虑周全，做到心中有数，一步一步科学推进，确保公司持续、稳定、健康发展。

副总经理孙小红、王敬节分别汇报了2022年1至3季度生产经营计划完成情况和预算执行情况，通过数据对比分析了供水、污水处理、工程项目2022年生产经营计划目标的完成情况。会议总结了公司2022年生产经营工作，分析其中存在的问题和不足，安排部署2023年生产经营计划工作，为贯彻落实“建设现代化供水企业、实现科学高质量发展”的公司总体发展战略奠定了基础。

会议要求，各部门、各单位要认真学习贯彻落实党的二十大精神，完整、准确、全面贯彻新发展理念，坚持运用系统思维、系统管理，统筹规划生产运行、安全环保、设备管理、质量目标管理、节能减排等计划编制工作；认真梳理2022年各项工作，对实际生产情况做好总结和分析，查找内部存在的问题和困难，明确2023年工作重点和努力方向；对外做好与政府、用户、供应商之间的沟通，充分挖掘市场发展潜力，科学预判，使计划的制订符合客观规律和公司发展要求。

会议详细讲解了2023年度生产经营计划、费用预算编制的范围、原则和要求，对套表的填报及编制时间节点做了周密的安排。

（文/韩娜 图/刘新喜）

公司工伤预防宣传短视频获省级优秀奖

由公司制作、高新区人力资源和社会保障局选送的短视频作品《预防工伤 珍爱生命》在河北省工伤保险政策和工伤预防知识宣传作品征集活动中荣获优秀奖。10月17日，由石家庄市人力资源和社会保障局主办的以“工伤预防先行 筑牢安全长城”为主题的石家庄市2022年工伤预防宣传活动正式启动，并举行颁奖仪式。

工伤预防是工伤保险的重要内容之一。中华人民共和国人力资源和社会保障部等八部门印发《工伤预防5年行动计划（2021-2025年）》并提出要求，要把工伤预防作为工伤保险的优先事项，采取一切适当的手段组织推进。要提升广大劳动者的工伤预防意识和能力，实现从“要我预防”到“我要预防”“我会预防”的转变。

公司成立28年来，始终重视安全文化建设，积极贯彻安全发展理念，不断提高全员安全素质和安全意识，营造出浓厚的安全文化氛围。公司通过出台一系列安全生产举措，组织开展各种宣传活动，切实提升了职工工伤预防意识和能力，创造了无职业病例和无人员伤亡的骄人成绩，得到了省、市、区相关部门的高度认可。

公司鼓励广大职工在日常工作中善于观察、善于发现，以独特的视角积累素材，开展工伤保险文稿类、视频类作品创作，争取在2023年宣传作品征集活动中再创佳绩。（钱坤）

珠峰大街供水主管道抢修完成

10月23日，工程总公司一分公司与相关部门紧密配合，经过近6个小时的紧张施工，完成珠峰大街与辽河道附近供水主管道抢修任务，保障了周边用户的正常供水。

当天16点，一分公司接到通知，在珠峰大街与辽河道附近，因道路施工造成DN300供水管道损坏，需要紧急抢修。班长王志利立即赶往现场进行勘察，指挥随后赶到的施工人员展开抢修，并联系物资设备处准备相关管件，水务监察大队的工作人员及时来到现场，迅速关闭主控阀门。现场两处集水坑内水深已达3米，经过4个小时不停排水，至20点30分，集水坑内积水完成抽排，供水管道破损3处，需要3种不同规格的DN300抱卡。物资设备处已提前准备好各种可能用到的抢修管件，保证了抢修顺利进行。施工人员分工合作，争分夺秒，不顾全身泥水。22点，经过排水、试压，管件安装合格，抢修任务圆满完成。（刘桂利）

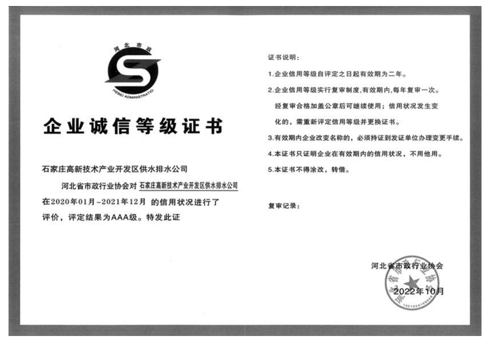
工程管理处加强疫情防控力度

当前，我市疫情防控形势依然复杂严峻，工程管理处加大力度做好施工现场疫情防控工作，组织相关人员加强工程检查管理，及时传达上级和公司疫情防控要求和防控措施，在第一时间对项目部人员进行教育、监督并全面摸排，提高施工人员疫情防控意识。

根据工程施工情况，工程管理处全面做好办公、施工现场的消毒和个人预防工作。要求项目负责人对各工程现场入口实行封闭式集中管理，无关人员禁止入内，严格按上级部门和公司疫情防控要求备案、筛查行动轨迹，进入施工场地前必须进行体温测量，体温异常者不得进场。

制订日汇报制度，需要配合的施工工序相互协调，做好安全防护和消杀工作，在保证工程顺利进行的前提下减少人员接触，多措并举保证疫情不扩散，保障工程顺利进行。（冯慧）

公司荣获河北省市政行业“AAA信用企业”称号



企业诚信等级证书

石家庄高新技术产业开发区供水排水公司

河北省市政行业协会对石家庄高新技术产业开发区供水排水公司在2020年01月-2021年12月的信用状况进行了评价，评定结果为AAA级。特发此证

证书说明：

1.企业信用等级自评定之日起有效期为二年。

2.企业信用等级实行复审制度，有效期内，每年复审一次。经复审合格加盖公章后可继续使用；信用状况发生变化的，需重新评定信用等级并更换证书。

3.有效期内企业改变名称的，必须持证到发证单位办理变更手续。

4.本证书只证明企业在有效期内的信用状况，不用他用。

5.本证书不得涂改，转借。

复审记录：

河北省市政行业协会

2022年10月

河北省市政行业诚信企业的荣誉称号分为“诚信企业”和“AAA信用企业”，评价周期为两年，每年组织申报、评审一次，每两年集中总结表彰一次，评价重点是企业的履约意愿和能力，主要包括企业工程业绩、招标投标、合同履约、质量控制、安全生产、绿色建造、智慧市政、环境保护、经济指标、优良信用信息、不良信用信息等方面的内容。

10月26日，公司被河北省市政行业协会评为“AAA信用企业”。

为贯彻落实国务院办公厅社会信用体系建设的要求，加快推进市政行业信用体系建设，提高企业诚信经营意识，河北省市政行业协会根据《河北省市政行业诚信企业评价及管理办法》，自今年起开展河北省市政行业信用体系评审工作。

经过企业申报、初审推荐、复审考核，公司组织管理体系健全、有效，有较强履约能力及良好的社会信用，最终通过了专家评审。

（李洁兰）

物资设备处
全力保障公司物资供应

物资设备处面对新冠疫情等各种不利条件和不确定因素，迎难而上，团结协作，全力保障公司的生产供应需求。

当前，我市疫情防控形势的复杂严峻，导致物资供应的时间有了很大的不确定性。为了使生产所需的物资能够及时供应到位，物资设备处将每一项物资供应任务都进行细化。及时了解、跟踪、反馈厂家当地的疫情政策和货物运输情况，并第一时间将运输人员信息报备保卫处。事无巨细，最大程度缩短厂家运输和进厂的每一个环节，保证物资供应的及时和持续，为公司正常运转提供万无一失的后方保障。此外，公司多条道路给水管线工程的同时施工，对物资的供给管理提出了更高要求。

面对新困难、新挑战，物资设备处建立了实时动态的物资管理机制，保证双人双岗，全体工作人员以高度的主人翁责任感，充分发挥积极性、主动性和创造性，一人多能，保证在任何情况下物资按时供应。

（王云山）

简讯

近日，党群工作部根据上级党委《关于开展党员档案检查工作的通知》要求，在规定时间内认真对2020年至今公司发展的40名党员的档案按照最新标准进行逐一检查。经检查，所有党员资料均符合要求。

（张金路）

10月21日，工程总公司自动化分公司针对国际贸易城区域地表水供水工程中的电气自控升级改造部分制订专项施工方案，进行周密安排部署。经过紧张施工，10月25日，保质保量完成了桥架、动力电缆及安防监控系统的安装任务。（刘文龙）

近期，河北三水市政工程有限公司开展了系列安全生产培训，组织全员学习《日常安全生产检查制度及处罚规定》《生产经营单位生产安全事故举报相关规定解读》，要求大家明确安全责任，做好事前预防、事中控制和事后处理，了解安全事故举报规定。观看《河北安全生产事故警示录》，通过事故原因分析，以血的代价为鉴，让职工牢记安全事故教训。（沈桑英）

10月26日，公司预算员参加广联达公司组织的线上培训，由中建政研智库研究院副院长、建企荟副秘书长、中国建设工程造价协会委员马海顺主讲，主要介绍了工程结算业务知识，对施工单位当前面临的困境，工程结算过程中的问题，与审核单位核对争议等常见纠纷和应对策略进行详细讲解。通过培训，大家掌握了相关知识，提升了专业技能。（张俊红）

