

家有儿女

亲爱的儿子,进入小学,是你已经长大的标志,也是你展开一段新的人生历程的标志。今后,你要面对各种陌生的情境和全新的挑战,对此,妈妈希望你能够时刻激励自己,相信自己一定行。记住,爸爸妈妈会一直陪在你身边,为你加油

孩子,听妈妈说

亲爱的儿子,你已经正式成为一名小学生,开启全新的学习生活,为此,妈妈向你表示祝贺!亲爱的儿子,进入小学,你的主要任务是养成良好的学习习惯,探索高效的学习方法。好的学习习惯和学习方式能事半功倍。妈妈辅导你功课时可能会



职工心声

一桩桩,一件件,贴心的举措温暖着职工的心,凝聚着职工的力量,这数不清的暖心事,足以说明公司领导思职工所思、想职工所想,真正把职工的冷暖挂在心上

公司大家庭让我们倍感温馨

许多熟悉公司的朋友,非常喜欢这里干净整洁的环境。放眼窗外,满是绿色,空气中弥漫着花香,羡慕公司为职工打造的学习平台,促使职工不断取得进步,学有所成;对职工的福利待遇津津乐道,用“羡慕嫉妒恨”形容一点都不为过。身为给排水职工,我们倍感荣幸,由衷感到满足,更加珍惜拥有的一切,要用百倍的努力积极工作,创造优良的业绩,报答公司的厚爱。

公司领导非常注重职工的

白露是二十四节气的第十五个节气。进入白露节气后,夏季风逐步被冬季风所代替,冷空气分批南下,往往带来一定范围的降温,因此有“白露秋夜,一夜凉一夜”的描述

白露过后如何养生

白露过后,大家在养生方面应该注意以下几点:
一、滋阴润肺防秋燥。百合、莲子、银耳、梨、藕等都有滋阴润肺、缓解秋燥的作用。日常饮食应少辛多酸,少食辛辣、多食芝麻、蜂蜜、枇杷、百合、西红柿、乌梅等柔润性食物,多喝水,保持呼吸道湿润。
二、秋吃早粥,多进酸甘。秋季进补首推汤粥,如贝母梨汤、百合粥、冰糖银耳大枣粥等;应多吃温热、有补养作用的食物,少吃苦寒、辛凉的食物,如西瓜、苦瓜、海鲜等。
三、白露勿露身,不可贪食寒凉。早晚温差大,应及时添衣加被,以免寒气入侵,诱发疾病。

经验交流

汛期降水量大,容易出现地面塌陷,给地理管道和架空管道造成影响,我们要落实汛期管网各项防护措施,确保管网安全

保障管网汛期安全的防护措施

为保障管道在汛期安全运行,应采取以下防护措施:
一是加强对管道设施的维护和巡视,尤其是对大雨之后的路面和管道施工作业地点的巡视;二是经常检查管道设施的运行状态,对管道支护基础加固,发现问题及时进行维修;三是对施工场所重要出入口的路面加盖钢板,避免反复碾压震动对地理管道造成损害;四是对新建管道、井室的边沟、过路管道节点等要用石粉填实后做好上方铺装,防止塌陷;五是做好汛期值

班和应急抢险准备工作,确保应急抢险人员、车辆、设备到位,物资充足,确保主要阀门运行状态正常,根据实际情况随时调整管道压力。
(吴隆山)

漫漫时光挥洒人间,流转了春秋几度,未曾有过一刻的停留。我曾想指点江山,风流千古同,也曾想写意青春,千里婵娟共。我知道,最美丽的花朵,要自己静待绽放,它不会因为天气的寒冷而恐惧,花期会迟到,却永远不会缺席。我爱这繁花盛开,因为我知道,只要这朵梦想的花儿开放,漫山遍野的清风明月都将奔我而来。

龙应台曾说:“孩子,我要求你读书用功,不是因为我要你跟别人比成绩,而是因为,我希望你将来会拥有选择的权利,选择有意义、有时间的工作,而不是被迫谋生。当你的工作在你心中有意义,你就有成就感。当你的工作给你时间,不剥夺你的生活,你就有尊严。成就感和尊严,给你快乐。”

没有人是生而强大的,成功人生的前提是苦难铺垫的奋斗岁月。如果你不努力,那么谁又能够为你的人生买单呢?没有人会陪伴你走完完整的一生,能陪伴你的只有你自己。不要怨天尤人,不要自暴自弃,因为如果连你都不爱你自己了,那么你又期待谁来爱你呢?想要得到别人的爱,想要得到美好的生活,首先你要正确认识自己的人生态

度,继而用你十万分的努力去将其培育,灌溉。一点一滴的浇灌算不上什么,一分一刻的努力也算不上什么,《荀子·劝学》,云“积土成山,风雨兴焉,积水成渊,蛟龙生焉”。只要你肯坚持,勤努力,就没有什么事情是完不成的。
(李 波)

成功来自坚持

九层之台,始于垒土,千里之路,亦非一日之功。只要你肯静下心来耕耘,就算没有取得预期的收获,这一路的风景,对你而言,也是十分宝贵的

把行李穿上身



哲思故事
约翰·鲍尔是爱尔兰一家公司的工程师,妻子和女儿居住在比利时的安特卫普,他每周都要搭乘飞机回家两次。每次回家,他都会给家人和朋友带很多礼物。
鲍尔会选择搭乘一些比较经济的航班,但是每年乘坐飞机的费用累加起来,依然让他觉得难以承受,因为航空公司往往会针对乘客的行李收取额外的托运费用。鲍尔开始琢磨,如何才能节省行李的托运费用。经过细心观察,鲍尔发现一些经常搭乘飞机的“空中飞人”会想方设法把物品装在衣服口袋里。鲍尔灵机一动,如果设计出一款能装下更多东西的行李服,把行李携带在衣服里面,不就可以省下行李托运费用了吗?

他买来轻质结实的聚酯纤维布料和裁剪工具,很快,一款名为



Jaktogo 的行李服问世,这款衣服里面有 14 个大小不同的口袋,能把 15 千克的行李“穿”在身上。更妙的是,脱下来一折叠就能变成一个挎包。从此以后,鲍尔就穿着自己设计的多功能服乘坐飞机,由于物品都被隐藏在衣服里,让他省了很多托运费用。很快就有乘客询问这件衣服是从哪里买的,鲍尔觉得这是一个大好商机,马上申请注册了国家专利。然后他买来一套制作衣服的设备,让贼闲在家的妻子按照他的设计图纸缝制,然后建立了网店专门售卖,很快这件售价 56 英镑的特殊外套掀起了前所未有的销售狂潮。

故事哲理
创新力是想象力更是实践力
创新绝不是空想,更不能停留在最初的创意阶段,根本还在于果断再造产品和流程,用全新的视角看待固有的业务,夯实每一个细节才能获得真正的成功。

时人新语

祝全体职工及家属中秋节快乐!

