

心香一瓣

历史不容忘却,英雄必须铭记。虽然长津湖战役已经过去 71 年了,志愿军战士们谱写的一曲曲感动地的英雄壮歌,锻造的伟大的抗美援朝精神,永远激励着我们奋勇前进

一曲感天动地的英雄赞歌

在全国热播的电影《长津湖》刷新了中国电影热播的票房记录,成为中国战争片的“天花板”。

令我深有感触的是中国人民志愿军 27 军组织敢死队实施的第三次炸桥行动。80 师 240 团 7 连连长担任敢死队队长,他带领了加强排和一个重机枪班,每人背着几公斤炸药,反穿着棉袄,踏着厚厚的积雪,在零下 40 度的极寒天气里,借助夜幕的掩护,再一次向水门桥进发。由于桥梁两次被炸,美军增加了兵力,加强了防守。在距离桥头 40 多米的时候,敌人发现了敢死队员,一排子弹打过来,3 名战士当场牺牲,另外 3 名战士受伤。冲在前面的连长身中两弹昏迷过去,但战士们义无反顾地继续往前冲,誓死也要完成炸桥任务。战士们冒着敌人的枪林弹雨机智勇敢地一步步逼近敌人

重兵防守的大桥。随着一声巨响,水门桥连同基座一同被炸毁。

影片再现了志愿军战士在武器装备简陋,极端严寒天气和饥饿的严酷条件下,凭借顽强的毅力,不怕牺牲、视死如归的英雄气概,在 6 天内三次炸毁水门桥,切断敌人的退路,震惊了以美国为首的联合国军。为了逃脱被围歼的厄运,美军从日本紧急调来 8 套车辙桥组件空投到阵地,在悬崖上又架设了一座“水门桥”,使得长津湖地区狼狽不堪的联合国军从全军覆没的险境中逃出。由于肩负炸桥任务的志愿军装备简陋,火力不支,加上极寒的天气,未能全歼敌军,成为抗美援朝战争中留下

的一个遗憾。

执行炸毁水门桥任务的志愿军战士,以常人难以想象的顽强意志完成了炸桥任务,给联合

国军上了生动的一课,让他们领教了志愿军将士钢铁般的意志和必胜的决心,知道了谁才是真正的勇士,让不可一世的美国军队在长津湖战役中颜面扫地。

中国人民志愿军战士在长津湖地区忍受极寒的天气与饥饿,在冰天雪地里与装备精良的美军决战,创造了志愿军“钢少气多”战胜美军“钢多气少”的战争奇迹。回望 71 年前那场“立国之战”,我们不但要缅怀为新中国牺牲的英雄先烈,而且要以伟大的抗美援朝精神凝聚民族力量,激励我们勇于担当、奋发作为,不忘初心,牢记使命,发扬斗争精神,增强斗争本领,在习近平新时代中国特色社会主义思想建设中奋发作为,不负时代赋予我们的使命,走好实现第二个百年奋斗目标

的长征路。

(褚旺)

时人心语

中国人民志愿军的英雄事迹让我们感动,我们要珍惜美好生活,努力学习,勤勉工作,用骄人的工作业绩向志愿军英烈们致敬

向志愿军英雄致敬

在没有观看电影《长津湖》之前,我看到了很多关于《长津湖》的视频片段,那震撼的场景让人感动,让人流泪,激起了我观看这部电影的欲望。

71 年前,优秀的中华儿女跨出国门抗美援朝,面对强大的敌人,用震撼天地的革命精神谱写了一部部英雄主义的交响。电影讲述了在抗美援朝第二次战役中,中国人民志愿军围歼美海军陆战队 1 师的战斗场景。在装备落后,后勤不足,气候恶劣的情况下,凭着钢铁意志和英勇无畏的战斗精神,奋勇杀敌,打出了军威国威,使中国人民从从此岸地矗立在了世界上。

一开始,这部电影就营造出雄壮的氛围。志愿军将士们从翻身得解放的喜悦中,毅然再次踏上血与火的战场。看到在零下 40 度环境中那一排保持战斗姿势的“雕塑”,看到仅靠冰雪充饥、冻土豆和面粉一起吃的战士,我的眼泪控制不住了。战后打扫战场时发现烈士宋阿毛留下的绝笔诗,上面写着:“我爱亲人和祖国,更爱我的荣誉,我是一名光荣的志愿军战士,冰雪啊,我决不屈服于你,哪怕是冻死,我也要高傲地耸立在我的阵地上。”故事讲到这里时,可以听到现场观众微弱的哭声。

我们从多种渠道看到的关于抗美援朝战争的文字记录,让我们牢记那段历史。一句“取得了胜利”饱含了多少热血和担当,饱含了多少苦难和坚强。英

勇的志愿军战士在冰天雪地里,在饥饿和硝烟中,打完了不需要后代再打的仗,用青春和生命,完成了他们的历史使命。我时常想,如果志愿军英烈们问我:“我们把仗打完了,你们在做什么?你们的生活幸福吗?”我该怎样回答?每每想到这里,心里总是沉甸甸的。

我们现在的幸福生活是革命前辈们通过奋斗得来的,现在,建设祖国的接力棒已经交到了我们手上,我们只有认真做好自己的每一项工作,使自己、使我们周围的人,使全体职工都收获满满的幸福,才能慰藉革命前辈,让他们放心。

(卢倩)

条弯弯的小路,沿着稀疏的脚印行走,听到咯吱咯吱的踏雪声。远望绵延的山坡,早已铺上了茸茸的毯子,几个孩子在追逐着打雪仗,转弯处的小平台上有人推起一个小雪人儿。初冬的雪景,真是太美了。

今年的初雪,来得比以往早了一些,希望这飘飘洒洒的雪花,淘洗掉空气中的病菌,把肆虐的新冠病毒一扫光,希望我们的生产生活持续顺利进行,希望我们的城市更加美丽。

四季流转,每个季节都有不一样的风景;风飘雨雪,都是大自然给予人类的恩赐。

(孟洁)

我早就通过各种渠道看到了关于电影《长津湖》的宣传视频,一直想去完整地看一看这部影片。

电影《长津湖》以抗美援朝第二次战役长津湖战斗为背景,讲述了 71 年前,为了守护我们的家园,中国人民志愿军在极其艰苦的条件和极端恶劣的环境下,凭借强烈的革命精神和英勇无畏的战斗意志,勇往直前、奋勇杀敌的英雄故事。

我们生在红旗下,长在春风里,没有战争,没有硝烟,那是因为老一辈英雄们已经把仗打完了,他们用青春热血承担了所有的硝烟和炮火,为我们创造了一个安定的建设和发展环境,我们应该牢记这段历史,奋发图强。

观影全程,我感动不已。弥漫的硝烟,仿佛把我带回了战场,仿佛自己也参加了战斗,让人热血沸腾。伍万里拉开车门的一刹那,镜头中的长城带给我强烈的震撼。祖国的大好河山,是先辈们一刀一枪打下来的,是用热血和生命守护的。

山河已无恙,吾辈当自强,我们唯有继承先烈遗志,为祖国山河更加美丽,为人民生活更加幸福,在自己的岗位上扎实工作,笃实前行,为实现公司高质量发展奉献自己的智慧和青春,

继承革命先烈遗志

为祖国的发展建设贡献自己的力量。

敬礼,勇士与天地同在!
敬礼,英雄与日月同辉!
(李霞)

“纸马”换真马?



哲理故事

有一次,绘画大师徐悲鸿偶遇一个马贩子,牵着一匹枣红马,那马儿毛色光亮、体态匀称、骨骼壮硕,大师见马儿长得标致,非常喜欢,于是,便对马贩子说,我用一张“奔马图”换你这匹马如何?马贩子听了大师的话,立马像吃了大亏、损失了巨款一样道:“你拿一张纸就想换走我的良马,亏你想得出,把我当傻子啊!”断然拒绝了大师的提议。

在“精明”的马贩子眼里,他东市低买,西市高卖,从来都是赚别人的钱,不曾吃过亏。大师的画再好不过就是个纸马,哪有自己的真马值钱啊!所以这“亏”他是绝不会吃的。

显然,大师的作品大大超出

了马贩子的认知范围,他认识不到这幅画的艺术价值,更不知徐悲鸿在美术界的宗师地位和取得的非凡成就,以致于领会不了大师的好意,还把大师奚落一番。认知的肤浅和局限使他失去了一次学习和提高的机会,同时与不期而遇的财富失之交臂。

故事的哲理

学习是开阔视野的根本一个人故步自封,不学习、不上进是非常可悲的事,即使上天眷顾也把握不住机会。认知浅薄,眼界不宽,限制了想象的空间和发展的空间,无法超越自我。公司设立图书馆、阅览室,举办各种学习、培训和竞赛活动,聘请专家授课,就是为职工创造学习机会,开阔职工的视野,增长知识和才干,促使职工不断进步,跟上时代的节拍。