公司智慧调度楼项目，前期进行了大量的准备工作，到区相关主管部门办理批准手续，按照区质量、安全、大气、城市建设等要求，通过验收后，于9月19日正式开工。经过建设单位、施工单位、监理单位的共同努力，克服疫情及大气预警的影响，加班加点，目前负一层已经封顶，正在进行地上的主体施工。

（王仕兴）

10月下旬，市政规划设计公司组织部门全体人员认真学习了《建筑给水排水设计标准》《二次供水工程技术规程》《消防给水及消火栓系统技术规范》。大家结合工作实际和书中案例，深入探讨研究，既增强了团结协作意识，又提高了专业技术水平。（王晴）

企业价值观

用户放心满意 企业兴旺发达

个人心情舒畅 家庭幸福美满

公司荣获全国和谐劳动关系创建示范活动“双奖”

获“温暖和谐瞬间”短视频一等奖 “温暖和谐瞬间”图片作品一等奖

近日，在全国和谐劳动关系创建示范活动中，公司荣获“温暖和谐瞬间”短视频征集活动一等奖、“温暖和谐瞬间”图片作品征集活动一等奖。河北省企业家联合会、高新区人力资源和社会保障局分别发来贺信。

全国和谐劳动关系创建示范活动由国家协调劳动关系三方会议办公室主办，中国企联雇主工作部承办，各评出10个一等奖。经河北省各级协调劳动关系三方委员会征集，市、区人力资源和社会保障局推荐，我省共报送短视频36个、图片作品72幅，经国家三方办评审，河北省有2家单位获短视频一等奖，图片作品一等奖仅有我公司获得。

此次活动得到公司领导的高度重视，专门安排工会、劳动人事处、宣传部相关职工精心筹备，积极组织，在公司历年构建和谐劳动关系工作经验的基础上，结合公司发展现状，不断创新思路、丰富内容，最终在全国众多参赛作品中脱颖而出，荣获两个一等奖，同时，得到省、市、区相关领导的一致好评与祝贺。

公司致力于打造优秀企业文化，构建和谐企业，总经理信任度投票制度获得了河北省首届民主管理创新奖，全员工资公示制度开创了厂务公开民主管理的先河，签订《集体合同》和专项合同的做法入选中国人权展，大力弘扬传统文化，母亲节、儿童节、建军节等传统节日开展的系列活动深入人心，让职工深切感受到公司大家庭的温暖，主动融入到优秀企业文化建设中。在优秀企业文化的引领下，职工的文化品位得到提升，精神境界得以升华，全员综合素质全面提升，成为企业发展的强大引擎。公司精心培育的和谐之花，结出了丰硕的和谐之果，曾荣获全国模范劳动关系和谐企业、全国厂务公开民主管理示范单位等荣誉，激励全体职工在新时代新征程上不断创造新的业绩。

获奖作品“以文化人凝众志 共享共赢创和谐”短视频展示的是公司最大的亮点——图书馆。公司致力于构建学习型企业，建立全员学习机制，现已建成4座图书馆和2座阳光阅览室，藏书4万余册，平均每名职工拥有图书百余册。视频中公司党委书记、总经理林自强在六一儿童节系列庆祝活动中戴着红领巾给孩子们上思想政治课的画面，循循善诱的话语，深入浅出的讲授，让参加活动的职工子女听入了迷。获奖图片集中展示了总经理信任度投票、全员工资公开、总经理林自强在母亲节上与职工母亲亲切交谈、公司企业文化建设开展的系列活动等。

林自强非常重视职工的理想信念教育和思想政治教育，把提高全体职工的综合素质放在了各项工作的首位。他引用伟人毛泽东的话，语重心长地教育职工：“没有文化的军队是愚蠢的军队，而愚蠢的军队是不能战胜敌人的”，没有文化的企业在激烈的市场竞争中肯定站不住脚，是要被淘汰的。企业要实现高质量发展，必须成为一个有信仰的企业和有文化的企业。

按照参选要求，短视频作品只有短短5分钟，图片仅6幅，但是它们涵盖的内容浓缩了公司方方面面的精彩温暖瞬间。公司取得的骄人业绩，和我们打造优秀企业文化、创建劳动关系和谐企业的成功做法是分不开的。通过企业文化建设，极大地增强了企业的凝聚力和向心力，使全体职工牢牢抱成团，形成一个和谐的整体，不惧任何艰难险阻，不断取得新的胜利。

（刘衡 钱坤）

（上接第一版）引领中国进步，以马克思主义为指导，准确把握民族独立、人民解放和国家富强、人民幸福的历史性课题，与时俱进地发展马克思主义，推动了马克思主义中国化的发展，形成了毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观及习近平新时代中国特色社会主义思想。

强烈的问题意识是马克思主义永葆生机和活力的源泉。习近平总书记指出：“每个时代总有属于它自己的问题，只要科学地认识、准确地把握、正确地解决这些问题，就能够把我们的社会不断推向前进。”习近平新时代中国特色社会主义思想正是从对当代“中国问题”的解答中不断发展的。党的十八大以来，习近平总书记紧紧围绕坚持和发展中国特色社会主义这一根本问题，深刻回答了新的历史条件下党和国家发展面临的一系列重大理论和现实问题，其中贯穿着强烈的问题意识、鲜明的问题导向，体现了共产党人求真务实的科学态度，展现了马克思主义者的坚定信仰和责任担当。

习近平总书记强调，搞好调查研究必须多层次、多方位、多渠道地调查情况，特别是基层群众、重要典型和困难地方应成为调研重点。要抓真问题，就要深入基层展开调查研究。没有调查就没有发言权。马克思主义从来都不是空谈，而是指导实践的世界观和方法论。社会要发展，必须要关注现实，联系实践，要通过深入调查研究努力发现社会发展所需要解决的真问题。

坚持问题导向是习近平新时代中国特色社会主义思想的实践要求。习近平总书记指出：“这是一个需要理论而且一定能够产生理论的时代，这是一个需要思想而且一定能够产生思想的时代。我们不能辜负了这个时代。”不懂得马克思主义基本原理，不学习党的创新理论，不信奉党的政治主张，不履行党员义务，不遵守党规党纪，就不是一名合格的共产党员。我们要坚持学习、学习、再学习，学习马克思主义基本原理，学习习近平新时代中国特色社会主义理论，学好党章、党规，学好习近平总书记系列重要讲话精神，读原著学原文悟原理，要真学、真懂、真信、真用、真实践、真无私，坚持正确的舆论导向，在新的发展中发现问题、筛选问题、研究问题、解决问题，在解决问题的过程中实现理论创新，在新时代新征程上破解伟大实践中出现的新问题，提高自身免疫力和识别力，增强政治敏锐性和鉴别力，积极投身中国特色社会主义的伟大实践，担负起历史赋予的光荣使命。

坚持问题导向是推动公司各项事业再上新台阶、实现高质量发展的有效途径

在企业发展建设和实现高质量发展的进程中，同样必须坚持问题导向，抓重点，补短板，强弱项，通过不断探索和实践，解决实际问题，提升工作质量。

推动企业高质量发展，坐在屋里是解决不了问题的。要深入调查研究，找出解决问题的办法，对工作和学习实践中发现的问题不能熟视无睹，要提前谋划，主动工作，找出问题所在。小农意识管不了大企业，要有“大观念”，不能有“小意识”，审时度势，看到问题提前入手，亲自解决问题，在解决问题的过程中不断摸索经验，在克服困难的过程中不断增长才干，在战胜挫折的过程中不断磨砺意志，为公司的长远发展奠定坚实基础。

公司下一步的重点工作，一是加强学习。坚持依靠学习走向未来，端正职工的学习态度，加强宣传教育工作，要不间断地向职工灌输学习理念，对于学习的重要性要深入讲、重复讲，使加强学习成为职工的自觉行动。二是坚定信念。信念教育是一件很长远的事情，我们要通过长期、扎实的思想政治教育，坚定全体职工的共产主义理想信念，让职工感受到我们正走在大路上，感受到共产主义远大理想就在身边。三是以人为本。习近平总书记指出，江山就是人民，人民就是江山。在企业里，人民就是全体职工。要通过学习教育和各种有效途径，增强全体职工的使命感和责任感，以身作则，主动工作，以厂为家，当好企业主人翁，建设高质量发展的供排水，建设新时代中国特色社会主义。

加强学习是提升素质的重要途径，是全体职工终身的任务。没有知识，没有阅历，没有经验，没有积累，要想在激烈的竞争中获得发展、取得进步，就是痴人说梦。感受到生活的艰辛，我们就会发现读书无用论是世间最大的谎言。全体职工要努力学习哲学，运用哲学的基本原理，抓住主要问题，抓住问题的主要矛盾，抓住产生主要矛盾的主要原因，以辩证唯物主义的世界观和方法论去研究和解决问题。学然后知不足。针对学习中出现的各种问题加以改进，不断提升自身综合素质。我们都能感觉到，越学习越认识到自身的缺点和不足，越学习越能看到工作和学习上的差距，越学习越明确今后的努力方向，越学习越感觉到学习的重要性。不学习是决然看不到这些问题的，是决然体会不到学习的乐趣的，也决然不会在不断学习中成长和进步。