Yuan quan

2021 年 9 月 20 日
第三十六期
总第 539 期

大力弘扬集体主义精神
牢固树立当家作主意识
积极参加集体组织活动

主办:石家庄高新技术产业开发区供水排水公司 网址:www.gxqgps.com 准印证号:冀 L1100242 内部资料 免费交流

高新区有关领导在视察公司安全生产工作中提出 把安全工作放在首位 确保全年零事故

9 月 15 日下午,高新区区委委员吴炳卫、高新区城市管理局局长张振华等领导一行到公司污水处理厂、供水厂检查指导安全生产工作。总经理林自强,副总经理周明、王晖、薛飞、郭林水、魏海波,总经理助理、安全处处长马春光等公司领导陪同检查。

在污水处理厂,吴炳卫、张振华查看了有限空间作业所使用的气体检测仪、防毒面具、长管呼吸机等多种救援设备和工具后,对公司重视安全工作的做法表示肯定。吴炳卫强调,安全设施可有效地避免事故发生,再大的投入也是值得的,要借助先进的仪器,多组织职工进行模拟演练,这样才能遇事不慌,从容应对。张振华指出,公司的安全工作做得很细致、到位,要继续依靠科技力量和先进设备,尊重知识,尊重人才,把安全工作抓紧抓实。林自强汇报了供水厂、污水处理厂安全生产情况及围绕安全生产采取的一系列措施,做到方案细化、狠抓落实、严肃问责,确保安全供水和污水达标排放,继续保持零事故,让区领导放心、满意。马春光就有限空间的作业流程、使用工具、救援设备等工作开展情况向区领导作了详细的汇报。



高新区领导一行来到污水处理厂中控室,吴炳卫详细了解污水处理厂运行状况。薛飞介绍了 2 万吨制药废水和 8 万吨生产生活污水的处理情况及设备运行状况,他指着在线仪表显示屏的各项指标,向领导们表示,无论如何,我们都要克服困难,保证污水达标排放。吴炳卫、张振华对公司安全生产工作非常认可,表示要做好服务工作,全力支持公司发展壮大。

接着,区领导一行来到供水厂,视察了供水生产车间——絮凝沉淀池,了解该处理区的工艺流程和处理功能,认真查看了消毒检查记录和出水水质记录。吴炳卫欣慰地表示,公司的安全生

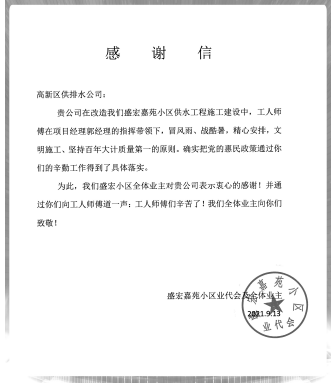
产做得很到位,两厂生产区的安全标识牌非常醒目,营造了浓厚的安全生产氛围。
在公司“生命、安全体验馆”,区领导在各体验区进行了现场体验,尤其对心肺复苏术模拟操作和高空坠落模拟场景非常感兴趣。超前的安全体验和教育方式得到了区领导的高度赞

扬,认为这一做法具有前瞻性和创新精神,希望利用好智能安全教育平台,发挥优势,树立全区的安全生产典范。
(文/李彦兴 图/伍广丽)

本版责任编辑:刘彦芳

盛宏嘉苑小区业主在写给公司的感谢信中说—— “党的惠民政策通过你们的辛勤工作得到了具体落实”

近日,盛宏嘉苑小区业主代表大会给我公司发来热情洋溢的感谢信,对我公司在该小区供水管网改造施工中表现出的一



丝不苟、精益求精的工作作风和质量第一、用户至上的做法表示感谢。信中说,“贵公司在改造我们盛宏嘉苑小区供水工程施工建设中,工人师傅在项目经理郭经理的带领下,冒风雨,战酷暑,精心安排,文明施工,坚持百年大计质量第一的原则,切实把党的惠民政策通过你们的辛勤工作得到了具体的落实”,并表示,“全体业主对贵公司表示衷心的感谢!并通过你们向工人师傅道一声:工人师傅们辛苦了!我们全体业主向你们致敬!”
盛宏嘉苑小区是一个高档联排别墅小区,位于学府路和大街交口西南角,已经建成

19 年,当初铺设的供水管道已经严重老化,跑冒滴漏时有发生,还存在水表计量不准、居民用水不便等问题。为此,高新区将这个小区的供水管网改造作为惠民工程来抓。

该工程由工程二公司负责施工。小区管网改造不同于新铺设市政管线,涉及的人口多、施工作业面大、对小区居民进出影响大,在进场施工前必须制订详细而合理的施工计划。为把施工对居民生活的影响降到最低,工程二公司制订了“破除一段、施工一段、恢复一段”的施工方

案,在进场施工前必须制订详细而合理的施工计划。为把施工对居民生活的影响降到最低,工程二公司制订了“破除一段、施工一段、恢复一段”的施工方

案,在进场施工前必须制订详细而合理的施工计划。为把施工对居民生活的影响降到最低,工程二公司制订了“破除一段、施工一段、恢复一段”的施工方

案,在进场施工前必须制订详细而合理的施工计划。为把施工对居民生活的影响降到最低,工程二公司制订了“破除一段、施工一段、恢复一段”的施工方

智慧水务——GIS 系统和二供管控平台正式上线

9 月 15 日,公司重点创新研发项目——GIS 供水管网地理信息系统和二供管控平台完成验收,正式上线运行。该项目从立项调研到工程验收历时 4 个月,项目包括:GIS 供水管网地理信息系统和二供管控平台操控平台及配套的调度大屏和操作台,测量工具配有 GPS 测量设备 2 台、雷达探测仪 1 台,支撑软件运行的设备有服务器 1 台和工作站电脑 2 台。供水管网地理信息系统的建成标志着公司在智慧水务建设中迈出了关键性的一大步,不仅提升了公司管理的信息化、科技化水平,也为高新区智慧城市建设提供了强有力的数据支撑。