(文/图 李彦兴)

共产主义远大理想就在身边

企业核心价值观



Yuan quan

2021 年 11 月 20 日
第四十四期
总第 547 期

主办:石家庄高新技术产业开发区供水排水公司 网址:www.gxqgps.com 准印证号:冀 L1100242 内部资料 免费交流

党委书记、总经理林自强在公司党委举办的党的十九届六中全会精神学习研讨会上强调

以党的十九届六中全会精神为指导 加强党建工作 促进企业高质量发展



11 月 16 日,公司党委召开十九届六中全会精神学习研讨会,党政领导班子成员共同学习贯彻党的十九届六中全会精神并进行研讨,党委书记、总经理林自强发表讲话。党委副书记、副总经理周明主持会议并就全面落实十九届六中全会精神作进一步部署。党委委员王晖、王卿、郭林水、魏海波,副总经理王敬节在会上作表态发言。

林自强指出,党的十九届六中全会是我们党的历史上的一座里程碑,《中共中央关于党的百年奋斗重大成就和历史经验的决议》是一篇马克思主义的纲领性文献,我们要认真学习,贯彻落实,坚持用马克思主义及其中国化创新理论武装全体职工。

我们一定要牢记中国共产党是什么、要干什么这个根本问题,弄清楚老百姓为什么跟着中国共产党。只有中国共产党才能彻底解放全人类。从 1921 年的中共一大纲领,到今天的习近平新时代中国特色社会主义思想,我们党全心全意为人民服务的宗旨是不变的,为中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴的初心和使命是不变的。

林自强强调,在企业高质量发展进程中,党建工作只能加强不能削弱。中国特色社会主义最本质的特征是中国共产党的领导,中国特色社会主义制度的最大优势是中国共产党领导,我们一定要始终坚持党的领导,继续加强学习,真正增强职工的学习自觉

性,在提高职工的知识水平、业务素质和操作技能的同时,大力提升职工的政治素质。

林自强认为,在公司发展过程中,“一个和八个”是走在前面的人,是为全体职工谋幸福的。大家要明白什么是幸福,职工跟着我们是为了什么。我们努力推动企业高质量发展,实现经济效益稳步增长,多创造财富只是幸福指数之一,还要加强精神修养,实现精神富足。全体职工要各负其责、恪尽职守,坚持廉洁自律,把各项工作落到实处。要坚持以人民为中心的发展思想,把对人民负责作为各项工作的出发点,把工作做细做实。

周明在讲话中强调,公司始终高举共产主义伟大旗帜,和党

中央保持高度一致。在公司成立之初,就确定了“共产主义远大理想就在身边”的企业核心价值观,坚持党的领导,确立党在企业各项工作中的领导核心地位。

坚持“三个不动摇”党建工作理念,把加强党建工作作为坚定全体职工共产主义理想信念、引领企业高质量发展的首要工作,以共产主义信念打造企业的魂、党员的魂、职工的魂。这和党中央关于加强和改进党的建设的有关指示精神是高度契合的,有力地推动了公司各项工作深入开展。在坚强有力的党建工作引领下,公司各项事业取得了骄人的业绩。长期以来,全体职工坚定共产主义信念、坚持党的建设,坚守社会主义思想文化阵地,探

索习近平新时代中国特色社会主义思想企业发展的有效途径,秉持“依靠学习走向未来,依靠实践坚定信念,依靠团队赢得胜利,依靠奋斗获得幸福”的理念,为实现“用户放心满意,企业兴旺发达,个人心情舒畅,家庭幸福美满”的企业愿景进行着不懈奋斗。

周明指出,学习好、宣传好、贯彻好党的十九届六中全会精神,是当前和今后一个时期的重要政治任务。要求各党支部组织党员认真学习贯彻全会精神,一要把学习贯彻全会精神与公司实际结合起来,与提高干部职工综合素质结合起来,迅速掀起学习贯彻全会精神的热潮。二要科学谋划、精心组织,利用多种载体,创新学习形式,提高学习的覆盖面、针对性和有效性。三要扎扎实实做好自己的事,一如既往地搞好服务工作,以更加昂扬的姿态共创企业美好明天,实现共同富裕,不断幸福。

会议传达学习了《中国共产党第十九届中央委员会第六次全体会议公报》。党政领导班子成员分别结合各自学习、工作实际作交流发言,纷纷表示将按照党中央的决策部署,结合工作实际,以鲜明态度、实际行动、工作成效把这次全会精神学习、宣传、贯彻、落实好。会上,与会人员还共同学习了《在单位不能犯的三个大忌》。(文/郭维图/伍广丽)

本版责任编辑:刘彦芳

在新时代新征程上赢得更加伟大的胜利和荣光

11 月 8 日至 11 日,中国共产党第十九届中央委员会第六次全体会议胜利举行。全会听取和讨论了习近平总书记受中央政治局委托作的工作报告,充分肯定党的十九届五中全会以来中央政治局的工作,审议通过了《中共中央关于党的百年奋斗

重大成就和历史经验的决议》,审议通过了《关于召开党的第二十次全国代表大会的决议》。

在党成立一百周年的重要历史时刻,在党和人民胜利实现第一个百年奋斗目标、全面建成小康社会,正在向着全面建成社会主义现代化强国的第二个百

年奋斗目标迈进的重大历史关头,全面总结党的百年奋斗重大成就和历史经验,对推动全党进一步统一思想、统一意志、统一行动,团结带领全国各族人民夺取新时代中国特色社会主义新胜利,具有重大现实意义和深远历史意义。党中央决定通

过召开十九届六中全会,全面总结党的百年奋斗重大成就和历史经验,是郑重的历史性、战略性决策,充分体现党牢记初心使命、永葆生机活力的坚强意志和坚定决心,充分体现党深刻把握历史发展规律、始终掌握党和国家事业发展的历史主动和使命

担当,充分体现党立足当下、着眼未来、注重总结和运用历史经验的高瞻远瞩和深谋远虑。全会通过的《中共中央关于党的百年奋斗重大成就和历史经验的决议》,坚持辩证唯物主义和历史唯物主义的方法论,坚持正确党史观、(下转第二版)

富强 民主 文明 和谐 自由 平等 公正 法治 爱国 敬业 诚信 友善
——社会主义核心价值观

采取强有力防控措施 天天开展联合大检查 把公司常态化疫情防控 工作真正落在实处



联合检查组在污水处理厂(左)、供水厂(右)检查疫情防控情况

近期,我市疫情防控形势严峻复杂,全市进入应急状态。公司党委针对当前疫情防控形势,周密部署,详细安排,把常态化疫情防控切实落在实处。疫情防控工作领导小组采取强有力措施,每天开展联合大检查,认真督导消杀工作,推动各项工作有序、有力、有效开展,确保全公司疫情防控形势持续稳定。

本轮疫情发生后,为落实高新区工委、管委疫情防控工作部署,科学妥善应对突发情况,公司疫情防控工作领导小组第一时间召开疫情防控专题会议,研究具体措施和方案,坚决贯彻落实党委书记、总经理林自强提出的“胸怀大局、关心他人、保护自己、坚守岗位”十六字防疫方针,对全力做好公司疫情防控、保障高新区安全供水和污水达标排放等工作进行全面安排和部署。

公司疫情防控工作领导小组安排综合办、安全处、行政督察处、后勤处等部门组成联合检查组,从10月24日开始,每天对公司各部门、各单位疫情防控工作落实情况实行综合检查,通过看记录、查现场、勤询问等一系列检查措施,把好疫情防控每一道关卡。一是对办公室、公共区域、食堂、各类车辆进行现场检查并

查看消毒记录,确保公司内部环境符合疫情防控要求。二是通过检查、询问等多种方式掌握各部门、各单位职工在岗人数和工作安排情况,全面摸排、登记职工及家属流动情况。三是对各部门传阅、学习记录进行检查,对一线职工进行询问和抽查,确保公司疫情防控相关文件传达到每一位职工。四是通过查看各部门每天上报的体温及健康情况汇总表,掌握全体职工健康情况,做到有异常情况及时处置。五是对职工作业、办公时佩戴口罩防护用品及消毒情况进行检查,保证职工按照相应防控要求正确佩戴口罩防护用品。六是通过盘点防控物资、检查台账记录等举措,掌握防疫物资领用及库存情况,保障疫情防控用品库存充足。七是检查各厂区人员、车辆进出情况,重点查看人员检测登记表、车辆消毒记录表,保证对进入厂区的所有人员及车辆都已检查、消毒。

公司疫情防控工作领导小组不断完善对公司各部门、各单位疫情防控工作落实情况实行综合检查,通过看记录、查现场、勤询问等一系列检查措施,把好疫情防控每一道关卡。一是对办公室、公共区域、食堂、各类车辆进行现场检查并