坚持问题导向，就不要怕出问题，要营造出职工勇于担当作为的良好氛围和环境。不干事就不会出事，但也永远不能成事。敢于直面问题，从根本上查找原因制订措施，从实际问题出发解决问题，才是我们应该持有的正确态度。要建立强大的容错机制和纠错机制，允许职工在工作中出现问题和失误，并在不断解决问题的过程中加以纠正和改进。找对方向，画出路标，才能为今后少走弯路提供依据，才能为企业实现高质量发展奠定基础。

解决问题要有广度和深度。有问题马上着手解决，当然是一种积极的态度，但我们在解决问题的过程中要学会深入思考，不能就问题谈问题，头痛医头脚痛医脚，那是低层次、低效率的解决途径，不是我们提倡的坚持问题导向解决实际问题。当我们发现实践中存在问题，要透过现象看本质，看到当前问题产生的根源，挖掘表面问题背后隐藏的深层次问题，从源头着眼、从根本入手，分析出产生问题的原因，探究产生问题的根源，认清由此造成的严重后果，解决问题从“治标”到“治本”，从根本上消除隐患，推动整体事业有序、顺畅推进。

在工作中忠诚于事业，忠诚于企业。忠是第一位的，不能只想自己家那点小事儿，要从公司大局出发，尽职尽责干好每项工作，高兴度过每一天。坚持以问题为导向，坚持系统化看问题，长远看问题，在实践中发现问题、认识问题、分析问题、解决问题。业务水平、管理水平能否提高，带头人的管理非常重要，要坚持官兵一致，党员干部带头，带动全体职工共同为企业高质量发展团结奋斗。

坚持问题导向，要坚定高质量发展的信心和决心，要有大的胸怀、大的格局。小农意识搞不好企业管理，要走出去，借鉴先进地区先进企业的管理方法和管理理念，拓宽发展视野，研究发展思路，使公司各项事业发展始终处于行业领先地位。

在全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴的新征程上，全体职工要继续加强学习，不断厚实理论功底和业务能力，自觉运用新时代创新理论，观察新形势、研究新情况、解决新问题，坚持问题导向，坚持系统观念，坚决克服小农意识，实现企业高质量发展，创造职工高品位生活。

坚持问题导向是引领企业向更高目标迈进，增进人民福祉的必然要求

坚持问题导向，实质上是一个及时发现问题、科学分析问题、着力解决问题的过程，这正是马克思主义最优良的方法论传统和最鲜明的方法论特征。坚持问题导向，要紧紧围绕公司中心工作，以公司总体发展目标为出发点和落脚点，深刻把握目标内涵，精准施策、靶向施策、科学施策。要有强烈的目标意识，科学制订各项行之有效的实施举措，坚决贯彻新发展理念，继续发扬艰苦奋斗精神，脚踏实地、坚持不懈。

坚持问题导向，要学会及时发现问题。马克思说：“一个问题，只有当它被提出来时，意味着解决问题的条件已经具备了。”问题其实就是矛盾，发现了问题就等于抓住了事物的矛盾。坚持问题导向，就是要抓准主要矛盾和矛盾的主要方面，切中要害，找准着力点，找到解决问题的突破口。

坚持问题导向，要学会科学分析问题。问题客观存在，但又不是直观地浮于事物表面，需要我们深入思考、潜心研究、查找根源、分析规律、准确研判、科学决策，才能找准问题的症结所在，从而找出正确的解决办法。

坚持问题导向，要学会着力解决问题。解决问题是我们查找问题、分析问题的最终目的。习近平总书记曾反复强调，要以重大问题为导向，抓住关键问题进一步研究思考，着力推动解决我国发展面临的一系列突出矛盾和问题。这就要求我们自觉把发现问题、分析问题、解决问题作为做好一切工作的基本要求，切实增强工作的主动性和针对性，必须深刻分析问题根源、正确把握目标内涵、切实增强目标意识、科学制定实施举措，同时还必须坚决贯彻新发展理念、继续发扬奋斗精神、脚踏实地推进各项工作。

坚持问题导向，要牢固树立问题意识，学习掌握马克思主义立场观点方法，运用马克思主义辩证唯物史观，自觉用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，做到学思用贯通、知信行统一。要大兴调查研究之风，在扎实开展调查研究的基础上谋求解决突出矛盾和问题的思路和办法，把问题找准、把解决问题的办法研究透，把公司各项决策部署落到实处，使各项工作缜密而务实地推进。既要从思想上勇于正视矛盾、敢于面对问题，更要从行动上不怕触及矛盾、善于化解问题，以高度负责的态度和敢于斗争、善于斗争的精神，积极破解改革发展稳定中各种难题，形成推进企业高质量发展的长效机制。

坚持问题导向，坚持系统观念，充分体现了习近平新时代中国特色社会主义思想的理论精髓，要求我们把主要精力用到履职尽责、干事创业上来，切实增强工作的务实性和有效性。坚持问题导向，推动企业发展，要以发展实绩和发展成效为准绳，要注重经济上量的增长，更要注重经济上质的提升，注重协调平衡发展，以高质量发展为目标，不断增强创新力和竞争力。

习近平总书记指出，“共产党就是为人民谋幸福的，人民群众什么方面感觉不幸福、不快乐、不满意，我们就在哪方面下功夫”。这是评判我们工作的试金石。我们坚持问题导向，要以全体职工的获得感、幸福感、安全感来衡量，要让改革发展的成果更多更公平地惠及最广大人民群众，充分体现出职工的主人翁地位。针对人民群众的热点、难点问题深入研究、认真解决，不断破解发展中的难题，各项工作、发展成果要体现在不断提升人民的幸福感上，体现在不断增进人民福祉上。

自律意识助力我们成长

岁月如梭，转眼间孩子已经 8 岁了。回首我们共同度过的美好时光,我最大的感触就是:自律让我和孩子一起成长。

回想起之前的日子，虽然不能说一事无成,但是在生活、工作上确实没有什么亮点。不仅如此,每天下班后既感觉无所事事，又不知道自己该干些什么,工作、事业和生活都没有规划，浑浑噩噩地过了好长时间，这种懒散的生活状态让我心灵上变得有些空虚，曾经伴随的品质生活也不受控制地走下坡路。我虽然想改变,但又不知道该怎么改变,偶尔订个计划想远离电子产品,但是也坚持不了几天。

直到有一天，儿子对我说:“妈妈,你要求我放学后不看电视、不玩手机，为什么你每天回来除了看电视就是玩手机呢?”听完这句话我无言以对，于是我对孩子说:“妈妈知道错了，从今天开始，我们互相监督，我要求你做到的自己一定先做到。”

于是，我和孩子坐下来指出彼此间存在的“坏习惯”,然后一条条写下来,经过一番“讨价还价”,制订了我们一年的生活规划：出门前将自己的房间整理干净,每天读书 30 分钟,当天作业当天完成,回家后除工作和学习需要外,每天看电视、玩游戏不能超过 30 分钟。这些看似简单的事情，对于这么多年来一直比较随性、懒散的我来说,坚持下来非常困难，但是为了给孩子树立正面形象,传递正能量,我咬牙坚持下来了。从最开始的痛苦不堪到后来游刃有余，我发现这些小小的变化让我的生活不再凌乱、情绪不再失控、心灵不再空虚。在这里,我把自律改变生活的感受写出来与大家共勉。

首先，出门前将自己的房间整理干净。之前我总觉得,家里不用收拾得那么干净,只要舒服就可以,所以我很少专门抽出时间整理卫生、归置物品,很多东西堆放在一起,乱七八糟的。孩子也养成了这种习惯，书包里和书桌上的东西总是乱糟糟的。为了改变这种状况,我和孩子约定每天晚上睡觉前互相检查对方的房间。经过一段时间的相互督促,我们成功地改掉了坏习惯，家里越来越干净、整洁,我们每天的心情都特别愉快。

对于当天作业当天完成，刚开始做起来很困难，我每天回到家确实很累,就不想再抄写作业了。可是一想到要给孩子树立榜样，我就咬牙坚持下来。经过几个月的坚持,每天完成作业对我来说已经不是什么难事,书写质量也提高了,同时,孩子因为要监督我，也养成了当天作业当天完成的好习惯。

新的一年里，我和孩子又制订了新的计划,通过自律,一点点改变自己生活中的不良习惯，坚持厚积薄发,通过自己一天天地进步,让自己一步步走向成功，成为那个自己想成为的人。（张立苗）

消除『熵增』强化学习

一条街道如果没有人打扫,久之会变得脏乱;一棵小树如果没有人修剪,久之会枝杈丛生；一个组织如果缺乏管理,久之会成为一盘散沙；一个人如果停止学习,最终会被淘汰出局。这些,都是“熵增”的表现。

德国物理学家克劳修斯提出了“熵”这一概念,他认为:在一个孤立的系统中,热量总是从高温流向低温,从有序走向无序,这就是熵增。如果没有外界对这个系统做功,向它输入能量的话,那么熵增的过程是不可逆的,最终会达到熵最大的状态,系统陷入混乱无序,这就是“熵增定律”。“熵”是用来形容系统的“混乱程度”,它代表着衰减、熄灭、死亡。