输水管线是水源和水龙头的连接纽带,二供管控平台又是供水企业服务的“最后一公里”,两项都是当前国内外供水企业的管理难点和痛点。公司在 2018 年就把智慧水务建设列入了未来 3 年的重点工作,经过多次组织参观学习,了解国内供水行业的成熟案例。今年 4 月份,成立 GIS 供水管网地理信息系统和二供管控平台项目小组,副总经理周明牵头,副总经理王晖负责组织实施,成员包括生产技术处、用户·管网工程处、物资设备处、信息化

科技公司、营业处、工程管理处等相关部门。生产技术处和信息化科技公司参与了项目实施的全过程,用户·管网工程处精心部署,对区内供水管网进行彻底普查,GPS 数据测量现场和档案室都留下了他们认真负责的身影。经过 3 个月的努力,顺利完成了供水管网的数据普查,管线长度 205.828 公里,消火栓 1189 个,主阀门 831 个,接户阀门 927 个(共计 4830 个管网附属设施)。公司智慧水务地理信息系统和二供管控平台的运行,意味着公司现代化水务企业生产运营管理模式体系的形成,将管网、巡检、工单、二供泵房等相关数据进行统一采集管理,建立完整、精确、高效的数据信息仓库,对这些信息进行综合汇总、分析、挖掘,形成更高层次的应用系统,实现了公司水务管理工作的智能化、专业化。

供水管网地理信息系统具备以下功能:

1. 建立公司核心的管网地理信息数据库,把管网的图形信息、属性资料,乃至管网日常维护数据、用户信息等全部整合到数据库中,实现公司统一属性数据和空间数据平台,充分发挥图文一体化系统的强大

功能。

2. 供水管网管理涉及规划、设计、施工、维护、管理等部门,通过网络实现供水管网信息资源共享、统一管理,在保证数据完整性、一致性前提下,通过浏览系统,使公司相关人员无论是在办公地点、施工、抢修现场还是异地查询,均能通过局域网或远程网络快速查到所需管网系统的实时图形、属性资料,完成相应维护、管理工作。预留与互联网、无线网络、GPS 等的接口,以适应进一步发展。

3. 管网运行情况、防腐情况、使用年限等方面的管理,能够对突发事件做出快速响应,及时找到故障点,确定影响范围等。

4. 供水管网地理信息系统将为高新区智慧城市平台提供详尽的管线、管网设施、用户信息和各项功能的数据接口,为水质保障提供准确的管网资料,管理饮用水管网现状图、竣工图、水表、阀门、二次加压泵站至用户计费表的所有管网、设施。

5. 将管网监控系统的管网测压点、流量、温度等参数与管网地理信息系统结合,实现地图监控。调度指挥中心能直观

地在管线图上看到整个管网压力、流量、温度等参数分布及各点的属性,为安全供水提供调度依据。

负责实现公司远传流量计和大用户水表的数据从中间数据库中调取到地理信息平台数据库中,中间数据库中数据由厂家协调数据接口事宜。

6. 数据维护部门根据施工结束后的竣工图对设计图进行修改后可直接存入中心数据库中,避免多次制图可能带来的数据失真。

7. 在完成 GIS 基本功能和基础数据管理基础上,进一步完善分析功能,实现辅助决策

功能,形成集供水管网设计、运行、管理、维护、管网资源分析及辅助决策为一体的综合管理信息系统。

公司 1994 年成立,白手起家,从无到有,在各种困难面前,总经理林自强始终秉承“超前思维,科学发展”理念,高度重视企业人才的培养和科技前沿技术的应用。目前,供水厂和污水处理厂已经实现了生产过程自动化和信息化的“两化融合”,快速推进了公司的数字化转型,为智慧水务的完善打下了坚实基础。

(文/周田强 图/伍广丽)

市政规划设计公司完善日报周报制度

市政规划设计公司自成立以来,紧跟公司发展步伐,在日常工作管理方面,牢固树立精细化管理意识,出台了日报表和周报表制度,细化量化设计工作,极大推动了职工在设计工作流程中的条理性和计划性,收到了较好的实践效果。

该公司每天第一项工作就是整理当天工作日报表,详细记录尚未完成的工作及当天计划

完成的任务。以项目工作流程为划分原则,针对前一日工作内容进行记录分析和评价。新增的临时性工作也被列入当天的计划,并且将工作性质标注清晰,有的需要完成 CAD 制图,有的要做一些文字类、表格类整理,有的则需要去公司或者市给排水设计院沟通协调。

每周五总结本周工作并制订下周工作计划,根据量化表合理安排近期设计项目。比如有需要等待图纸审核意见的就预留出一定时间;甲方联系财务处支付设计费期间制订其完成节点,在碎片时间中弹性安排其他事项。

自工作日报表和周报表制度实施以来,该公司各项工作更加规范,工作安排的日趋合理,碎片化时间得到充分利用,对开展精细化管理工作起到了促进和提升作用。(罗保勇)

用户·管网工程处新举措提升服务质量

为全面落实省、市、区深化“放管服”改革优化营商环境有关会议精神,着力打造一流营商环境,更好地服务区内企业和广大人民群众,用户·管网工程处积极推进供水报装业务的系统优化和整合对接。

该处全面配合省政务服务工作做好全省一体化平台的对接,将区内给水报装业务办理、水费网上查询缴纳等直接面向企业

和群众的高频民生应用上线“冀时办”,实现了供水服务大厅预约办理、材料提交、进度查询等业务

的线上办理,使百姓和企业办事业务真正实现“马上办、网上办、就近办、一次办”,极大地方便了区内群众和企业,激发了市场的活力和社会的创造力,为推动我区高质量发展提供了强大动能。

(孙焕龙)

机关党支部学习形式新颖效果显著

自 8 月 13 日起,机关党支部一改往常轮读的学习方式,与会党员自学后进行讨论,取得了较好的学习效果。

在开展党员学习之前,党支部将学习资料发送到支部微信群供大家提前自学。会上,党员针对学习内容充分的讨论和交流,有的党员探讨将学到的理论应用到实际工作中的方法,有的针对学习中的新名词、新形势及难点请教老党员,不一而足,探讨问题覆盖面广,实现了支部党员学习内容多样化。每次的支部党员集中学习,气氛热烈而温馨,党员收获颇丰。