(上接第一版)树立大历史观,聚焦总结党的百年奋斗重大成就和历史经验,突出中国特色社会主义新时代这个重点,对重大事件、重要会议、重要人物的评价注重同党中央已有结论相衔接,体现了党中央对党的百年奋斗的新认识,是一篇光辉的马克思主义纲领性文献,是新时代中国共产党人牢记初心使命、坚持和发展中国特色社会主义的政治宣言,是以史为鉴、开创未来,实现中华民族伟大复兴的行动指南。《中共中央关于党的百年奋斗重大成就和历史经验的决议》最鲜明的特点是实事求是、尊重历史,反映了党的百年奋斗的初心使命,同党的前两个历史决议既一脉相承又与时俱进,必将激励全党锚定既定奋斗目标、意气风发走向未来。

我们党的百年,是矢志践行初心使命的一百年,是筚路蓝缕奠基立业的一百年,是创造辉煌开辟未来的一百年。一百年来,党领导人民浴血奋战、百折不挠,创造了新民主主义革命的伟大成就;自力更生、发愤图强,创造了社会主义革命和建设的伟大成就;解放思想、锐意进取,创造了改革开放和社会主义现代化建设的伟大成就;自信自强、守正创新,创造了新时代中国特色社会主义的伟大成就。党和人民百年奋斗,书写了中华民族几千年历史上最恢宏的史诗。特别是党的十八大以来,以习近平同志为核心的党中央把握中华民族伟大复兴战略全局和世界百年未有之大变局,以伟大的历史主动精神、巨大的政治勇气、强烈的责任担当,统揽伟大斗争、伟大工程、伟大事业、伟大梦想,推动党和国家事业取得历史性成就、发生历史性变革,彰显了中国特色社会主义的强大生机活力,党心军心民心空前凝聚振奋,为实现中华民族伟大复兴提供了更为完善的制

度保证、更为坚实的物质基础、更为主动的精神力量,中华民族迎来了从站起来、富起来到强起来的伟大飞跃。以史为鉴,可以知兴替。总结党的百年奋斗重大成就和历史经验,是在建党百年历史条件开启全面建设社会主义现代化国家新征程、在新时代坚持和发展中国特色社会主义的需要;是增强政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识,坚定道路自信、理论自信、制度自信、文化自信,做到坚决维护习近平同志党中央的核心、全党的核心地位,坚决维护党中央权威和集中统一领导,确保全党步调一致向前进的需要;是推进党的自我革命、提高全党斗争本领和应对风险挑战能力、永葆党的生机活力、团结带领全国各族人民为实现中华民族伟大复兴的中国梦而继续奋斗的需要。全党要坚持唯物史观和正确党史观,从党的百年奋斗中看清楚过去我们为什么能够成功、弄明白未来我们怎样才能继续成功、从而更加坚定、更加自觉地践行初心使命,在新时代更好坚持和发展中国特色社会主义。

一百年来,党始终践行初心使命,团结带领全国各族人民绘就了人类发展史上的壮美画卷,中华民族伟大复兴展现出前所未有的光明前景。《中共中央关于党的百年奋斗重大成就和历史经验的决议》从党的百年奋斗从根本上改变了中国人民的前途命运、开辟了实现中华民族伟大复兴的正确道路、展示了马克思主义的强大生命力、深刻影响了世界历史进程、锻造了走在时代前列的中国共产等五个方面总结概括的党百年奋斗的历史意义、历史贡献、系统阐述了党对中国人民、对中华民族、对马克思主义、对人类进步事业、对马克思主义政党建设所作的历史性贡献,既立足中华民族伟大复兴提供了更为完善的制

公司召开月度生产调度会

11月10日,公司在513会议室召开月度生产调度会。副总经理郭林水主持,副总经理周明、王晖、薛飞,总工程师汤斌,总经济师李军及相关部门和单位负责人参加。这是修订《公司生产调度会管理制度》后召开的首次会议,通过扩大生产调度会参会人员范围,群策群力,更好地为两厂生产出谋划策,协调解决两厂生产中存在的问题,不断提高两厂生产运行水平及管理能力。

周明从公司总体战略角度出发,强调公司“十四五”规划要有战略高度,严格制订各项指标。凡事要用数据说话,通过指标制订挖掘各部门的营增点、节能

降耗的潜力,不断提高公司管理水平。郭林水、汤斌对两厂提出更高要求,多开展各种试验,积累生产经验,摸清数据之间的规律,了解生产极限情况下的运行工况数据,做到未雨绸缪。

李军指出,我们要在各方面找差距,在节能降耗上做文章,越是消耗量大的、费用高的工作越要深挖潜力,生产技术人员要多从此方面下功夫。

两厂厂长、生产技术处负责两厂技术的人员分别汇报两厂上月生产情况、主要工作完成情况及下一步工作安排。安全、设备、财务、计统等职能部门负责人对两厂相关工作进行汇报。(刘娟)

供水厂积极开展疫情防控工作

供水厂把新冠疫情防控工作作为当前首要的政治任务,紧急动员、周密部署,职工坚守岗位,严阵以待,认真落实防控措施,有力有序开展防控工作。

为做好特殊时期的疫情防控工作,供水厂要求全体职工在做好疫情防控的同时,狠抓安全生产不放松,强化责任落实,严控严防。生产巡视、设备巡检,每一个环节都要更谨慎、更细致,保证水质稳定达标。

供水厂始终做到防控工作不漏一人,上下共同应对疫情,确保水质达标,筑牢安全防线。(毛健)

11月7日,由工程二公司负责施工的生物医药产业园污水处理站工程开工建设,现阶段正在砌筑水池基础及运送设备进厂。为确保工程有序进行,工程二公司积极联系河北天工水韵环保科技公司,会同省四建项目负责人全方位了解项目总体要求及施工注意事项,对施工人员进行污水处理相关工艺及施工规范培训,为后续工作奠定了坚实基础。(齐向前)

近日,工程三公司接到水源空调机

组升级改造工程施工任务后,克服场地管道线路多,施工难度大,工期紧且不能使用大型机械设备等困难,认真研究方案,决定由经验丰富的鲍川龙负责带领施工,制订详细的施工方案,检查指导施工过程。经过半个多月的紧张施工,圆满完成了管道铺设、弯头及闸门安装等工作。(李树伟)

11月8日,供水运行保障队参观了公司安全文化展厅,并进行了安全体验活动。通过亲身体验各种安全防护设施及出现危险瞬间的感受,大大增强了大家的安全意识,使安全理念深入人心。(蔡建国)

和中国人民、中华民族的关系,体现了中国共产党和马克思主义、世界社会主义、人类社会发展的关系,贯通了中国共产党百年奋斗的历史逻辑、理论逻辑、实践逻辑。一百年来,党领导人民进行伟大奋斗,在历史中突破,于推陈出新中奋起,从总结中提高,积累了宝贵的历史经验。《中共中央关于党的百年奋斗重大成就和历史经验的决议》以坚持党的领导、坚持人民至上、坚持理论创新、坚持独立自主、坚持中国道路、坚持胸怀天下、坚持开拓创新、坚持敢于斗争、坚持统一战线、坚持自我革命等十个方面总结概括的党百年奋斗的历史经验,贯通历史、现在、未来,是经过长期实践积累的宝贵经验,是党和人民共同创造的精神财富,具有根本性和长远指导意义,必须倍加珍惜、长期坚持,并在新时代实践中不断丰富和发展。

当前,世界百年未有之大变局加速演进,中华民族伟大复兴进入关键时期,我们比历史上任何时期都更接近、更有信心和能力实现中华民族伟大复兴的目标。同时,全党必须清醒认识到,中华民族伟大复兴绝不是轻轻松松、敲锣打鼓就能实现的,前进道路上仍然存在可以预料和难以预料的各种风险挑战;必须清醒认识到,我国仍处于并将长期处于社会主义初级阶段,我国仍然是世界最大的发展中国家,社会主要矛盾是人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾。全党要牢记中国共产党是什么、要干什么这个根本问题,以咬定青山不放松的执着奋力实现既定目标,以行百里者半九十的清醒不懈推进中华民族伟大复兴。在新的伟大征程上,全党必须全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,用好百年奋斗的经验,用马克思主义的立场、观点、方法观察时代、把握时代、引

(摘自2021年11月12日《人民日报》第3版)