这是一条让科学家感到绝望的物理定律,因为它暗示了世间万物最终都会走向衰败、灭亡。也就是说,每一个系统,它的熵值一定是在持续增加的,如果没有能量的输入,那么它只有死路一条。即使只是为了保持相对的稳定,也需要不断地从外界汲取所需要的物质,才能维持它的状态。

世间万物如此,人亦如此。人是具有社会属性的生物,这就注定我们不会是一个孤立的个体。我们读书、工作、社交,不断优化提升自己，渴望从外界汲取能量,希望能够对抗熵增,从而实现熵减。而熵减最直接最有效最快速的方法，就是学习。学习的本质就是做功,为我们提供源源不断的能量支持。它让我们的人生更加充盈,让我们站得更高、看得更远,更清醒地去认知这个世界,认识到生活里不只有柴米油盐,也有星辰大海,有诗和远方。

我们说“活到老学到老”,讲“玉不琢,不成器;人不学,不知义”,坚信“依靠学习走向未来”,都是在探究学习的意义。我们终其一生,就是为了对抗“熵增。”

人之处于世也,如逆水行舟,不进则退。只有全力以赴向前奔跑,才不会泯灭于茫茫人海中。这就是生命的真谛:生命不息,奋斗不止!（周惠）

企业精神鼓舞我前行

8 月初,我有幸加入高新区供水排水公司,成为这个集体的一员。面对新的工作环境,我内心充满了新鲜感,也有面对未知工作内容的忐忑。我是否能适应这里的工作? 能否坚持下来? 能否融入公司?是否能得到大家的认可……我的心里充满了不确定。

在此之前,我是移动营业厅的一名营业员,虽然都是从事以服务为宗旨的工作,但我从未从事过业务办理以外的工作。来到公司后,我们每天忙碌地重复着近乎相同的工作内容,通过每天与大家一起工作、一起学习,我们慢慢地融进了这个集体。

在我刚来到工程总公司一分公司的前几天里,身边的同事对我说的第一句话也是最多的一句话就是:坚持。听着这些还不熟悉的同事对我无比真诚的鼓励,我感受到了温暖,也感受到大家对待我这样一个新入职员工的诚恳。这时,团队精神这粒种子开始在我的内心萌出嫩芽,我逐渐体会到“自强、团队、创新、拼搏、奉献、求实”企业精神的深刻内涵。

刚开始跟着同事外出工作时,正是大热天。炎炎烈日疯狂炙烤下的大地,有我们这样一群顽强的供排水人,在城市建设的征程上拼搏。为了能让这城市的道路脉络早日畅通,我们团结合作,不怕烈日,汗水蒸干了一层又一层。在我们小憩喝水的间歇，面对满身的泥土和汗水,我深深体会到了劳动的快乐。

书山有路勤为径,学海无涯苦作舟。在我们午休后的学习里,我对“学无止境”这个从小就萦绕耳边的一个词有了更深的感触,学习不仅丰富了我的工作思路和视野,还充实了我的精神世界。学而不思则罔,思而不学则殆。在实践与学习的结合中,我们不断有新的收获。

几十天与身边同事和领导一起工作，虽然没有提起过拼搏，但是大家一起忙碌到深夜,没有一人有过退缩和逃避,虽然不是兄弟姐妹,但是大家团结一心、互相关怀,体恤他人胜似亲人。疫情期间大家以公司为家,闭环管理两点一线,主动把事业放在第一位,这是企业精神深深地刻在大家的心中,形成的巨大的凝聚力。我深深地体会到,企业精神指引我们在平凡而又伟大的事业上不断前行。在大家要我坚持的时候,这种信念已经在我心里生根发芽,在我快速融入公司、不断成长进步的时候,我已然是一名供排水人了。（张玉萌）

做事情 要明确目的

最近，读了一篇很有意思的小故事:一个人问高僧自己在房间里会不会吃肉? 高僧没有回答,而是问道:“你开车系安全带吗？如果是为自己系,有没有警察都会系的。”这篇小故事很短，但是给我的启示很大,当一个人知道自己做的事情是为了达到什么样的目的、实现什么样的目标的时候,就会约束自己的行为,做自己该做的。

在生活中我们偶尔也会遇到这样的人,抽了几十年的烟突然不抽了,喝了几十年的酒突然不喝了,这种突然出现且决绝的戒断行为往往是事出有因,疾病大概率是最常见的原因。当身体不舒服了、检查出较为严重的疾病的时候，人们就会比平时更加关注自己的身体健康,也只有自己重视自己的身体健康,才能主观能动地戒掉烟酒以及其他一切影响身体健康的不良习惯,坚持养成良好的生活习惯。

在工作中也是一样的，每个人都有机会偷会儿懒、摸个鱼，问题就在于你想完成什么样的工作目标。在实际工作中,有很多工作是需要实时完成的,但是也有一些工作是周期性的，这个周期可能是月、年甚至是以五年、十年计,当我们的工作周期较长时,如果我们对这项工作有清晰的规划,明确周期结束时想要呈现出怎样的效果并且愿意为之努力，制订详细的工作日计划、周计划甚至年计划,那么我想就算电视剧再好看、游戏再好玩都不会动摇你完成工作计划的决心。

最近很火的带货直播间“东方甄选”出圈了,这些带货主播之前都是新东方的老师,他们其实对带货并不擅长,但是他们自身的文化素养吸引着无数消费者,我们赞叹老师们的学历、谈吐、阅历的时候,要知道他们的求学路和我们一样艰辛,但是他们对自己的未来有规划,对自己做的事业有目标,并且为之不断努力学习,才能“火”出圈。

我们在今后的工作和生活中也应该想清楚自己到底想要什么,只有真正发自内心地想达到目标才会自发地努力奋斗，做自己该做的事情，朝着目标前进。（白雪）

学习成果要在实践中检验

实践是检验真理的唯一标准。持之以恒地学习固然很重要，但仅此还不够,因为那仅仅是书本知识,是前人实践经验的总结，在现实中会遇到各种各样的问题，要能够学会灵活运用我们学到的知识去解决问题,才是真正学懂弄通了。

在实际的工作中，一些看似简单的事，到了实际操作中就觉得不是那么简单。在我进公司刚几个月的时候，被安排到一个小区地库做管道安装。因为我刚接触这个行业,老师傅就让我从简单的套丝学起。看着老师傅的操作，我感觉挺简单的，就要求去做套丝，结果没有成功，套出来的丝不是平扣就是特别松，重复了几遍依然如此。在此之前,我也学习过套丝知识,老师傅也给我讲解过操作要领，可实际操作起来就不一样了。老师傅对我耐心地指导,我也静下心来认真学习,经过反复练习体会，终于能完成套丝了。看来,要想把书本上的知识变成自己的，还需要在实践中多加练习，要靠实践来检验书本上的知识,丰富自己的阅历。

还有一次，我在拿到小区地库图纸时,感觉很简单,不就是管路吗,顺着图纸做就完了,可到了现场才知道，需要学习的东西实在是太多了。图纸毕竟是图纸,实际做起管路来,要根据现场的实际情况进行合理更改,然后再升级图纸。图纸只是参考,要具体情况具体分析,才能使问题顺利地得到解决。

现在很多人眼高手低，简单的事情不愿做,复杂的事情做不了,虽然书本上学到了很多知识，但不经过实践,很多问题解决不了。实践出真知，每个人接受知识的能力不一样,遇到的情况和问题也不一样,需要我们在实际应用中提高认识,在实践中总结经验教训，根据实际情况进行合理调整，使自己掌握的知识更加适应工作需要。（王磊）

企业创业观

铸好企业生存的锅 捏好自己吃饭的碗

简述给水管道工程冬季施工

冬季是管道工程施工的困难季节，也是施工事故的多发期。在冬季,由于土壤的物理力学性能发生变化,管材及其他施工材料的物理机械性能也发生了改变,不但对管道工程的质量影响很大,而且会导致施工效率显著下降。因此,我们应重视冬季管道工程施工,充分做好施工前的技术准备工作,这是高质量完成施工任务的保证。