新学习形式实行一个多月以来,大大调动了党员的学习积极性。一方面,大家能够更高效地利用学习时间,使学习由点到面,入心入脑,充分发挥理论联系实际、指导工作的作用,增强了学习效果。另一方面,锻炼了各位党员的语言表达能力,增强

了对党的理论的理解,提高了对国家大政方针和省、市、区各项政策的认识,深化了对公司战略部署的理解和企业文化的认同。

下一步,机关党支部将把“创新基因”注入支部建设中,进一步步学习形式、活动形式多样化,让每名党员都开动脑筋,注重学习成效,提高党性修养,筑牢党支部这个战斗堡垒,提升支部活力,切实发挥党员在各个岗位的先锋模范作用。(刘彦芳)

公司团总支开展全国节能宣传周志愿服务活动

近日,公司团总支围绕全国第 31 个节能宣传周,组织团员青年志愿者们开展了志愿服务活动。志愿者们通过线上小视频和线下宣传等多种形式传递节能减排理念,引导大家遵循绿色低碳生活方式,普及低碳办公理念、垃圾分类等节能知识,充分发挥共

青团在社会绿色低碳发展中的示范带头作用。

公司团总支将以“节能宣传周”活动为契机,传播绿色发展理念,倡导新型生活方式,引导职工树立绿色低碳生活意识,营造崇尚节约、绿色低碳的社会新风尚。

(咸娟娟)

供水厂组织相关人员参加线上培训

9 月 7 日至 8 日,供水厂组织运行班组、维修保障班组、水质处等相关技术管理人员参加了城镇供水水质安全保障与提质增效技术线上培训。

培训中,相关部门、行业内知名专家学者,给排水单位的专业从饮水安全保障研究、水质监

测技术与水厂优化运行三大板块授课,结合饮用水水质微生物风险评估与管网水质调控、给水处理水质指标分析与水质保障、城市饮用水水质安全保障技术、城市给水厂运行管理、供水管网安全保障理论与技术等专题,深入、系统地进行讲解。

经过一天半的学习,参加培训的人员收获颇多,深刻地认识到水质安全工作的重要性,为提高供水厂安全管理人员及班组运行人员的技术水平,加强供水应急保障能力,提升水质应急处理技术水平奠定了基础。

(李会平)

企业核心价值观

共产主义远大理想就在身边

继承发扬红船精神

纪念建党 100 周年之际,我有幸参观了南湖纪念馆——中共一大胜利闭幕的地方,伟大的红船精神赫然在目:开天辟地、敢为人先的首创精神,坚定理想、百折不挠的奋斗精神,立党为公、忠诚为民的奉献精神。红船见证了中国共产党的创立,为漫漫长夜里的苦难中国点亮了一盏指路明灯,指引着中国人民前进的方向。

红船精神是一种信仰,一种推动我们义不容辞、奋勇向前的不竭动力。重温百年党史,充满

艰辛,历经磨难。无数共产党人和觉醒的仁人志士在血与火的洗礼中,满怀坚定的信念和对新中国无限的憧憬,抛头颅、洒热血,前赴后继英勇奋斗,团结带领各族人民实现了民族独立和国家富强。

通过参观学习,让我们未曾经历战火的后来人了解党史,铭记党史,珍视来之不易的和平与幸福生活。当前,我国逐步走向富强,在国际事务中发挥重要作用,展现出大国担当,我们满怀信心走向民族复兴。当今世界并不太平,以美国为首的西方国家,制造各种事端,实行霸权主义;国内面临产业转型升级、环保等压力。在百年未有之大变局中,我们既要抓住前所未有的发展机遇,也要面对严峻的内外挑战。认真学习党史,我们就能从中找到答案,得到借鉴。只要我们铭记历史,牢记使命,坚定理想信念,与党中央保持高度一致,深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想,才能支撑红船战士们完成长征这一伟大壮举,迎来伟大的转折。在那个吃不饱,穿不暖的年代,坚定的理想信念和信仰,就像一盏指路明灯,照亮了红军战士们前行的道路。

在党的英明领导下奋勇前进

在前往浙江嘉兴南湖革命纪念馆参观学习的路程上,我无比期待,心情特别激动,因为从小学习的历史书上就记载了中国共产党从嘉兴南湖红船上起航。“一条游船,劈开了南湖的波浪,十几个热血青年在运筹一个红色的理想,那船原本不是红色的,船内燃烧的热情把它染红,就成了一个红色的会场。一百年前的中国革命,就从这太阳升起的地方起航”。

在纪念馆里面,跟随着解说员的讲解,我们通过观看照片、模型、沙盘、实物等,了解了马克思主义在中国传播、共产主义小组成立到中国共产党成立的光

辉历史。在国家危难之际,第一次中国共产党代表大会在上海秘密举行,后遭法租界巡捕搜查,不得不秘密转移到浙江嘉兴南湖的一艘游船上继续进行。一大通过了当前实际工作的决议,并胜利闭幕,庄严宣告中国共产党的诞生。我们聚精会神地听着,仿佛身临其境。通过这次学习活动,我深深地体会了“红船精神”。

2005 年 6 月 21 日,习近平总书记《在光明日报》发表署名文章《弘扬红船精神,走在时代前列》,第一次公开阐述“红船精神”。在文章中,习近平同志对红船精神的内涵概括了三句话:开天辟地、敢为人先的首创精神;坚定理想、百折不挠的奋斗精神;立党为公、忠诚为民的奉献精神。“红船精神”一直激励和鼓舞着我们党坚持站在历史的高度,走在时代的前列,勇当舵手,引领航向,不断取得革命、建设和改革的一个又一个胜利。

“红船精神”无疑是党给我们留下来的最宝贵的财富。今年是中国共产党成立一百周年,我们应该立足本职工作,树立远大理想,并将个人理想与国家历史进程相结合,只有这样,才能将红船精神融进我们的血液中,不断地弘扬下去。

(薛世昌)

在一次学习活动中,我再次阅读了《周总理的十条家规》,掩卷而思,我的心中充满了对革命伟人的敬仰。

敬爱的周恩来总理曾为国家重要领导人,在伟大领袖毛主席的带领下,与无数革命先烈和开国元勋携手奋进,解放了全中国,建立了中华人民共和国。周总理不仅是党风的楷模、治国的典范,同样是治家的榜样,他对家人、亲戚、晚辈倍加关爱,但绝不娇宠溺