企业价值观 用户放心满意 个人心情舒畅 家庭幸福美满

企业兴旺发达

弘扬长征精神 把精细化管理引向深入

长征精神是我们宝贵的精神财富,继承和弘扬长征精神,对我们推动各项工作发挥着巨大作用。

长征初期,面对“左”倾冒险主义路线和五次反“围剿”失败后的逃跑主义,毛泽东同志以大局为重,在坚定执行组织决定的同时,不忘身为革命者的职责,尽心尽力做好自己的工作。在湘江战役中,尽管面临的局面异常危险,但他仍然坚定不移地执行上级部署,携带大量辎重行军,突破了层层封锁。他以一个革命家的坚定信念,带领中国工农红军进行了艰苦卓绝的斗争,铸就了伟大的长征精神。

当时的中国,军阀割据,蒋介石虽然一心想消灭红军,但在对红军的围追堵截中,却把相当多的精力放在了削弱当时中国的各大武装力量和政权上,以追剿红军为借口进行“削藩”,把中央军开到军阀林立的西南诸省,逐步削弱、甚至取消了那些军



管乐练习中常见问题解决方法

近些年,随着管乐的普及,管乐爱好者越来越多,他们在练习中经常会遇到一些问题,这些问题在公司管乐团也或多或少地存在。我把这些问题和解决方法进行了总结,希望能对管乐爱好者有些许帮助。

常见问题主要集中在两个方面,一是基本功不扎实,二是练习方法不得当。

基本功不扎实的问题主要表现在气息的运用上,音高、音准、吐音和节奏不稳等。

正确的气息是管乐吹奏的根本,气息运用不当,就如建大楼没打好地基一样。大部分演奏者出现的问题是声音虚、散,不扎实,没有穿透力,不能一口气吹奏一个完整的乐句,乐句开始到第一个音尝试多次才能找到正确的高音,音准忽高忽低,这些都是不能正确运用气息的表现。打好基础,就要从最基本的呼吸开始,首先要确定做到腹式呼吸而不是胸式呼吸,有两种方式可以练习,都要保持身体放松。在家里,可以平躺在床上,手平放在腹部,深吸一口气感受腹部把手慢慢托起,然后再平稳吐气,感受腹部慢慢凹下去,简单来说,就是睡眠时的呼吸状态。另一种就是坐式或站式,可以想象自己闻花香的感觉或模仿打哈欠的动作,同样是慢慢吸

呼,深吸慢呼。

正确的呼吸方法找到以后,就要学习气息的合理分配了,也就是口型和气速的配合。如果不涉及超吹一类的特殊技巧,通常来说,越高的音口型越紧,气速越急,反之,越低的音口型越放松、气息越缓。吹长音是解决气息与口型配合、音准、音高最直接方法,也是最有效方法,认真听音高的变化,微调口型的松紧和气速的缓急,保证每个音都以扎实的圆柱体出现,没有忽大忽小、忽高忽低的波浪线起伏。

吐音分为长吐音和短吐音,硬吐音和软吐音,重吐音和轻吐音,在不同的曲目按要求分别使用。要求保持音符时值的音要用长吐音,突出某个音符音量时用到的的是重吐音,短吐音用在要求断开、突出音符弹跳性的乐句中,软吐音则是用在大连线保持连贯性的乐句中。

演奏者的主要困难是在节奏比较快的乐句中吐音速度达不到要求,吐音重而拖慢乐句节奏。在我的建议是“求慢不求快”,先做到每个吐音的舌头动作和音符同步,再逐渐加快节奏速度和舌头的频率,那样会有事半功倍的效果。

节奏不稳的问题主要集中在连续的四连音、六连音和七连音的吹奏及休止符的时值上。很

在公司浓厚学习氛围的影响下,我越来越多地把周末业余时间放在了阅读上,希望通过阅读拓展视野,寻求进步,为自己的人生充电。逐渐地,我在阅读中感受到了收获,走进书中的世界,感受着不一样的自己。

最近,读了《由许多规则养成一个习惯》一文,作者采取独特的类比手法,形象生动地为我们阐述了养成良好习惯的重要性,于我裨益良多。

文章中首先以人们学习滑雪为例,讲述了滑雪过程的艰辛与困难,但通过先分学习单一动作,最后整体完成所有动作,用自然形成习惯的方法就可以顺利掌握滑雪技能。通过对滑雪的讲述,作者说到我们阅读或者做任何一项工作,都应该先养成良好的行为习惯,从最小的细节开始做起,打好每一个环节的基础,当所有的环节都熟练掌握时,也就自然具备了完成整体目标的能力,这是我们都应该具备的工作能力。

习惯形成性格,性格决定命运,美好的人生从良好的习惯开始,让我们从现在做起,从小事做起,从自身做起,在工作生活中养成好习惯,为祖国的强大,企业的辉煌贡献自己的力量。(李博)

好家风 是人生的基石

每一个家庭都有共同的期望,每一个家庭又有着各自不同的氛围。就像不同的人有不同的气质,不同的家庭也有不同的传承,这就是家风。家风体现着一个家庭的风气和精神,一个幸福的家庭一定有良好的家风作支撑。

对于孩子来说,家风传承很重要。从接受教育的角度来看,家庭是孩子人生的第一所学校,家长永远是孩子的启蒙老师,而家风就是孩子人生中的第一课堂。罗曼·罗兰曾说,生命不是一个可以孤立成长的个体,它一面成长,一面收集沿途的繁花茂叶。所以孩子在成长的过程中,家长的言谈举止就像一面镜子,悄悄地照进孩子心中慢慢发芽的种子,不同的家庭照耀出不同的种子,开出不同的花,结出不同味道的果。在教育上,作为家长的我们总有太多关注的话题,关于学校、成绩、专业甚至工作,但是往往忽略了最不起眼的却最重要的“家风”。

家风是一种精神财富,你是什么样的人,你的孩子就是什么样的人。可能这句话说得过于绝对,但是看了《家风是人生的基石》这篇简短的文章后,我体会到了此话不无道理。想想我们自己的孩子,不说长相,只论性格,不考虑基因遗传,只思考后天环境和教育,我们自己的言谈身教对孩子性格的养成有很大影响。

“父母之爱子女,则为之计深远”。自古以来,家风早已融入到家庭成员的血脉,好家风是一种传承,营造好的家庭氛围从来不怕晚,而沟通是解决问题的起点,是找到答案的终点,沟通愉快,家风自然不错。如果说家风是人生的基石,那沟通就是连接的纽带和桥梁。

好家风,善沟通,重精神,轻财富,谋远虑,有传承。让我们重视家风的营造和传承吧,让每一个小家庭都成为国之大家,家中的温馨港湾、厚德之所。(张红梅)

家风是一种精神财富,你是什么样的人,你的孩子就是什么样的人。可能这句话说得过于绝对,但是看了《家风是人生的基石》这篇简短的文章后,我体会到了此话不无道理。想想我们自己的孩子,不说长相,只论性格,不考虑基因遗传,只思考后天环境和教育,我们自己的言谈身教对孩子性格的养成有很大影响。

“父母之爱子女,则为之计深远”。自古以来,家风早已融入到家庭成员的血脉,好家风是一种传承,营造好的家庭氛围从来不怕晚,而沟通是解决问题的起点,是找到答案的终点,沟通愉快,家风自然不错。如果说家风是人生的基石,那沟通就是连接的纽带和桥梁。

好家风,善沟通,重精神,轻财富,谋远虑,有传承。让我们重视家风的营造和传承吧,让每一个小家庭都成为国之大家,家中的温馨港湾、厚德之所。(张红梅)

党的十九届六中全会公报要点

通过两个决议
《中共中央关于党的百年奋斗重大成就和历史经验的决议》
《关于召开党的第二十次全国代表大会的决议》
牢记一个根本问题
全党要牢记中国共产党是什么、要干什么这个根本问题。
中国共产党百年奋斗的五大大历史意义
从根本上改变了中国人民的前途命运
开辟了实现中华民族伟大复兴的正确道路
展示了马克思主义的强大生命力
深刻影响了世界历史进程
锻造了走在时代前列的中国共产党
十大历史经验
坚持党的领导
坚持人民至上
坚持理论创新
坚持独立自主
坚持中国道路
坚持胸怀天下
坚持开拓创新
坚持敢于斗争
坚持统一战线
坚持自我革命

四个伟大成就
党领导人民浴血奋战、百折不挠,创造了新民主主义革命的伟大成就;党领导人民自力更生、发愤图强,创造了社会主义革命和建设的伟大成就;党领导人民解放思想、锐意进取,创造了改革开放和社会主义现代化建设的伟大成就;党领导人民自信自强、守正创新,创造了新时代中国特色社会主义的伟大成就。
三个需要
是在建党百年历史条件下开启全面建设社会主义现代化国家新征程、在新时代坚持和发展中国特色社会主义的需要;
一个号召

全党全军全国各族人民要更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围,全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,大力弘扬伟大建党精神,勿忘昨天的苦难辉煌,无愧今天的使命担当,不负明天的伟大梦想,以史为鉴、开创未来,埋头苦干、勇毅前行,为实现第二个百年奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦而不懈奋斗。我们坚信,在过去一百年赢得了伟大胜利和荣光的中国共产党和中国人民,必将在新时代新征程上赢得更加伟大的胜利和荣光!