一、冬季施工的特点和要求：

（一）管道工程冬季施工对质量的影响

1.冬季施工环境和施工条件不利，是工程质量事故易发多发季节,特别是管道水压试验、管道冲洗、刚性接口等施工环节。

2. 质量事故出现具有隐蔽性和滞后性,如水压试验时少量渗漏因结冰不易发现,在融冻后才暴露出来，轻的需要修补,重的还要返工。

3.若准备工作不充分,仓促应急,抢工期,往往造成事故。如寒流突然来临,防寒防冻措施不利,管道的水泥接口、钢管焊接和基础冻结酥裂。

（二）冬季施工对效率的影响

1.增加了清扫积雪、积水的工作量。

2. 增加了机具修理的工作量和辅助材料、燃料的损耗。

3.土方较难开挖。

4. 防冻和保温升温措施增加了劳动力消耗。

5. 施工现场道路泥泞造成运输困难。

6. 衣着笨重，人体反应迟钝,效率降低。

7.天气寒冷,工人需要定时取暖。

(三)冬季施工的基本要求

1.加强计划,早作安排,充分做好冬季施工的技术和物资准备。如技术方案、专用设备材料、能源供应、临时设施工程准备等。

2. 加强技术培训和技术交底,使施工人员掌握冬季施工的有关技术要求。

3.编制施工能源供应、临时设施工程准备等计划。

4.科学施工,合理安排,科学计划,及时调整。如开挖土方前,条件不具备,可用保温材料覆盖待挖土层。

二、冬季施工的准备

(一)冬季施工技术准备

1.施工过程应连续进行,各工序之间衔接紧密,充分利用冬季施工所采取的各种措施。

2. 采取的技术措施应进行技术成本比较。

3.集中力量加快施工进度,施工点布置不宜过多。

4. 在充分做好施工准备后再进行冬季施工。

5.加强管理,各项制度措施要落实到位。

6.防止地面结冰,加强防滑措施,施工现场预置排水设施。

（二）冬季施工的组织准备和物资准备

1. 加强冬季施工的组织领导,强化施工管理,建立完善的冬季施工责任制。

2. 建立质量控制、质量检查、气象预报、技术交底、岗位责任等各项管理制度。

3.树立“质量第一,预防为主”的观念,建立完善的质量保证体系。

4.冬季施工时,除了管道施工正常准备工作外,还应对保温材料的准备给予足够的重视。

5.对停缓施工的管道工程,在冬季严寒来临之前应对施工现场认真检查。回填土要现挖现用,不得使用冻土回填。

(三)承插口刚性接口

1.冬季施工时,拌和灰用水应进行加热，水温在 30 - 40℃。水泥应采用不低于 425 号的普通硅酸盐水泥。

2.在打口完成后,立即用保温材料(如草帘等)对封口保温并培土。

(四)焊接工程

温度低于 -5℃，管道焊接必须采取措施。一般来说温度越低,接口质量越难保证,因而附加措施越复杂。

1.冬季焊接钢管时,主要应防止管道焊口急剧冷却。通常采取的措施是,焊接部位附近管道上不能有积雪,不能让管道内产生空气对流,做好防风雪措施。

2.冬季焊接钢管时,两管接口的间隙应稍大些,焊接过程中应保证管道焊缝自由胀缩,不准在焊接的管道上敲打。刚焊好的接口在未冷却以前,严禁接触冰雪。

(李玉田)

关于二次加压泵组选型的思考

目前,高新区各企业、住宅小区二次加压泵房给水设计普遍存在一些共性问题，对此,市政规划设计公司组织了专题研讨,尤其针对二次加压泵组选型问题,进行了深入细致的探讨和研究。

目前,高新区市政管网给水压力约为 0.16—0.22MPa, 不能满足高层建筑的供水压力,所以在高层办公楼和高层住宅小区设置二次加压泵房,成为供水行业的普遍共识。而二次加压泵房设计的技术核心，就是泵组选型。

二次加压泵组选型参数一般包括三个,分别是流量、扬程和功率。泵组流量的计算一般是根据用水人数、用水性质、企业规模和用水定额计算得出,这就要求设计员必须掌握精准的用水人数和用水性质,因为不同用水性质的用水定额是不同的，比如居民用水、办公用水和商业用水,还有学校学生住宿、餐馆、医院用水等都有不同的用水定额。泵组扬程的计算,需要设计员根据建筑物楼层高度来决定,并且还要考虑到二次加压泵组所处的地下垂直位置、泵房到末梢的最远供水距离和为此敷设安装的不同管径管道沿程水头损失，把这些因素综合到一起,才能得出最准确的泵组扬程数据。泵组功率的计算则需要结合流量和扬程两个要点才能确定,想要达到一定流量和扬程需求,泵组的功率选择必须要准确。选用功率过大的泵组是没有必要的,除了造成资源浪费,还会对泵组使用寿命造成影响。

市政规划设计公司目前承揽的高新区企业、住宅小区的二次加压泵房设计数量已逾 20 个,设计员们在工作实践中不断积累着经验。只有针对不同的用水性质套用相应的用水定额,详细计算建筑楼层高度和供水距离，选用最符合要求的泵组功率,结合目前最先进变频泵组的节能性和适用性等因素,才能在泵组选型方面做到精细而准确。在日常工作中，我们一直强调,给水工程设计并不只是简单地画几条线,而是每一条线、每一个数据都要经过反复计算,做到准确无误，尤其是涉及管径、设备参数等重要事项,除了设计人员要编写详细的计算书,还需要专家对图纸、数据、计算书进行审核、审定。

随着智慧水务的发展,二次加压泵房数据集中采集、统筹管理已经成为趋势,对给水加压设计提出了更高的要求。市政规划设计公司将继续发扬严谨细致的工作作风,加强对给水加压系统新知识、新技术、新设备的学习,不断丰富设计人员的知识储备,增强设计工作的灵活性和先进性。

（罗保勇）

抢修大战,在凌晨打响

10 月 20 日凌晨 3 时 40 分，急促的电话铃声骤然响起,污水处理厂运行中心主任曹国强接到值班班长王美丽汇报:二号产水泵变频器发生故障。

当天凌晨 3 时 10 分，中控室值班人员发现膜池 1 号、2 号廊道产水泵不能启动,廊道产水无流量，立即向班长王美丽汇报,经现场检查,发现产水泵不能正常启动的原因是膜池设备间配电室 1 号、2 号廊道配电柜空气开关掉闸。经过对空气开关合闸调试,1 号廊道产水泵恢复运行,2 号廊道产水泵变频器出现短路故障，无法恢复正常运行。

进入 10 月份以来，污水处理厂按计划对廊道膜系统进行离线清洗,清洗时会有 2 个廊道不能产水,对污水处理量有一定的影响,如果因产水泵变频器故障再有一个廊道停止产水,污水处理厂将无法正常运行。曹国强意识到了事情的严重性,立即和污水处理厂设备科科长金世杰赶往现场,污水运行保障班赵志国、龚超闻讯也迅速赶到。经检查,发现变频器的故障无法现场修复,必须更换新备件。更换新备件要求精准拆卸、重新接线,重新设定运行参数，试机产水,此过程不仅需要维修人员精准操作,还要求维修、运行、中控室各方相互配合,中间有一个环节不到位也不能保证短时间恢复产水。在曹国强和金世杰的指挥下,大家紧密配合、有效联动,顺利完成接线、参数设定工作,手动试机、自动试机均无异常,2 号廊道恢复产水,中控室自控运行,现场确认修复。

天空渐渐露出鱼肚白。经过长时间奋战,金世杰、赵志国、龚超依然精神抖擞,他们心中只有一个目标:在最短时间内恢复设备运行,保证污水处理厂正常出水。凌晨 5 时左右,故障全部排除,污水处理厂又迎来了阳光明媚的一天。

对于污水处理厂维修人员来说,这样的抢修已经是家常便饭。他们深深明白,保证污水处理厂正常出水、水质稳定达标是大家心中共同的目标,而他们负责的就是这个目标中最艰巨、最关键的一环:保证设备设施正常运转。为了保证完成每一次紧急抢修任务，维修班内练技术、外修素养，在提升维修技能的同时,努力增强团队意识,将自己的工作与污水处理厂的目标紧紧联系在一起,每个人都在努力把自己的工作力争做到最好,做污水处理厂设备设施的忠实守护者。（曹国强）

低温低浊水的处理对策

随着冬季的到来,南水北调的引江水会有一段时间出现低温低浊的情况。原水温度低,水的动力粘度系数提高,减弱了水中胶体颗粒的运动,降低了互相碰撞的几率;水中胶体的溶剂化作用增强,颗粒周围的水化膜加厚。同时,通过混凝所形成的絮体较轻,不易下沉,难以通过沉淀从水中分离出去,致使出厂水的浊度增高。正是低温低浊水的这种水质特性(即温度低、水中颗粒物浓度低、耗氧量低、碱度低、水的粘度大、Zeta 电位高),使得低温低浊水成为给水处理的一大难题。

一、目前处理低温低浊水采取的技术和工艺

(一) 改变低温低浊水的水质特性,提高水温,适当增加原水浊度。通过加热的方式使水温升高在城市水厂大规模生产实践中难以实现,所以并不能被广泛应用。提高原水浊度,能有效改善处理效果。可以利用沉淀池污泥回流，提高原水颗粒浓度,增加颗粒碰撞机会,提高混合反应速率,

(二)优化选择混凝剂与助凝剂。选择合适的水处理剂,是提高低温低浊水处理效果的重要途径之一。目前常用的药剂有:硫酸铝、聚合氯化铝、三氯化铁、活化硅酸、聚合硫酸铁、高铁酸盐复合药剂、黄泥（陶土)+ 高锰酸钾 + 聚合氯化铝。