爱,家风如潺潺流水,清澈透明。周总理保持着艰苦朴素的共产党人作风,并且严格约束家人亲友,不得以总理的亲属关系享用、索取特殊待遇。周总理以身作则,率先垂范,影响着下一代又一代的共产党人。十条家规,体现了周总理对党、对国家、对人民的一腔赤子之情。同时,这十条家规也深深地触动着我的心灵,古人曰:“修身齐家治国平天下。”我们敬爱的周总理身体力行,

坚守初心,践行古训。自律,是助力我们修身养性的法宝,是一个人的修养体现,是良好家风的传承,值得我们青年人学习与发扬。一个人有了为民办事的家国情怀,有了稳定的家庭和良好的家风传承,才能全心全意地投入到工作岗位中,为伟大祖国的发展建设贡献一份微薄之力。

周总理的十条家规是一片诚挚的慈恩大爱。爱子之深切则为之计深远,更是对子孙

(上接第一版)安装完管道后立即回填,清理余土,在地面复原后,才能进行下一个 6 米的施工。管道铺设到用户门口时,又要打一个穿过用户家栅栏的地下通道,然后在用户的院子里面砌设管道井,才能连接用户的水管道。

郭利彬 1994 年入厂,是第一批入厂的老职工,也是一名共产党员,见证了供排水公司从无到有、艰苦创业、不断发展壮大的历程。在长期的工作实践中,他对公司“服务社会,造福人民”的企业宗旨有着深刻的理解。针对供水改造施工需要占用住户小院这一问题,他充分考虑住户的感受,站在用户的立场想问题,与用户建立和谐融洽的关

系,为施工更加顺畅创造有利条件。为此,他在小区里逐门逐户地走访,向用户介绍施工方案,了解他们的需求,针对每一个用户的要求进行个性化施工,始终坚持用最小的场地、最短的时间完成工作,最大程度地保持小区和住户院内的环境整洁,把施工影响用户生活的不利因素降到最低,对用户的要求给予最大限度地满足。

王立种是刚到公司一年的退伍兵,在郭利彬与用户协商沟通的时候,他担负起了施工管理的任务。同郭利彬一样,他一头扎进工地,完全没有了上下班的概念,一切以方便用户为准则。在施工中,他认真执行施工规范要求,以规范施工保证工程质量,把提高工程质量上升到维护公司形象的

高度,努力打造公司工程施工的崭新名片。

在沟槽开挖的过程中,他们遇到的又一个难题是地下土方的构成复杂。此处原为一个砖窑,后来用土方填平,其中不乏建筑垃圾。在开挖沟槽时,各种砖头、水泥块儿随处可见,给人工开挖带来了很大的困扰。虽然施工较为困难,但是安全问题一刻不能放松,施工人员每天完成施工后都要对没有回填的基坑、井室用围挡进行防护,并悬挂醒目的警示标志。

工程二公司对这项工程十分重视,对于原有管线图不准确的问题,相关领导一直努力与各方协调沟通,针对管线实际探查

习近平总书记曾说过,“只有信念坚定的人,才能始终不渝、百折不挠,不论风吹雨打,不怕千难万险,坚定不移为实现既定目标而奋斗”。坚定的信念是我们精神世界的核心,是我们精神之“钙”。

红军不怕远征难,万水千山只等闲。正是因为红军将士拥有坚定的理想信念和信仰,才完成了两万五千里长征。红军长征是人类历史上一次伟大的奇迹,爬雪山,过草地,艰难的环境是我们难以想象的,但红军是如何完成这困难重重的长征的,我想,是因为信仰!正是因为有了坚定的理想信念和对共产主义的信仰,才能支撑红船战士们完成长征这一伟大壮举,迎来伟大的转折。在那个吃不饱,穿不暖的年代,坚定的理想信念和信仰,就像一盏指路明灯,照亮了红军战士们前行的道路。

无独有偶,无产阶级坚定的信仰不仅体现在红军长征路上,还体现在马克思主义创始人——卡尔·马克思身上,世界无产阶级革命运动导师马克思为著《资本论》用了 40 多年时间,在大英博物馆翻阅了大量的资料,他所坐的位子下水泥地上竟磨掉了一层水泥。这种落的水泥不仅体现了他对共产主义的执著,更体现了他内心的坚定信仰,通过不懈的努力,马克思终于完成了全世界无产者所需的《资本论》巨著。

共同的信仰,让共产党人凝聚起来,勇往直前以赴之,断头流血以从之,实事求是以谋之,殚精竭虑以成之,愿为之舍身奋斗。现在我们要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,增强“四个意识”,坚定“四个自信”,做到“两个维护”,不忘初心和使命,学习领会“七一”重要讲话精神。只要每位职工坚持“共产主义远大理想就在身边”的企业核心价值观,做共产主义远大理想和中国特色社会主义共同理想的坚定信仰者和忠实践行者,就能实现用户放心满意、企业兴旺发达、个人心情舒畅、家庭幸福美满的企业愿景。(甄建华)

(宫小苗)

化着我们的言行,督促着我们不断学习进步,不被时代的潮流所淹没。

我由衷地对我们伟大的党、英雄的革命先烈表达深深的敬意。敬爱的周总理,您是游子归途上永恒的指路明灯,是用血汗开创出和平年代的真心英雄,是指引后来人学习进步的人生导师。

改造

工程顺利完成。在此期间,公司施工人员不怕困难,不畏酷暑,始终按用户的要求作为自己的

目标,把文明施工、方便群众作为施工的首要前提,小区群众看在眼里,记在心里,工程完工后,他们以业主代表大会和全体业主的名义写来了感谢信,这是对我们一线施工员成绩的充分肯定,也是对公司管理理念的认可和肯定。工程施工中,各级领导、技术人员和一线职工相互配合,积极协作与沟通,倾尽全力为用户服务,想用户所想,急用户所急,把党的惠民政策具体化、人性化地落到实处,是集体主义精神光芒的又一次绽放,再一次谱写出团结协作、敢打硬仗的华美乐章。(李国星)

善守拙者能致远

编者按:善于把自己当成笨拙之人,肯吃别人不愿吃的苦,做人守拙,不要小聪明、不投机取巧,做事脚踏实地、埋头苦干,这才是行稳致远成就事业的基础。

《老子》有言:“大巧若拙”,意指真正聪明的人,不显露自己,从表面看好像很笨拙。这反映了一个人的生活态度和处世方法。“文以拙进,道以拙成”,做人守拙,以拙求进,往往是修炼人生、成就事业的重要方法。