(上接第五版)全会提出,党的十八大以来,中国特色社会主义进入新时代。党面临的主要任务是,实现第一个百年奋斗目标,开启实现第二个百年奋斗目标新征程,朝着实现中华民族伟大复兴的宏伟目标继续前进。党领导人民自信自强、守正创新,创造了新时代中国特色社会主义的伟大成就。
全会强调,以习近平同志为主要代表的中国共产党人,坚持把马克思主义基本原理同中国具体实际相结合、同中华优秀传统文化相结合,坚持毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观,深刻总结并充分运用党成立以来的历史经验,从新的实际出发,创立了习近平新时代中国特色社会主义思想。习近平同志对关系新时代党和国家事业发展的一系列重大理论和实践问题进行了深邃思考和科学判断,就新时代坚持和发展什么样的中国特色社会主义、怎样坚持和发展中国特色社会主义,建设什么样的社会主义现代化强国、怎样建设社会主义现代化强国、怎样建设社会主义长期执政的马克思主义政党、怎样建设长期执政的马克思主义政党等重大时代课题,提出一系列原创性的治国理政新理念新思想新战略,是习近平新时代中国特色社会主义思想的主要创立者。习近平新时代中国特色社会主义思想是当代中国马克思主义、二十一世纪马克思主义,是中华文化和中国精神的时代精华,实现了马克思主义中国化新的飞跃。党确立习近平同志党中央的核心、全党的核心地位,确立习近平新时代中国特色社会主义思想的指导地位,反映了全党全军全国各族人民共同心愿,对新时代党和国家事业发展、对推进中华民族伟大复兴历史进程具有决定性意义。
全会指出,以习近平同志为核心的党中央,以伟大的历史主动精神、巨大的政治勇气、强烈的责任担当,统筹国内国际两个大局,贯彻党的基本理论、基本路线、基本方略,统揽伟大斗争、伟大工程、伟大事业、伟大梦想,坚持稳中求进工作总基调,出台一系列重大方针政策,推出一系列重大举措,推进一系列重大工作,战胜一

系列重大风险挑战,解决了许多长期想解决而没有解决的难题,办成了许多过去想办而没有办成的大事,推动党和国家事业取得历史性成就、发生历史性变革。
全会强调,党的十八大以来,在坚持党的全面领导下,党中央权威和集中统一领导得到有力保证,党的领导制度体系不断完善,党的领导方式更加科学,全党思想上更加统一、政治上更加团结、行动上更加一致,党的政治领导力、思想引领力、群众组织力、社会号召力显著增强。在全面从严治党上,党的自我净化、自我完善、自我革新、自我提高能力显著增强,管党治党宽松软状况得到根本扭转,反腐败斗争取得压倒性胜利并全面巩固,党在革命性锻造中更加坚强。在经济建设上,我国经济发展平衡性、协调性、可持续性明显增强,国家经济实力、科技实力、综合国力跃上新台阶,我国经济迈上更高质量、更有效率、更加公平、更可持续、更为安全的发展之路。在全面深化改革开放上,党不断推动全面深化改革向广度和深度进军,中国特色社会主义制度更加成熟更加定型,国家治理体系和治理能力现代化水平不断提高,党和国家事业焕发出新的生机活力。在政治建设上,积极发展全过程人民民主,我国社会主义民主政治制度化、规范化、程序化全面推进,中国特色社会主义政治制度优越性得到更好发挥,生动活泼、安定团结的政治局面得到巩固和发展。在全面依法治国上,中国特色社会主义法治体系不断健全,法治中国建设迈出坚实步伐,党运用法治方式领导和治理国家的能力显著增强。在文化建设和意识形态领域,我国意识形态领域形势发生全局性、根本性转变,全党全国各族人民文化自信明显增强,全社会凝聚力和向心力极大提升,为新时代开创党和国家事业新局面提供了坚强思想保证和强大精神力量。在社会建设上,人民生活全方位改善,社会治理社会化、法治化、智能化、专业化水平大幅度提升,发展了人民安居乐业、社会安定有序的良好局面,续写了社会长期稳定奇迹。在生态文明建设上,党中央以前所未有的力度抓生态文明建设,美丽中国建设迈出重大步伐,我国生态环境保护发生历史性、转折性、全局性变化。在国防和军队建设上,人民军队实现整体性革命性重塑、重整行装再出发,国防实力和经济实力同步提升,人民军队坚决履行新时代使命任务,以顽强斗争精神和实际行动捍卫了国家主权、安全、发展利益。在维护国家安全上,国家安全得到全面加强,经受住了来自政治、经济、意识形态、自然界等方面的风险挑战考验,为党和国家兴旺发达、长治久安提供了有力保证。在坚持“一国两制”和推进祖国统一上,党中央采取一系列标本兼治的举措,坚定落实“爱国者治港”、“爱国者治澳”,推动香港局势实现由乱到治的重大转折,为推进依法治港治澳、促进“一国两制”实践行稳致远打下了坚实基础;坚持一个中国原则和“九二共识”,坚决反对“台独”分裂行径,坚决反对外部势力干涉,牢牢把握两岸关系主导权和主动权。在外交工作上,中国特色大国外交全面推进,构建人类命运共同体成为引领时代潮流和人类前进方向的鲜明旗帜,我国外交在世界大变局中开创新局、在世界乱局中化危为机,我国国际影响力、感召力、塑造力显著提升。中国共产党和中国人民以英勇顽强的奋斗向世界庄严宣告,中华民族迎来了从站起来、富起来到强起来的伟大飞跃。
全会指出了中国共产党百年奋斗的历史意义:党的百年奋斗从根本上改变了中国人民的前途命运,中国人民彻底摆脱了被欺负、被压迫、被奴役的命运,成为国家、社会和自身命运的主人,中国人民对美好生活的向往不断变为现实;党的百年奋斗开辟了实现中华民族伟大复兴的正确道路,中国仅用几十年时间就走完发达国家几百年走过的工业化历程,创造了经济快速发展和社会长期稳定两大奇迹;党的百年奋斗展示了马克思主义的强大生命力,马克思主义的科学性和真理性在中国得到充分检验,马克思主义的人民性和实践性在中国得到充分贯彻,马克思主义的开放性和时代性在中国得到充分彰显;党的百年奋斗深刻影响了世界历史进程,党领

导人民成功走出中国式现代化道路,创造了人类文明新形态,拓展了发展中国家走向现代化的途径;党的百年奋斗锻造了走在时代前列的中国共产党,形成了以伟大建党精神为源头的精神谱系,保持了党的先进性和纯洁性,党的执政能力和领导水平不断提高,中国共产党无愧为伟大光荣正确的党。
全会提出,一百年来,党领导人民进行伟大奋斗,积累了宝贵的历史经验,这就是:坚持党的领导,坚持人民至上,坚持理论创新,坚持独立自主,坚持中国道路,坚持胸怀天下,坚持开拓创新,坚持敢于斗争,坚持统一战线,坚持自我革命。以上十个方面,是经过长期实践积累的宝贵经验,是党和人民共同创造的精神财富,必须倍加珍惜、长期坚持,并在新时代实践中不断丰富和发展。
全会提出,不忘初心,方得始终。中国共产党立志于中华民族千秋伟业,百年恰是风华正茂。过去一百年,党向人民、向历史交出了一份优异的答卷。现在,党团结带领中国人民又踏上了实现第二个百年奋斗目标新的赶考之路。全党要牢记中国共产党是什么、要干什么这个根本问题,把握历史发展大势,坚定理想信念,牢记初心使命,始终谦虚谨慎、不骄不躁、艰苦奋斗,不为任何风险所惧,不为任何干扰所惑,决不在根本性问题上出现颠覆性错误,以咬定青山不放松的执着奋力实现既定目标,以行百里者半九十的清醒不懈推进中华民族伟大复兴。
全会强调,全党必须坚持马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观,全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,全面贯彻党的基本理论、基本路线、基本方略,增强“四个意识”,坚定“四个自信”,做到“两个维护”,坚持系统观念,统筹推进“五位一体”总体布局,协调推进“四个全面”战略布局,立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局、推动高质量发展,全面深化改革开放,