(三)泥渣回流法。

泥渣回流技术的原理是利用机械搅拌加速澄清池的泥渣回流来增加原水浊度，以弥补冬季原水浊度低的不足，从而提高水中胶体颗粒的浓度,增加颗粒杂质的碰撞几率，提高絮凝反应效率。除此之外,还能充分利用沉淀池污泥的剩余吸附能力,进一步提高除浊效果。与投加机械杂质（如黏土)相比,泥渣回流较易实现,因为回流泥渣的粒度与水中天然悬浮杂质粒度相同，且不需要大量投加人工造泥，相比之下也较经济。

(四)溶气气浮法。

溶气气浮法是利用压力溶气水骤然减压所释放出来的大量微细气泡，将水中加药混凝反应后所形成的絮凝颗粒吸附在气泡表面。由于气泡密度小于水的密度，就使带有絮凝颗粒的气泡上浮于水面，形成浮渣而被刮渣机清除，达到除浊的目的。

(五)微絮凝接触过滤法。

原水经加药后直接进入滤池过滤,滤前不加任何絮凝设备设施,这种过滤方式一般称为“接触过滤”。微絮凝过滤的原理是：滤池上层滤料空隙甚小，滤料表面有一定的化学特性，在原水中投加混凝剂、助凝剂后,立即直接进入滤池，在滤料层中形成微小絮凝体，其中一部分被截流，另一部分被滤料吸附，呈现具有微絮凝接触吸附过滤的作用，从而实现除低浊的目的。

（六）膜法处理低温低浊水。

相较于常规处理，膜处理在对原水的浊度、有机物、色度及细菌、病毒等微生物的去除方面均表现良好。

二、针对我公司供水厂工艺实际情况,在出现低温低浊情况下,应采取的措施：

（一）增加沉淀池污泥的回流量，回流量可控制在 20%至 50%。

（二）加大膜处理工艺的处理水量。

（刘建波）

编者按：习近平总书记强调：“我们中国共产党人干革命、搞建设、抓改革，从来都是为了解决中国的现实问题。”坚持问题导向是习近平新时代中国特色社会主义思想极为鲜明的特征，是我们干事创业的重要思想方法、工作方法。《源泉》摘选关于坚持问题导向的系列文章供大家学习，希望广大职工深刻领会主旨内涵，并应用到学习和工作中，坚持把问题作为研究制订措施的起点，把工作的着力点放在解决突出的矛盾和问题上。要着眼长远，以完善体制机制为更高目标，推进国家治理体系和治理能力现代化。增强问题意识，强化问题导向，不断满足人民新需求新意愿，把实现好、维护好、发展好人民群众的根本利益，满足人民群众日益增长的美好生活需要，作为我们全部工作的出发点和落脚点。

习近平总书记为何反复强调“问题导向”？

习近平总书记系列重要讲话，始终贯穿着一个鲜明的理念：问题导向。问题是实践的起点、创新的起点。读懂一个时代需要读懂这个时代的问题，改变一个时代需要解决这个时代的问题。《源泉》转发的这篇文章，回答了为什么要坚持问题导向、如何坚持问题导向等问题，对我们坚持问题导向、解决实际问题有很大帮助。

在坚持问题导向中开创事业发展新局面

“我们要在迅速变化的时代中赢得主动，要在新的伟大斗争中赢得胜利，就要在坚持马克思主义基本原理的基础上，以更宽广的视野、更长远的眼光来思考和把握国家未来发展面临的一系列重大战略问题，在理论上不断拓展新视野、作出新概括”。

习近平同志“7·26”重要讲话等一系列重要讲话，始终贯穿着一个鲜明的理念：问题导向。当代中国在转型与变革中积累起实现民族复兴的强大动能，同时也面临错综复杂的矛盾和前所未有的挑战。坚持和发展中国特色社会主义，必须强化问题意识、坚持问题导向。

坚持问题导向是十八大以来党中央治国理政的鲜明特色

问题是实践的起点、创新的起点，抓住问题就能抓住经济社会发展的“牛鼻子”。纵观人类发展历史，一切发展进步无不是在破解时代问题中实现的。发现问题、研究问题、解决问题，始终是推动一个国家、一个民族向前发展的重要动力。

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央高举中国特色社会主义伟大旗帜，不断推进中国特色社会主义事业，我国经济社会发展取得了历史性成就。在这一波澜壮阔的历史性变革中，强化问题意识、坚持问题导向是党中央治国理政的鲜明特色。

坚持问题导向是马克思主义的理论品格和根本要求，马克思主义经典作家和我们党的领袖都是运用“问题论”的大师。马克思提出，“问题就是时代的口号，是它表现自己精神状态的最实际的呼声。”正是在认识和把握资本主义经济危机等时代问题的基础上，马克思创造性地提出了剩余价值理论，揭示了资本主义发展的历史规律，为全世界无产阶级提供了认识世界和改造世界的科学思想武器。

马克思主义中国化的历程，就是中国共产党人在革命、建设和改革各个时期，把马克思主义基本原理同中国具体实际相结合，通过回答和解决中国面临的时代问题，不断推进理论创新、指导实践突破的历程。

毛泽东思想就是在回答如何在中国这样一个经济文化落后的国家通过武装斗争夺取政权、进行社会主义革命、开展社会主义建设等问题的过程中形成的。改革开放以来，在正确回答什么是社会主义、怎样建设社会主义，建设什么样的党、怎样建设党，实现什么样的发展、怎样发展等重大理论和实践问题中，党的几代中央领导集体建立和发展中国特色社会主义理论体系，推进了马克思主义中国化。

中国特色社会主义是改革开放以来党的全部理论和实践的主题。在改革开放进程中，中国特色社会主义显示出强大生命力，同时也面临许多新的矛盾和问题。在矛盾和问题面前，是遮掩回避还是直面担当？习近平同志强调：“我们中国共产党人干革命、搞建设、抓改革，从来都是为了解决中国的现实问题。”

党的十八大以来，在改革发展稳定、内政外交国防、治党治国治军等方方面面，以习近平同志为核心的党中央坚持问题导向，扭住深层次矛盾和重点难点问题持续发力、精准发力。

5 年来，正是以化解矛盾、解决问题为目标任务进行开拓性、创造性工作，才解决了许多长期想解决而没有解决的难题，办成了许多过去想办而没有办成的大事，使党和国家事业发生历史性变革、中国特色社会主义取得重大成就。

坚持问题导向推动中国特色社会主义进入新的发展阶段

习近平同志在“7·26”重要讲话中指出：“我国发展站到了新的历史起点上，中国特色社会主义进入了新的发展阶段。”推动中国特色社会主义进入新的发展阶段，这是以习近平同志为核心的党中央在坚持问题导向、解决重大问题中取得的历史性成就，开辟了中国特色社会主义发展的新境界。

以问题为导向形成新思想新理论。认识和解决复杂多变的时代问题，仅靠经验是不行的，必须以科学的理论把握时代方向。中国特色社会主义的发展离不开中国特色社会主义理论体系的指导；中国特色社会主义理论体系不断形成新成果，是中国特色社会主义发展不断进入新的发展阶段的重要标志。

党的十八大以来，习近平同志深刻把握我国经济社会发展中的重大问题，深刻洞悉历史和时代发展的规律，发表了一系列重要讲话，提出了一系列治国理政新理念新思想新战略。

习近平同志系列重要讲话精神具有强烈的问题意识和鲜明的问题导向，深刻回答了新的历史条件下坚持和发展中国特色社会主义的一系列重大理论和现实问题，形成了科学严谨、内涵丰富、博大精深的理论体系，成为中国特色社会主义理论体系的最新成果，为在新的历史条件下进行伟大斗争、建设伟大工程、推进伟大事业、实现伟大梦想提供了根本遵循，推动中国特色社会主义进入了新的发展阶段。

以问题为导向提出新战略新举措。在坚持和发展中国特色社会主义的进程中，我们需要面对的挑战、需要化解的风险、需要克服的困难、需要补齐的短板，都是促进事业发展的关键问题。实践证明，谁能更好发现问题、把握问题并且解决问题，谁就能赢得发展的先机和主动。

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央以高超的政治智慧、坚韧不拔的担当精神，统筹推进“五位一体”总体布局，协调推进“四个全面”战略布局，树立和落实新发展理念，推进国家治理体系和治理能力现代化，推进供给侧结构性改革，落实总体国家安全观，建设人类命运共同体，推进“一带一路”建设，深化国防和军队改革，等等。这些新举措新战略瞄准问题、解决问题，使中国特色社会主义不断取得新的重大成就。

以问题为导向完善新体制新机制。坚持问题导向不能就事论事，头痛医头、脚痛医脚，而要着眼长远，以完善体制机制为更高目标，推进国家治理体系和治理能力现代化。

增强问题意识，强化问题导向，进而形成解决问题的新体制新机制，是党的十八大以来以习近平同志为核心的党中央治国理政的重要思想方法和工作方法。从反“四风”、应对“四大考验”、化解“四种危险”，到全面深化改革、全面依法治国，再到提出创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，都贯穿着鲜明的问题意识和问题导向，都着力在解决问题中完善新体制新机制。这些新体制新机制，使我国国家治理体系和治理能力现代化水平迈上了一个新台阶。