“唯天下之至拙,能胜天下之至巧。”善于守拙是对人处世的本真坚守,要求人们善于用最真实的自己去待人,用最朴实的“拙劲”去做事,始终把“守拙”作为做人做事的人生准则。然而,有的人对待工作心浮气躁、急功近利,不愿意辛勤付出,总想要聪明、走捷径、投机取巧,看似得了便宜,取一时之利,实际上是“占小便宜吃大亏”。须知,安于守拙,不学巧伪,勤下苦功夫,多用拙办法,才是事业成功的基本途径。只有摒弃浮躁心理,坐得了冷板凳”,坚持用“铁杵磨针”的“拙劲”去拼搏奋斗,持之以恒、锲而不舍,绵绵

用力、久久为功,才能成就事业、实现梦想。

真正的守拙,体现的是一种对岗位职责的担当,对党和人民事业的坚守。全面建设社会主义现代化国家,给我们每个人创造了施展才能的广阔天地,提供了大有作为的人生舞台。我们只有把个人追求融入伟大梦想,大力发扬吃苦耐劳、艰苦奋斗的老黄牛精神,善于守拙、埋头苦干,甘于牺牲、无私奉献,才能书写出彩的人生华章。

善使拙劲。“九层之台,起于累土。”通往成功的道路上没有任何捷径可走,必须一点一滴地积累,一步一个脚印走下去。有人曾说世界上只有两种动物能到达金字塔顶,一种是老鹰,一种是蜗牛。老鹰靠的是矫健的翅膀,而蜗牛靠的是坚持到底的拙劲和锲而不舍的韧劲。只要认准目标,一点

点前进,任何时候任何情况下都不动摇、不移志,永不停步,奋勇向前,就能登顶成功的巅峰。

苦练拙功。基础不牢,地动山摇。书画大师齐白石年过九旬还每天苦练描红来巩固画功,描红是初学者的入门功课,但他却临池不辍,潜心用功,从最基础的一笔一画做起。只有坚持从最基础的事做起,下足笨功夫,稳扎稳打,步步为营,把基础的功夫练扎实,才能练就过硬的真本领。

以勤补拙。笨鸟先飞,勤能补拙,没有人出生就是天才。电视剧《士兵突击》中的许三多,资质不如他人,但凭借一个“勤”字,弥补自身之“拙”,成了本领高强的“兵王”。这启示我们,必须勤备刻苦、脚踏实地,不懂就要勤问、不会就要勤练,在一遍又一遍的反复练习中不断提高打赢本领,从而在强军实践中实现人生价值。

(摘自2021年9月15日《解放军报》第7版)

习近平总书记在庆祝中国共产党成立100周年大会上的重要讲话中指出:“走自己的路,是党的全部理论和实践立足点,更是党百年奋斗得出的历史结论。”坚持和发展中国特色社会主义,坚持走中国式现代化新道路,我们党领导全国各族人民创造了经济快速发展和社会长期稳定“两大奇迹”,正以开拓创新的

精神状态、风雨无阻的闯劲干劲,意气风发开启全面建设社会主义现代化国家新征程,向第二个百年奋斗目标进军。世界上既不存在定于一尊的现代化模式,也不存在放之四海而皆准的现代化标准。近代以来中华民族由衰到盛180多年的历程、中国共产党领导中国人民进行伟大社会革命100年的实践证明,别人的路,我们搬不来,搬来了也走不通。西方发达国家的现代化,是一个按工业化、城镇化、农业现代化、信息化顺序“串联式”的发展过程,发展到目前水平用了200多年时间。中国要后来居上,就不能跟在别人后面亦步亦趋,必须充分发挥后发优势,立足本国实际,走自己的路,同步推进工业化、信息化、城镇化、农业现代化,全面推进现代化。

新中国成立70多年来特别是改革开放40多年来,在中国共产党党的坚强领导下,我们成功开辟出中国式现代化新道路,实现了人类历史上前所未有的大变革。从落后时代到赶上时代再到引领时代,中国在现代化的征途上不断奋进。中国的发展道路和经验昭告世人,通向现代化的道路不止一条,任何一个国家只要找到一条符合自身国情的

发展道路,就可以在保持自身独立性的同时迎来发展的广阔前景。中国式现代化新道路,是一条前人没有走过的道路,没有现成经验可以照搬,需要面对党内和党外的、国内和国际的、传统和非传统的、人类社会和自然界的多种复杂严峻的风险挑战。面对前进道路上层出不穷的新情况新问题,中国共产党领导中国人民把握世界大势、抓住和用好

(摘自2021年9月14日《工人日报》第4版)

四川出台文件推动志愿服务制度化常态化

编者按:深化青年志愿服务改革,推动志愿服务制度化常态化,有利于促进各项激励政策落地落实,切实发挥志愿服务的实践育人作用。

学生志愿服务时长纳入“第二课堂”成绩单、符合条件的星级青年志愿者纳入守信联合激励对象、各级政府将青年志愿服务事业工作经费纳入同级财政年度预算……近日,四川省发布《关于进一步深化青年志愿服务改革推动志愿服务制度化常态化的通知》(以下简称《通知》),推出了一系列面向青年志愿者的“福利”以及支持青年志愿服务工作的政策“礼包”。

《通知》由共青团四川省委、中共四川省委组织部、四川省文明办、发展改革委、教育厅、民政厅、财政厅、人社厅、交通运输厅、文化和旅游厅、中国人民银行成都分行联合发布,围绕成长激励、校园激励、公共服务激励、信用激励、财政保障、平台支撑、项目培育7个方面,推出了诸多政策。

《通知》提出,要把志愿服务

历史机遇,坚持独立自主、坚定不移走自己的路,解放思想、实事求是、敢闯敢试,研究规律、把握规律、遵循规律,不断把中国式现代化推向前进。

中国式现代化新道路能够走得通、走得稳,离不开中国特色社会主义制度的支撑和保障,彰显了中国特色社会主义制度的强大生命力和巨大优越性。中国特色社会主义制度充分反映人民意志,保证国家机关协调高效运转,有利于调动各方面资源、集中力量办大事,有利于全面推进经济社会发展、促进人的全面发展和社会全面进步。实践证明,中国特色社会主义制度是当代中国发展进步的根本制度保障,是具有鲜明中国特色、明显制度优势、强大自我完善能力的先进制度。坚持中国特色社会主义制度,我们发展壮大起来了,人民生活显著改善了。走中国式现代化新道路,必须始终坚定制度自信,坚持好、巩固好、完善好我国国家制度和