企业创业观
铸好企业生存的锅
捏好自己吃饭的碗

新华社北京 11 月 11 日电
中国共产党第十九届中央委员会第六次全体会议公报
(2021 年 11 月 11 日中国共产党第十九届中央委员会第六次全体会议通过)
中国共产党第十九届中央委员会第六次全体会议,于 2021 年 11 月 8 日至 11 日在北京举行。
出席这次全会的有,中央委员 197 人,候补中央委员 151 人。中央纪律检查委员会常务委员会委员和有关方面负责同志列席会议。党的十九大代表中部分基层同志和专家学者也列席会议。
全会由中央政治局主持。中央委员会总书记习近平作了重要讲话。
全会听取和讨论了习近平受中央政治局委托作的工作报告,审议通过了《中共中央关于党的百年奋斗重大成就和历史经验的决议》,审议通过了《关于党的百年奋斗重大成就和历史经验的决议(讨论稿)》,向全会作了说明。
全会充分肯定党的十九届五中全会以来中央政治局的工作。一致认为,一年来,世界百年未有之大变局和新冠肺炎疫情全球大流行交织影响,外部环境更趋复杂严峻,国内新冠肺炎疫情防控和经济社会发展各项任务极为繁重艰巨。中央政治局高举中国特色社会主义伟大旗帜,坚持以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观、习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会会议精神,统筹国内国际两个大局,统筹疫情防控和经济社会发展,统筹发展和安全,坚持稳中求进工作总基调,全面贯彻新发展理念,加快构建新发展格局,经济保持较好发展态势,科技自立自强积极推进,改革开放不断深化,脱贫攻坚如期打赢,民生保障有效改善,社会大局保持稳定,国防和军队现代化

扎实推进,中国特色大国外交全面推进,党史学习教育扎实有效,战胜多种严重自然灾害,党和国家各项事业取得了新的重大成就。成功举办庆祝中国共产党成立 100 周年系列活动,中共中央总书记习近平发表重要讲话,正式宣布全面建成小康社会,激励全党全国各族人民意气风发踏上向第二个百年奋斗目标进军的新征程。
全会认为,总结党的百年奋斗重大成就和历史经验,是在建党百年历史条件下开启全面建设社会主义现代化国家新征程、在新时代坚持和发展中国特色社会主义的需要;是增强政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识,坚定道路自信、理论自信、制度自信、文化自信,做到坚决维护习近平同志党中央的核心、全党的核心地位,坚决维护党中央权威和集中统一领导,确保全党步调一致向前进的需要;是推进党的自我革命、提高全党斗争本领和应对风险挑战能力、永葆党的生机活力、团结带领全国各族人民为实现中华民族伟大复兴而奋斗的需要。全党要坚持唯物史观和正确党史观,从党的百年奋斗中看清楚过去我们为什么能够成功、弄明白未来我们怎样才能继续成功,从而更加坚定、更加自觉地践行初心使命,在新时代更好坚持和发展中国特色社会主义。

全会提出,中国共产党自一九二一年成立以来,始终把为中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴作为自己的初心使命,始终坚持共产主义理想和社会主义信念,团结带领全国各族人民为争取民族独立、人民解放和实现国家富强、人民幸福而不懈奋斗,已经走过一百年光辉历程。党和人民百年奋斗,书写了中华民族几千年历史上最恢宏的史诗。
全会提出,新民主主义革命时期,党面临的主要任务是,反对帝国主义、封建主义、官僚资本主义,争取民族独立、人民解放,为实现中华民族伟大复兴创造根本社会条件。在革命

斗争中,以毛泽东同志为主要代表的中国共产党人,把马克思列宁主义基本原理同中国具体实际相结合,对经过艰苦探索、付出巨大牺牲积累的一系列独创性经验作了理论概括,开辟了农村包围城市、武装夺取政权的正确革命道路,创立了毛泽东思想,为夺取新民主主义革命胜利指明了正确方向。党领导人民浴血奋战、百折不挠,创造了新民主主义革命的伟大成就,成立中华人民共和国,实现民族独立、人民解放,彻底结束了旧中国半殖民地半封建社会的历史,彻底结束了极少数剥削者统治广大劳动人民的历史,彻底结束了旧中国一盘散沙的局面,彻底废除了列强强加给中国的不平等条约和帝国主义在中国的一切特权,实现了中国从几千年封建专制政治向人民民主的伟大飞跃,也极大改变了世界政治格局,鼓舞了全世界被压迫民族和被压迫人民争取解放的斗争。中国共产党和中国人民以英勇顽强的奋斗向世界庄严宣告,中国人民从此站起来了,中华民族任人宰割、饱受欺凌的时代一去不复返了,中国发展从此开启了新纪元。
全会提出,社会主义革命和建设时期,党面临的主要任务是,实现从新民主主义到社会主义的转变,进行社会主义革命,推进社会主义建设,为实现中华民族伟大复兴奠定根本政治前提和制度基础。在这个时期,以毛泽东同志为主要代表的中国共产党人提出关于社会主义建设的一系列重要思想。毛泽东思想是马克思列宁主义在中国的创造性运用和发展,是被实践证明了的关于中国革命和建设的正确的理论原则和经验总结,是马克思主义中国化的第一次历史性飞跃。党领导人民自力更生、发愤图强,创造了社会主义革命和建设的伟大成就,实现了中华民族有史以来最为广泛而深刻的社会变革,实现了一穷二白、人口众多的东方大国大步迈进社会主义社会的伟大飞跃。我国建立了独立的比较完整的工业体系和

主体、多种所有制经济共同发展的基本经济制度和按劳分配为主体、多种分配方式并存的分配制度,开创全面改革开放新局面,推进党的建设新的伟大工程,成功把中国特色社会主义推向二十一世纪。
全会提出,党的十六大以后,以胡锦涛同志为主要代表的中国共产党人,团结带领全党全国各族人民,在全面建设小康社会进程中推进实践创新、理论创新、制度创新,深刻认识和回答了新形势下实现什么样的发展、怎样发展等重大问题,形成了科学发展观,抓住重要战略机遇期,聚精会神搞建设,一心一意谋发展,强调坚持以人为本、全面协调可持续发展,着力保障和改善民生,促进社会公平正义,推进党的执政能力建设和先进性建设,成功在新形势下坚持和发展了中国特色社会主义。
全会强调,在这个时期,党从新的实践和时代特征出发坚持和发展马克思主义,科学回答了建设中国特色社会主义的发展道路、发展阶段、根本任务、发展动力、发展战略、政治保证、祖国统一、外交和国防战略、领导力量和依靠力量等一系列基本问题,形成中国特色社会主义理论体系,实现了马克思主义中国化新的飞跃。党领导人民解放思想、锐意进取,创造了改革开放和社会主义现代化建设的伟大成就,我国实现了从高度集中的计划经济体制到充满活力的社会主义市场经济体制、从封闭半封闭到全方位开放的历史性转变,实现了从生产力相对落后的状况到经济总量跃居世界第二的历史性突破,实现了人民生活从温饱不足到总体小康、奔向全面小康的历史性跨越,推进了中华民族从站起来到富起来的伟大飞跃。中国共产党和中国人民以英勇顽强的奋斗向世界庄严宣告,改革开放是决定当代中国前途命运的关键一招,中国特色社会主义道路是指引中国发展繁荣的正确道路,中国大踏步赶上时代。
(下转第八版)

(摘自 2021 年 11 月 12 日《人民日报》第 1 版)

编者按:很多下属不听话,而且是越有能力的下属越不听话。作为优秀管理者,就应当领导下属,凝聚人心,引领团队取得优良业绩。

管理者不是以权压人,而是

很多下属不听话,为什么不听话?当然,越有能力的越不听话,因为他具备那种能力不听话!

如何办?

一、权力与权威

这就使得我们要搞清权力的运作规律,这样我们才能领导更多的人,而不是管理人,没人愿意被人管!

以权压人叫权力,以威服人,这叫权威!

你叫下属干一件事情,这就叫权力,因为你对他有权力。

但是,你叫下属去做一件事情,下属就一定要做吗?如果下属不做,那就是没有权力。

你对下属有没有权力,取决于他听不听,他听,就有权力,他不听,你再大的权力也没用!

现在的人,都很听领导的话吗?

不听,就算表面听了,也是阳奉阴违,在对抗你的权力!

这就是为什么领导再三强调,结果大家还是我行我素的原因!

下属为什么不认可你呢?因为你没有权威,权威就是权力对一个人的威慑力,就是别人对你权力的接受程度,你有

权威,下属就心甘情愿,不用多说,也能把事情搞得好好的。

如果你没有权威,就算你破口大骂,气死自己也无济于事,下属不听你的,往往来自于你没有权威!

二、权不多用,权不离经

很多管理者为了提高权威,用的一些方法不对,其实,与其说方法不对,还不如说是心态不对!

权力是为目标服务的,而不是为个人服务的!

很多管理者或者是老板,非常重视排座次,排排场,非常喜欢那种前呼后拥的感觉,重视下属有没有帮自己拎包,开车门,打伞!

搞得你是作秀,每个人都有手有脚,大家都是一个能自理的人,但是,为什么这样的事情还很流行呢?