以问题为导向满足新需求新意愿。实现好、维护好、发展好人民群众的根本利益，不断满足人民群众的新意愿新需求，是我们党全部工作的出发点和落脚点。党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央把握社会新意愿新需求，着力解决与人民群众利益攸关的教育、就业、收入分配、社会保障、医疗卫生、住房、环境等问题，人民群众的生活不断迈上新台阶，有了更多的获得感。这是中国特色社会主义不断取得重大成就的直接体现，是中国特色社会主义进入新的发展阶段的实践依据。

坚持问题导向需要有新的精神状态和奋斗姿态

中国特色社会主义事业依然任重而道远。2020 年全面建成小康社会，继而为实现第二个百年奋斗目标努力，让中华民族以更加昂扬的姿态屹立于世界民族之林，这是我们党坚持和发展中国特色社会主义必须完成的历史任务。

未来的路并不平坦，需要面对和解决各种艰难问题。习近平同志强调，要以更宽广的视野、更长远的眼光来思考和把握国家未来发展面临的一系列重大战略问题。成功经验告诉我们，只有坚持问题导向，解决好重大战略问题，才能更好坚持和发展中国特色社会主义。为此，我们要深刻领会坚持问题导向这一重要思想方法和工作方法的核心要义，以新的精神状态和奋斗姿态将其自觉运用于认识和解决问题的实践。

坚持问题导向需要坚持辩证唯物主义和历史唯物主义的方法论。辩证唯物主义和历史唯物主义认为，问题是矛盾的外化，是事物内在矛盾运动的外在呈现。矛盾无时不在、无处不有，不以人的意志为转移。正视问题就是正视矛盾，就是坚持实事求是。

同时，事物是在矛盾运动中向前推进和发展的。推动经济社会发展必须把握事物发展的内在矛盾及其运动规律，抓住关键问题、难点问题、牵一发而动全身的问题。实践证明，只有坚持辩证唯物主义和历史唯物主义的方法论，才能正确认识问题、解决问题。

坚持问题导向需要创新思维。发展起来后的问题一点也不比不发展的时候少。实现了从站起来、富起来到强起来的历史性飞跃，如今我国发展站到了新的历史起点上，面临“强起来”后的新课题新难题。如果不能及时提出新理念、新思想、新举措，理论就会苍白无力，实践就不能向前推进。

习近平同志指出：“在激烈的国际竞争中，惟创新者进，惟创新者强，惟创新者胜。”坚持问题导向，发现问题、研究问题、解决问题都离不开创新思维。建设社会主义是人类对理想社会的探索，在东方大国建设社会主义更是亘古未有的事业，这必然是一个不断创新的过程。

在我们前所未有地接近中华民族伟大复兴目标、前所未有地走近世界舞台中心的时候，我们党必须勇于和善于推进理论创新和实践创新，不断开辟 21 世纪马克思主义发展新境界，使当代中国马克思主义放射出更加灿烂的真理光芒，使社会主义向全人类展现它更强大的生命力感召力。

坚持问题导向需要担当精神。读懂一个时代需要读懂这个时代的问题，改变一个时代需要解决这个时代的问题。客观世界多样多变，问题同样是错综复杂的。在发展社会主义市场经济的过程中，社会利益分化日益明显，思想观念日趋多元，复杂的矛盾和问题同时意味着巨大的阻力和困难。坚持问题导向需要有担当精神，敢于正视问题，善于分析问题，最终解决问题。

习近平同志强调，“面对当前改革发展稳定遇到的新形势新情况新问题，全党同志要有所作为、有所进步，就要敢于较真碰硬、敢于直面困难，自觉把使命放在心上、把责任扛在肩上”。

在中国特色社会主义新的发展阶段，我们将会碰到更多更难的问题，尤其需要担当精神。能否坚持问题导向、担当历史责任，是对中国共产党人的真正考验。党的十八大以来的实践证明，只要下定决心、勇于担当，任何困难和阻力都是可以克服的。

（摘自 2017 年 9 月 14 日《人民日报》第 7 版）

坚持问题导向 善于认识和化解矛盾

——深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想中的思想方法和工作方法之四

习近平总书记指出，坚持问题导向是马克思主义的鲜明特点，我们中国共产党人干革命、搞建设、抓改革，从来都是为了解决中国的现实问题。他还特别强调，要以重大问题为导向，抓住关键问题进一步研究思考，着力推动解决我国发展面临的一系列突出矛盾和问题。

疑乃思之始，问乃学之端。马克思曾说过，“一个问题，只有当它被提出来时，意味着解决问题的条件已经具备了”。问题本质上就是实践中应当解决，但现实中暂无条件或因疏忽而未解决的矛盾。哪里有没有解决的矛盾，哪里就有问题。发现了问题就等于抓住了事物的矛盾，坚持问题导向就等于抓住了化解矛盾的着力点，找到了化解矛盾的金钥匙。所以，领导干部一定要增强问题意识，坚持问题导向，树立一种有问题并不可怕，可怕的是看不到问题，或者看到问题畏首畏尾、束手无策的思想观念和工作状态。

坚持问题导向要有问题意识。问题意识是人们在致力于对客观事物内在矛盾机理经常思考，并探索其发展态势和结果的过程中，久而久之形成的一种心理状态、文化观念和思维方式。问题意识深刻蕴含着一种洞鉴古今的能动的批判精神、忧患意识和超前意识。其根本目的就在于既关照现实又防患于未然，使工作少出纰漏、少走弯路，使发展更快更强、更健更稳，让实践更真、更善、更美。当前我国正处于爬坡过坎的紧要关口，如果没有强烈的问题意识，对发展中相互交织、叠加呈现的各种难题漠不关心，对实践中潜伏已久、久拖未决的问题等闲视之，甚至视而不见，“五位一体”的总体布局和“四个全面”的战略布局就难以深入推进，经济社会发展的总目标就难以实现。

坚持问题导向要敢于正视问题、善于发现问题。问题是客观存在的，不以任何人的意志为转移。对问题不能掩盖、不能回避、不能推脱，只能勇敢清醒地正视和面对。要从思想上正视和面对，清醒认识到每个问题的紧迫性和艰巨性，认识到解决问题的重要性和必要性；要从行动上正视和面对，以高度负责的态度和使命担当精神，积极投身于问题的分析与解决；要从制度上正视和面对，积极寻求解决问题的根本性长效机制，不做一时的表面文章应付了事。当前，全面深化改革进入关键时期，许多问题解决起来确实有难度，但领导干部有没有自信、敢不敢担当、能不能直面正视问题，是检验是否坚持问题导向的重要试金石。

发现问题往往比解决问题更重要。矛盾无处不在，问题无时不有，但问题不是简单直观地摆在事物表面，它需要深入思考、需要精心调查、需要潜心研究才能被觉察和发现，任何时候都需要有一颗敏于思考的头脑和一双善于发现问题的眼睛。一是要学会发现习以为常的现实性问题。黑格尔有句名言，熟知未必真知。有个成语叫做“熟视无睹”，说的就是看惯了却像没看见一样。正是因为见怪不怪，疏于思考，有不少问题存在已久却可能被习以为常地忽略。这种现实问题看似损害不大，但久拖不见、久拖不决，时间长了，积患已久，就很有可能一朝大爆发酿成大祸。二是要学会发现可能发生的苗头性潜在性问题。唯物辩证法告诉我们，事物总是处在不断的发展变化运动之中的。要瞄准伟大的改革实践，时刻保持危机意识，及时搜集、整理和分析研判事物之间的复杂关联及其动态变化信息，善于长远思考，掌握规律和趋势，不断总结经验教训，发现可能出现的问题。

坚持问题导向要科学分析问题、深入研究问题。正视问题是态度，分析研究问题是能力。马克思主义的唯物辩证法是我们分析研究问题的基本方法，要坚持全面联系发展地看问题，透过现象看本质，具体问题具体分析。要全面分析研究问题的性质，查明问题的形成原因，认清问题之间的联系。同时，问题无处不在，表现形式多种多样，还要分析研究问题的轻重缓急，并不是所有问题“上下一般粗”“左右一般大”。唯物辩证法告诉我们，决定事物性质和发展方向的是事物的主要矛盾。只有抓住了事物的主要矛盾和矛盾的主要方面，不搞大而化之地“一刀切”“一锅煮”，坚持“两点论”与“重点论”相结合，才能既找准共性问题，也找到个性问题；既找准表面问题，也找到深层次问题；才能既找到解决各种复杂问题的焦点、重点和难点，牵住问题的牛鼻子，又能着眼全局、把握大势、兼顾长远，有效化解各种复杂矛盾。