国家治理体系,不断把制度优势更好转化为治理效能。当今时代,各国人民的交往比过去任何时候都更深入、更广泛,各国相互联系和彼此依存比过去任何时候都更频繁、更紧密。走中国式现代化新道路,并不是关起门来搞建设,而是要从国情出发,从实际出发,坚持以我为主、为我所用,吸收借鉴其他优秀文明成果来发展自己,在自己选择的道路上昂首阔步走下去,把中国发展进步的命运牢牢掌握在自己手中。

(摘自2021年9月15日《人民日报》第9版)

走中国式现代化新道路

用户放心舒心舒畅

企业兴旺发达

家庭幸福美满

企业价值观

始终恪守对党忠诚的政治品质

编者按:忠诚是共产党人政治品质的本质和核心。党人都要对党绝对忠诚,坚定信念,坚守信仰,为党作为一名党员,恪守忠诚是锤炼政治品格的首要目标, 人民的事业无私无畏、胸怀全局、舍生忘死,永远“听党话、感党恩、跟党走”。

习主席深刻指出:“对党忠诚,是共产党人首要的政治品质。我们党一路走来,经历了无数艰险和磨难,但任何困难都没有压垮我们,任何敌人都没能打倒我们,靠的就是千千万万党员的忠诚。”深入贯彻落实这一重要论述,要求我们始终保持恪守对党忠诚的政治品质,持续激发忠诚于党、奋斗强军的磅礴力量。

天下至德,莫大乎忠。忠诚,自古以来就是修身之紧要、义理之所归,内蕴着“风雨侵衣骨更硬”的坚韧不拔,涵养着“计利当计天下利”的宏阔胸襟,彰显着“一声令下三军随”的高度自觉,体现的是“捐躯赴国难,视死忽如归”的大无畏,折射的是敢啃硬骨头、敢为天下先的大智勇,托举的是“苟利国家生死以,岂因祸福避趋之”的大担当。忠诚是共产党人政治品质的本质和核心,对党绝对忠诚要害在“绝

对”两个字,就是唯一的、彻底的、无条件的、不掺任何杂质的、没有任何水分的忠诚。忠诚是信仰信念的结晶,理想信念坚定才能对党忠诚;忠诚是信任信赖的彰显,必须做到思想上政治上行动上的高度自觉。

忠诚是一种关系,考量的是对特定对象的不二选择;忠诚是一种坚守,检验的是任何时候任何情况下始终如一;忠诚是一种价值,评判的是个体服从集体的全心全意。检验党员干部不是对党忠诚,在革命年代就要看能不能为党和人民事业冲锋陷阵、舍生忘死,在和平时期也有明确的检验标准。比如,能不能坚持党的领导,坚决维护党中央权威和集中统一领导,自觉在思想上政治上行动上同党中央保持高度一致;能不能坚决贯彻执行党的理论和路线方针政策,不折不扣把党中央决策部署落到

实处;能不能严守党的政治纪律和政治规矩,做政治上的明白人、老实人;能不能坚持党和人民事业高于一切,自觉执行组织决定,服从组织安排,等等。因此,对党忠诚常常体现在关键时刻、紧要处,生死抉择时大义凛然、舍生忘死,赴汤蹈火而不悔;荣辱取舍时先人后己、推动挽过,一辈子低调行事,深藏功名;得失权衡时胸怀全局、服从大局,始终把党和人民的利益摆在首位,用小我成就大我;苦乐考验时艰苦奋斗、无私奉献,以苦为乐、以苦为荣,把毕生心血都倾注于党和人民的事业之中。

对党忠诚,是一辈子的信仰与坚守,只有不断锤炼、淬炼,才能确保至真至坚。坚持用科学理论武装,学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想;坚持用中国特色社会主义思想,切实做到学思用贯通、知信行统一,真正学出信念、学出感情、学出使命。坚持在斗争实践中锤

炼,要让党员干部在工作实践中经风雨、见世面、长才干、壮筋骨,在深化练兵备战中体现觉悟,在完成现实任务中展示纯度,在提升打赢能力中检验成效。坚持用革命纪律砥砺,牢固确立“加强纪律性,革命无不胜”的观念,用铁的纪律凝聚铁的意志、锤炼铁的作风、锻造铁的队伍,教育引导广大官兵坚决做到听招呼、守规矩,党叫干啥就干啥,党不让干的坚决不干。坚持用革命精神淬炼,着力培育一不怕苦、二不怕死的战斗精神,持续用我党我军光荣传统和优良作风教育激励官兵,坚决做到压倒一切敌人而不被任何敌人所压倒、征服一切困难而不被任何困难所征服,始终保持革命军人的血性胆气,任何时候任何情况下都对党忠诚不渝。

对党忠诚不是抽象的概念,而是具体的实践。奋进全面建设社会主义现代化国家新征程,党

员干部要立志为党分忧、为国尽责、为民奉献,勇于担苦、担重、担险,以实际行动诠释对党的忠诚。始终坚定信仰、看齐追随,一心一意投身党的事业,一言一行遵守党的章程,一举一动听从党的号令;始终坚持原则、坚守气节,对错误思想坚决批驳,对不良言行坚决抵制,对存在问题坚决纠治,对歪风邪气坚决斗争;始终坚守阵地、无私奉

献,恪尽职守、夙兴夜寐,以往无前的奋斗姿态和永不懈怠的精神状态,勇挑重担、苦干实干,始终坚定信心、不辱使命,将“听党话、感党恩、跟党走”的要求融入奋进新征程、建功新时代

的生动实践,在新时代新征程中留下许党报国的奋斗足迹,为实现中国梦强军梦贡献自己的力量。

(摘自2021年9月15日《解放军报》第7版)

党忠诚不是抽象的概念,而是具体的实践。奋进全面建设社会主义现代化国家新征程,党

党员不能当“好好先生”

编者按:“好好先生”的表现是无立场,奉行好人主义,不敢较真碰硬,其本质是私心太重,害怕自己的利益受损。讲党性,讲斗争,在原则问题上决不含糊、退让,这才是共产党人应有的“样子”。