这就是测试下属的权力接受能力,就像以前领导逼迫下属喝酒,这就是一种典型的权力测试,以权压人,从而证明自己的权威,这是一种超反作用的权利,别人不但不听,反倒让人讨厌。

这不是在用人,也不是在成就人,而是把人当成了哈巴狗!或许,当你有一天醒悟的时

候,咬你最狠的人,也就是那些当时对你点头哈腰的哈巴狗!

扭曲的权威,不但对自己不利,还带坏了全体人员浪费钱财,如果一个老板,出门前呼后拥,那你的总经理呢?

他要不要这样干呢?你的销售总监呢?无形之中,你公司的费用全都起来了,不应该花的钱,就这样白白为了面子而浪费了。

何况,你的员工,你的客户,你的合作伙伴,你的家人,他们不但不会为这样的行为买单,甚至还排斥你!

所以权不能多用,权不能离开为公司服务、为目标服务的宗旨,这就是权不离经!

权力是为大家谋福利的,而不是谋私利的。

三、恩威并施,奖罚分明

恩,我们看一下这个字面

的意思,因+心,因为什么,才能让人有心,让一个员工能够在在你公司安心下,我们可以思考一下,员工之所以在你公司,是因为在你公司能获得更多,公司要设置一种造富的机制,让员工通过自己的努力,获得钱财和成长!

如果是一个公司只有威,没有恩,没有人会服,全都跑光光

了!毕竟员工来你公司是赚钱的,是要注意的,哪个点是很容易出错的。

只有管理者有能力,才能做出如此的回答,这样才能让你下面的团队更加团结,有凝聚力!才能实现更好的业绩,而你的下属也更加服你!

不但如此,还要经常鼓励大家提出问题,讨论问题,如何让业绩更好,如何让客户更好,这些事情你想过了没有?如果我们一起讨论,是不是能够做得更好?我们的收入是不是更高?我们的能力是不是会更强?

这就是以能服人!下属听你的话,是因为你的能力很强,你的建议有价值。

有些管理人员,不但不和下属沟通,反倒把自己搞得很神秘,故作清高,你猜,你猜,你再猜!

到了最后也不表态,没有一点主动带头的作用,如果下属某一天把事情搞砸了,就可以调转枪口,可以随便甩锅,你们自己说的啊,关我什么事情啊!

比如说,可以和下属沟通,帮他们解决问题。

他说,你听,他问,你答!还把背后的来龙去脉讲清楚,哪个点是要注意的,哪个点是很容易出错的。

只有管理者有能力,才能做出如此的回答,这样才能让你下面的团队更加团结,有凝聚力!才能实现更好的业绩,而你的下属也更加服你!

不但如此,还要经常鼓励大家提出问题,讨论问题,如何让业绩更好,如何让客户更好,这些事情你想过了没有?如果我们一起讨论,是不是能够做得更好?我们的收入是不是更高?我们的能力是不是会更强?

这就是以能服人!下属听你的话,是因为你的能力很强,你的建议有价值。

有些管理人员,不但不和下属沟通,反倒把自己搞得很神秘,故作清高,你猜,你猜,你再猜!

到了最后也不表态,没有一点主动带头的作用,如果下属某一天把事情搞砸了,就可以调转枪口,可以随便甩锅,你们自己说的啊,关我什么事情啊!

到了最后也不表态,没有一点主动带头的作用,如果下属某一天把事情搞砸了,就可以调转枪口,可以随便甩锅,你们自己说的啊,关我什么事情啊!

到了最后也不表态,没有一点主动带头的作用,如果下属某一天把事情搞砸了,就可以调转枪口,可以随便甩锅,你们自己说的啊,关我什么事情啊!

多的人,那就要以德服人!2.以德服人

管理者是要有一颗成就自己下属的心,否则,这个人就不能当管理者。

不然的话,时间慢慢长了以后,他就会变成摆设,大家都不听他的,因为只有成就下属的心,才能具备威信。

有威信是不容易的,有威信就没信,有信往就沒威。

只有权威,那么大家就会跟你保持一定的距离。

结果就是,大家什么话都不想说和你说了,这就是为什么很多公司,下面发生了很多事情,上面的领导一个都不知道!

那都是跟大家打成一片,吃喝玩乐在一起,打牌三缺一也能想起你来。

但是,人和大家熟悉起来了就会导致轻视,导致不重视!因为大家觉得你也就那样!

所以一个管理者的权威不是那么容易建立的,怎么做才能建立起来呢?

那就是以德服人,这样的管理者,这样的老板才有的人格魅力,不管如何,那就是这个管理者、领导者,他所有的出发点都是为大家好,都是成就大家。

这样的人才有的人格魅力,大家才愿意听他的,所以,有能力的人不一定能够领导好,有人格魅力的人才有领导力。

就算是打他们也好,骂他们也好,因为领导者的出发点是为大家好,这就是为什么很多人被领导骂了,还不往心里去,还觉得领导真够哥们,就是因为领导的心,领导的出发点

都是为大家好,骂也是一种爱,是为了让我有更大的成长,就是这个道理。

但是呢?无数的管理者,只是用嘴去说服人,而不是用心去成就人!

细微之处见品质,毫厘之差定乾坤!就这么一点差别,真是天差地别!

你之所以能严,是因为人家看透了你那颗心,我知道你是为我好,而且这个话还用不用,如果你不是真心为别人好,你还严,别人根本不理你那一套,因为别人都把你看透了。

但是很多人就是用嘴巴去改变别人,而不是用心去感动别人,所以当管理者不简单,当老板更不简单!

最后:为什么下属总是不听你的话?

不是因为你没有权力,而是你没有恩,也没有能,更没德!

当然,也可以用权力去威慑别人,恩威并施,用恩去压制别人,把压制当成权力,把服从当成权威!

但是,这样是凝聚不了人心的,只能适得其反,特别是你公司遇见转折点的时候,恩不足了,人就离开你了,或许,还会顺便踩你,以报你往日的踩在大家头上作威作福!

以恩服人,以能服人,以德服人!如果这三个都做到了,你的公司将是铁桶江山,你的团队将是一支无坚不摧的铁血团队!

(摘自2021年第16册《突破管理》)

善于按市场经济规律办事

编者按:经济规律是社会经济现象间普遍的、本质的、必然的联系,决定着事物发展的必然趋向,是客观的和不以人的意志为转移的。怎样才能认识和把握经济规律?一个是学习,一个是实践,根本是不忘初心。

一段时间以来,国家有关部门不断加大

对平台经济领域反垄断反不正当竞争执法力度。需要指出的是,反垄断针对的那些不合规甚至不合法的竞争行为是长期存在的,监管执法势在必行。但从社会舆论的反应来看,往往是在两个极端之间摇摆:当强调对

“包容审慎监管”的时候,就对损害公平竞争的行为视而不见;当维护公平竞争、严格监管执法的时候,又对“两个毫不动摇”的方针政策产生动摇。

如何摆脱这种摇摆,既引导平台向善、科技向善,又鼓励合

法创新,使市场主体心态稳定,防止市场谈涨和金融市场震荡,考验着治理能力和政策制度水平。

正如习近平总书记指出的:“社会主义市场经济还有很多规律尚未被人们认识和把握,必须

善于对社会主义市场经济规律进行探索和把握。”更好摸透和把握社会主义市场经济规律,按照规律办事,对新发展阶段做好经济工作无比重要。

那么,平台经济垄断等新的问题,反映出的规律是什么?显然,政策的传导、推行是一个各方面动态博弈的过程,不是说下一

个行政命令,各市场主体就必然照做,因此制定政策时就要把市场主体作为独立的、有自身目标和约束条件的对象加以对待。《求是》近期的一篇文章《新发展阶段经济工作怎么干?——习近平同志在河北、福建的经济工作实践与启示》,称之为“要把握好市场博弈规律”,“要认真搞清楚市场什么时候有效,什么时候失灵,并据此考虑政府的作用如何发挥,稳定市场预期”,“很重要的一点是,政府要维护自己的声誉。只有政府具备公信力,这种动态博弈才能够以更低

的成本实现社会效益的最大化”。文章还提出要把握企业家精神“涌现规律”。“涌现”需要自我内在的动力,只靠简单的自上而下提要求,是难以实现的。企业家精神涌现的要件是支撑市场的两个支柱:财产和合同。因此,就必须“强化社会和政府的契约精神,注重程序正义,依法保护民营企业产权”。地方政府要依法行政,提高行政效率。纪检监察、巡视、审计等各项工作

中,“注重公平对待民企、国企,不歧视民营企业,及时纠正冤假错案”。从这些论述可以看出,对政府来说,运用好市场“博弈规律”、

企业家精神“涌现规律”等,归根到底,解决的其实是政策制度的可信性问题。就像过去人们常说,“投资不过山海关”,重要原因就是营商环境不过关,当地的政策制度不被信任,实际上是“投资不敢过山海关”。随着关外投资环境的变好,自然就有更多投资跨过山海关。

在新发展阶段,中国发展的国内外环境面临的深刻变化,中国经济自身的生产函数发生变化,必须更多依靠技术创新、优化资源配置发展生产力;经济政策的硬约束增多,比如生态保护的天花板、防风险的底线、反腐败的红线等。这些深刻变化意味着“更好发挥政府作用”更加凸显,中国经济进入了一个政府的产业政策、监管执法等密集“出手”的时期。

但是,中央和上级的文件不等于落地的答案本身。对于具体做经济工作的各级领导干部来说,并没有现成的答案可以照搬照抄,只有通过认识、把握和运用好社会主义市场经济规律,创造性开展工作,才能“螺蛳壳里做道场”,在种种约束条件下处理好两难多难的问题。因此,“要锻造更强的‘读’中央文件的能力,切实

(摘自2021年第22期《南风窗》)

在单位如何才能取得进步

编者按:人生就是一个大舞台,有什么样的人格修为,就会有什么样的舞台形象,也决定了故事的结局。无论是珍惜的还是忌讳的,根本出发点是对集体主义思想的认知和践行。

什么是单位?