坚持问题导向要敢于触及矛盾、长于解决问题。问题是矛盾的外化，解决问题必然触及矛盾。改革是一场革命，全面深化改革是一场深刻革命，不可避免要打破既有利益格局，触及深层次利益矛盾。一定要有勇于自我革命的气魄和坚忍不拔的毅力，敢于向积存多年的顽瘴痼疾开刀，敢于触及深层次利益关系和矛盾，遇到矛盾主动解决，想方设法把矛盾化解在萌芽状态，解决在职责范围之内，决不能敷衍矛盾、上交矛盾、推脱矛盾，更不能扩大矛盾、激化矛盾。领导干部要以解决问题为工作导向，必须以“等不起”“慢不得”“坐不住”的紧迫感积极主动解决问题。要坚持有什么问题就解决什么问题，什么问题突出就着力解决什么问题。对影响长远发展的重大全局性问题，要集思广益，群策群力，花大力气解决；对棘手疑难问题，要不推不拖，千方百计，下大决心解决；对损害群众利益的问题，要紧盯严查、决不手软，优先加以解决；对思想作风方面的问题，要常抓不懈，防患未然，下大力气解决。解决问题绝不是口头功夫，关键是看行动能力。领导干部要多学习、善思考，善于集思广益，借鉴多方智慧，努力掌握丰富知识和改革创新发展的各项本领，恰当综合运用系统思维、战略思维、创新思维、历史思维、法治思维、底线思维等科学思维方式和科学思想方法解决各种复杂问题。

马克思深刻指出：“问题是时代的口号，是它表现自己精神状态的最实际的呼声。”坚持问题导向是马克思主义最优良的方法论传统和最鲜明的方法论特征。领导干部开展工作，必须牢牢把握、熟练使用这一化解矛盾、解决问题的金钥匙，始终树立问题意识，坚持问题导向，有效推动党和人民事业不断实现新发展。

（摘自 2018 年 8 月 16 日《中国纪检监察报》）

坚持问题导向

习近平总书记反复强调，要坚持问题导向，坚持底线思维，把问题作为研究制定政策的起点，把工作的着力点放在解决最突出的矛盾和问题上。习近平新时代中国特色社会主义思想提出的重要思想、重要观点、重大判断、重大举措，都是着眼于破解难题、攻克难关、解决经济社会发展深层次矛盾和问题来展开的，深入理解和准确把握这一思想，必须坚持问题导向，切实增强发现问题的敏锐、正视问题的清醒、解决问题的自觉。

坚持问题导向是习近平新时代中国特色社会主义思想极为鲜明的特征。党的十八大以来，我国经济实力和综合国力大幅提升，人民群众获得感与日俱增，民主法治迈出重大步伐，文化自信更加彰显，大国外交阔步向前。经过长期努力，中国特色社会主义进入了新时代，这是我国发展新的历史方位，意味着近代以来久经磨难的中华民族迎来了从站起来、富起来到强起来的伟大飞跃，迎来了实现中华民族伟大复兴的光明前景。取得这些历史性成就、发生这些历史性变革，最重要、最关键的就在于以习近平同志为核心的党中央以巨大的政治勇气和强烈的责任担当，直面我国发展进程中的一系列突出矛盾和问题，砥砺奋进、攻坚克难，提出一系列新理念新思想新战略，出台一系列重大方针政策，推进一系列开拓性、创造性工作，解决了许多长期想解决而没有解决的难题，办成了许多过去想办而没有办成的大事，推动党和国家事业取得了全方位开创性的历史性成就、发生了深层次根本性的历史性变革。实践已经并将继续证明，在坚持问题导向、回答和解决重大问题中形成的习近平新时代中国特色社会主义思想，具有强大的真理力量和独特的思想魅力，是全党全国人民为实现中华民族伟大复兴而奋斗的行动指南，必须长期坚持并不断发展。

坚持问题导向是习近平新时代中国特色社会主义思想的基础和源泉。以问题为导向，一切从实际出发，实事求是，是马克思主义极为鲜明的理论品格。习近平新时代中国特色社会主义思想，就是以习近平同志为核心的党中央以我们正在做的事情为中心，以马克思主义为指导，着眼于新的实际和新的发展，对新时代坚持和发展中国特色社会主义的总目标、总任务、总体布局、战略布局和发展方向、发展方式、发展动力、战略步骤、外部条件、政治保证等基本问题作出的系统回答。这一伟大思想坚持目标导向、实践导向和问题导向相统一，以其深刻的理论性实践性和鲜明的战略性前瞻性，不仅从理论上提出“8 个明确”，更在行动上规划“14 个坚持”基本方略，深刻回答了坚持和发展中国特色社会主义的时代性、全局性、方向性问题，既有理论高度又有实践维度，既有战略安排又有具体部署，既把眼光投向远方的目标又聚焦实现目标过程中遇到的问题，特别是注重用全局的眼光来审视当下的实践、当下的工作，提出战略性的新举措，体现了革命理想与求实精神的完美结合，闪耀着辩证唯物主义的真理光芒，从根本上引领了党和国家事业全面开创新局面。

坚持问题导向是习近平新时代中国特色社会主义思想的实践要求。预判风险所在是防范风险的前提，把握风险走向是谋求战略主动的关键。我们必须清醒地看到，中华民族伟大复兴，绝不是轻轻松松、敲锣打鼓就能实现的。全党必须准备付出更为艰巨、更为艰苦的努力。我们要看到，随着中国特色社会主义进入新时代，我国正处于一个大有可为的历史机遇期，发展形势总的是好的，大局是稳定的，但我们面临的风险也是多方面的，有外部风险，也有内部风险，有一般风险，也有重大风险。用习近平新时代中国特色社会主义思想引领新时代新实践，必须坚持全局的眼光审视当下的问题，用创新的办法破解长期解决不了的难题；必须时刻保持清醒头脑，越是发展顺利的时候，越要有如履薄冰的谨慎，决不能犯战略性、颠覆性错误。我们既要充分了解党和国家面临的重大风险挑战，又要充分把握本地区本部门工作面临的风险挑战，切实做好各项防范工作，决不能因为胜利而骄傲，决不能因为成就而懈怠，决不能因为困难而退缩。

（摘自 2018 年 5 月 31 日《求是》）

坚持问题导向要本着“有问题”去思考

矛盾和问题是事物发展的根本动力，问题无处不在、无时不有，社会永远在发现问题、解决问题中前进。存在问题并不可怕，本着“有问题”不是自我否定，也不能简单地视为揭疮疤，而是抱着实事求是的态度，在发现问题、研究问题、解决问题中，把工作推向前进。

坚持问题导向，是我们干事创业的重要思想方法、工作方法。推进改革发展各项事业，都是一个从发现问题到解决问题的过程。

工作中，发现了问题，就要及时纠正、及时解决，这是坚持问题导向的一种体现。比如，一些工作领域尤其是重点领域、关键领域，上级指出了问题，企业和群众反映了问题，就要认真对待，闻过则喜，立行立改。这样，工作才能进步，事业才能精进。

那么，没有被指出和反映问题，是不是就说明万事大吉，不用坚持问题导向了呢？答案显然是否定的。坚持问题导向，作为方法论，本身就意味着坚持“有问题”为导向，本着“有问题”去思考。破解前进中的各种难题，推动城市高质量发展爬坡迈坎，做好一切工作，都要做到这一点。

本着“有问题”去思考，是事物发展的客观规律所决定，是唯物辩证法的体现。马克思说，问题是“时代的声音”。矛盾和问题是事物发展的根本动力，问题无处不在、无时不有，社会永远在发现问题、解决问题中前进。存在问题并不可怕，本着“有问题”不是自我否定，也不能简单地视为揭疮疤，而是抱着实事求是的态度，在发现问题、研究问题、解决问题中，把工作推向前进。

本着“有问题”去思考，就要有清醒的问题意识。做任何工作都不可能尽善尽美，有问题是常态，往往一个问题解决了，新的问题又随之而来。在日常工作中，许多问题来自企业、群众的直接反映，还有一些问题隐而不显，没有人提出，但问题并非不存在。这就要求我们始终保持问题意识，带着“问题感”审视本职工作，及时发现问题和不足，以问题反推工作改进完善。

本着“有问题”去思考，要做到并不容易。谁都不希望被别人指出“有问题”，这是人之常情。但工作要做实，事业要推进，要让人民群众满意，就必须常常自问自省自思，一日三省吾身，夕惕若厉。很多时候，我们没有本着“有问题”而是感觉“没问题”，可能是不善、不愿、不会或不敢发现问题，究其原因，是意愿问题、能力问题，也可能是作风问题。无论哪一种，都不是我们自我感觉良好，可以不积极有为的理由。

本着“有问题”去思考，不是说把不是问题硬说成是问题，而是坚持实事求是，大兴调查研究，真正善于发现问题、勇于解决问题，真正求真务实、真抓实干，在务实戒虚上下功夫，把更多精力放在解决一个一个实际问题上来，把问题想深、想细、想透，有什么问题就解决什么问题。

本着“有问题”去思考，最终是要敢于直面矛盾、迎难而上。譬如我市优化营商环境，就要针对企业和群众反映的难点、痛点、堵点，狠下功夫，攻坚克难。我们要对照城市目标、市民期待，在繁复的问题中直击要害，敢啃硬骨头，能够打硬仗，在化解矛盾、破解难题中展现担当作为。

功劳不去看、不去说，它还是在那里，但如果问题不去看、不去思考和解决，就可能慢慢成为顽疾。我们要拼搏赶超，做好各项工作，都要坚持问题导向，本着“有问题”去思考，瞄着问题去、追着问题走，以解决问题为发展突破口，真正把问题转化为发展的动力。

（摘自 2019 年 2 月 27 日《长江日报》）