单位是我们和社会之间、和他人之间进行交换的桥梁,是我们显示自己存在的舞台,是我们美好家庭的后台,是我们提升身价的增值器,是我们安身立命的客棧。

诚如一位领导同志所言:如果你是小草,单位就是你的地;如果你是小鸟,单位就是你的天;如果你是一条鱼,单位就是你的海。家庭离不了你,而你离不了单位。没有单位,你,什么也不是。所以,我的单位观为四个字:单位如家。要像看待家一样看待单位,要像爱护家一样爱护单位,要像建设家一样建设单位。

在单位,最珍惜的有三大忌

一、忌推诿工作。工作是你的职责,是你立足单位的基础。把属于自己的工作推给别人,不是聪明,而是愚蠢,除非是你不能胜任它。推诿工作是一种逃避,是不负责任,更是无能,这会让人从内心深处瞧不起你。

二、忌愚弄他人。愚弄别人是一种真正的愚蠢,是对自己的不负责任。尤其是对那些信任你的人,万万不可耍小聪明,人人都不会。长期在一起共事,让人感动的是诚恳,让人厌恶的是愚弄和虚伪。为人实实在在,一切都在面上,说得做得一致,人前人后一致,别人就不会对你设防,你的生存环境就要敞亮得多,人际关系压力就要小得多。

三、忌心浮气躁。心浮气躁、沉不下心来,是在单位工作的大忌。单位不是走马观花,而很有可能是一生的根据地,是一个人一辈子存在的证明。要沉下心来慢慢干,有机会了也不要得意忘形,没有机会或者错过了一个机会也不要患得患失。只有埋头,才能出头。最后的赢家往往是那些慢慢走过来的的人。

在单位,最不忘的有三大忌

第一,不忘贵人。单位无论大小,一把手只有一个。那些能够在一把手面前推

荐你,说你好话的人是你生命中的贵人,不能忘恩负义。在单位要克勤克敬,兢兢业业,而不是耍赖撒泼,妄自尊大。

单位的本质从来不按年龄的大小排序,而是按职务排序,谁以自己的年龄大小来做事,谁就是真正的傻瓜。没有一个人会因为你的年龄大而从内心深处敬重你。那些对年龄的尊重只是一种表面的应酬。

第二,不忘补台。互相补台,好戏连台;互相拆台,一起垮台;明争暗斗,两败俱伤;互相帮衬,相得益彰。

在单位,老年人有老年人的优势,年轻人有年轻人的优势。万万不可互相轻视,那是自相残杀。在单位,能多干一点就多干一点,总有人记得你的好。在单位,千万不可以带一个不好的头,不要破坏单位的规则,那样就是拆一把手的台,也就是拆自己的台。一定要把属于私人的事限制在私人的空间。否则,关键时刻没有人认可你。在单位要尽量远离那些鼓动你不工作的人,鼓动你闹矛盾的人,那是在让你吸毒品。

第三,不忘谦虚。谦虚使人进步,骄傲使人落后。在单位,永远不要说大话,没有人害怕你的大话,大家只会瞧不起你。维护自己的单位,维护自己的工作,维护自己的职业。如果你仅仅是为了玩耍,请你不要在单位里。你若是个赌种子,单位就是你的沃土;你若是个树叶,单位就是你的树身。

单位离不开谁都能运转,但你离不开单位,你要努力证明,你在

领导力的核心不是靠手段,而是靠情感

古人云:“得人心者得天下。”事实上,不仅想“得天下”的领导需要得人心,就是一切想在其他方面有所得的领导,也必须做到得人心才可以。可是,俗话说:“人心隔肚皮。”真正得到人心又谈何容易呢?不过,只要管理者善于运用同理心,发挥自己的共情能力,想得人心也并不是困难的事。领导者必须左手是理性管理,右手是感性领导。理性与感性的关系犹如鸟之双翼、车之两轮,唯有二者的默契配合,企业才能创造并持续辉煌。

01 营造同理心

感性领导力的基础,正在于运用同理心,发挥共情能力。所谓同理心是说,你要想真正了解别人,就要学会站在别人的角度来看问题。

在日常生活中,我们如戴上不同颜色的眼镜来看世界,这个世界的颜色就是不一样的。而领导者,必须有比别人更多的镜片,当需要的时候,他可以换上别人镜片的颜色,尝试着从他们的角度来看待这个世界。

同理心,首先是领导者深刻的自我同理:在高度自信的基础上,对自己情绪、情感模式进行深入地觉察,敢于承认、接受自己的不完美,敢于自我体恤、自我悲悯,并在商业运作中保持真实与个性。

当年,美国西南航空的CEO赫布·凯莱赫因为其怪异行为被周围人视为疯子。但是赫布一周坚持的结果,是美国西南航空的快速稳步发展。

觉察他人是他人情绪、情感的敏感。这要求领导人持有开放的态度。开放背后的关键在于强烈的好奇心:领导者是否对他人的行为背后的态度、信仰、经历保持敏锐的好奇,并愿意开放地与他人一起进行深入地探讨,在各种可能性之间共同寻求一个多赢的最大化值。

众所周知,企业中最大的成本,往往就是沟通成本。误会的存在,往往是因为彼此认知间的巨大鸿沟。

唯有放下偏见,保持高度好奇心,才能有别人更多的镜片,当需要的时候,他可以让领导人真正洞察到他人的情绪、情感所在的位置,消除歧见,达成上下一致的高度一致。执行力是被企业越来越强

调和看重的能力。而执行力的基础正是企业不同层级间的高度同理。在定制度的度过程中,企业管理层需要中基层员工的参与,将传统的单向管理改为参与式的管理,才能取得良好的执行效果。

作为领导者,如果你在这方面有所欠缺也没有关系,可以有意识来训练自己这方面的能力。

比如,可以试着应用这样的语言:

“我明白你的感受”;

“如果你是我,我也会和你一样的感受”;

“我完全能了解你这刻的心情”……

还可以使用肢体语言:

模仿对方的姿态,就有助于深入了解对方真正的情绪;

将自己的高度调整到与对方视线平行的角度;

通过呼吸的调整或眼神或肢体的接触营造同理感。

02 与员工心灵沟通

有些管理者把大量时间和精力花在“看”上,而极少“看”下。须知,在你成为领导之前,成功或许只同自己



好,收了起来。最终这套红裤裙由公司统一收回,赠送给了罗马尼亚的贫民。

安妮塔总是不停地在管理中寻找着沟通心灵与发掘智慧的金钥匙。到1990年代中期,“美容小店”已发展成为跨国公司。

总结其发展壮大的经验时,安妮塔说:“只创造财务利润是不够的,我们必须创造精神利润。”可以说,“美容小店”的成功与安妮塔擅长心灵沟通的个性密切相关。

03 驾驭下属的情感

领导的作用就在于他通过分享自己的价值观,激发企业上下共同的愿景,并将其演绎成为管理行为,运用影响情绪的原理,建立员工对企业的正向情感,形成正向强化循环的情境。而优秀的领导,都善于驾驭下属的情感。

如果领导者能影响企业内外部的情绪,那么他就能在更大程度上影响最后的结果。乃至于产生决定性的作用。这种成功,正是情绪相互激荡、彼此作用的成功。我们也可以称之为情绪激励。

情绪激励的先决条件,在于领导者懂得如何管控自己的情绪,并通过自己的情绪来引导、影响,甚至决定他人的情绪。告诉自己周围的人什么是他赞成、支持的,什

(摘自2021年第15册《成功经理人》)