坚持原则是共产党人的重要品格,是衡量一个干部是否称职的重要标准之一。对共产党人来说,“好好先生”并不是真正的好人。奉行好人主义的人,没有公心、只有私心,没有正气、只有俗气,好的是自己,坏的是风气、是事业。

“好好先生”,顾名思义,就是遇事总说“好好好”,逢人都是“对对对”,奉行事不关己、高高挂起,谁也不招、谁也不惹的处世哲学。现实中,“好好先生”并不鲜见,其所谓“好”,大致有三。一是只说好话,给人“戴高帽”,擅长“吹喇叭”,热衷“抬轿子”,把缺点说得艺术化,宁可违心也不让话里有刺;二是只点头不摇

头,不问是非曲直、只求相安无事,搞“你好我好大家好”,宁可把事搞砸,也不愿批评、得罪人;三是好坏不分,不讲原则讲圆滑,面对矛盾绕着走,甚至把坏的说成好的,把问题包装为成绩,对错误言行、不良现象睁一只眼闭一只眼,宁可留隐患也不做“恶人”。

《红楼梦》里有句话揭下了“好好先生”的画皮:“又要自己便宜,又要不得罪了人。”“好好先生”奉行好人主义,无立场、无原则,不敢较真碰硬,回避问题、掩盖矛盾,放弃原则、取消批评,说到底,是怕得罪人导致自身利益受损,根子在私心太重。如此行径,必然纵容、助长错误思想

滋长,削弱党组织战斗力。党内“好好先生”多了,“一团和气”之下可能就是“一潭死水”,“其乐融融”背后难免“暗流涌动”,“皆大欢喜”掩盖的可能就是“隐患重重”。

毋庸讳言,在一些地方、部门、单位,“好好先生”仍然存在、仍有市场,一个重要原因就是政治生态不健康、不清爽。一些单位党内政治生活不严肃,缺少批评与自我批评的环境,缺乏有效监督,导致好人主义得好处、有甚形成了“把圆滑当本事”的潜规则,巧言令色者凭“好人缘”“高情商”,左右逢源、备受重用,而那些坦荡耿直、敢于斗争者,却被误解甚至排挤。

党员就要有党员的样子,必须讲党性、讲原则、讲斗争,在原则问题上决不含糊、退让,决不能当“好好先生”。这首先要从加强理想信念教育和党性锻炼开

始,把党和人民的利益放在首

位,敢于亮剑、敢于担当,面对大是大非旗帜鲜明、立场坚定,面对软弱涣散敢抓敢管、动真碰硬,面对歪风邪气坚决抵制、决不退让。领导干部更应以身作则,坚持正确用人导向和价值取向,带头坚持原则,对敢于担当、善于斗争者爱护重用,对明哲保身、爱惜羽毛者加强教育,不让“好好先生”尝甜头。同时,应鼓励和支持下级坚持原则,讲真话、道实

话,道实

话,道实

话,道实

话,道实

话,道实

话,道实

话,道实

话,道实

话,道实

话,道实

话,道实

话,道实

话,道实

话,道实

话,道实

话,道实

江山代有才人出

——任正非与华为科研人员谈科技创新

■我们被美国打压的这两年，人力资源政策从未变过，公司不仅不混乱，反而是内部更加团结。

■我们不仅要在5G上引领世界，更重要的是，我们要在一个扇形面上引领世界。

■我们研究6G是未雨绸缪，抢占专利阵地，不要等到有一天6G真正有用的时候，我们因没有专利而受制于人。

■如果有七八百个外国科学家在这里工作，他们就不会感到是在外国了。我们将在可容纳3.4万名工程师、科学家的上海青浦基地规划100多个咖啡厅。

■这两年我们受美国的制裁，不再追求用最好的零部件造最好的产品，在科学合理的系统流量平衡的方法下，用合理的部件也造出了高质量的产品，大大地改善了盈利能力。

■还有一类人才介于“瘦”与“胖”之间，学素素养非常高，同时又擅长解决工程问题，既能当教授，又能拿手术刀杀猪。对他们华为能不能创造一个评价体系？

■我们允许海思继续去爬喜马拉雅山，我们大部分在山下种土豆、放牧，把干粮源源不断送给爬山的人。

直接责任，就去做基础理论研究。你既然爱科学，对未来充满好奇心，就沿着科学探索的道路走下去。如果一边研究一边担忧，患得患失是不行的。不同的道路有不同的评价机制，你们可以自己选择，不会要求你们“投笔从戎”的。我们允许海思继续去爬喜马拉雅山，我们大部分在山下种土豆、放牧，把干粮源源不断送给爬山的人，因为珠穆朗玛峰上种不了水稻，这就是公司的机制。有这样的机制才有必胜的信心。

问：我们要连接全世界的“外脑”，上海青浦基地正在建设，“巢”筑好了，“引凤”有更大的动作吗？

任正非：借助外脑的方式多种多样，比如我们已经在做的：加强对大学中青年教授、博士的支持，合作兴办博士后工作站，邀请海内外科学家参加我们的攻关工作，打造“黄大年茶思屋”前沿思想沟通平台……我们还要拓宽思路，探索更多更广阔的外脑的连接方式。

第一，以上海为中心的长江三角洲环境优美，适合外国人生活。我们将在可容纳3.4万名工程师、科学家的上海青浦基地规划100多个咖啡厅，全部由公司设计装修好，交给公司的高级服务专家来创业经营，实现服务的专业化、高端化。我们把环湖的10公里路叫“十里洋场”街，把园区中那个湖叫类日内瓦湖，湖边路边遍地都是十分优美的咖啡厅，适合现代青年，吸引一切才俊。打造适合外国科学家工作、生活的氛围。一杯咖啡吸收宇宙能量，让外脑们在这里碰撞、对冲，这个冲突就会产生一种新的井喷。

第二，当某个国家出现了战争、疫情等困难，我们能不包个飞机去把一些科学家及家人接过来搞科研？尤其是疫情时期，咱们国家疫情防控得好，相对比较安全，过几年全球疫情控制住，科学家也可以选择回国。现在是网络世界，在哪儿都可以搞科研。

第三，在座都是科学家、专家，希望你们要多抽一些时间阅读文献，尤其是最新的学术会议与期刊论文，可以把论文及你的心得贴在心声社区或者Linstar上，共享给更多人。科学家不看要多抬头看看“星星”，你还不看“星星”，如何导航啊？

问：您对类脑计算这种新技术怎么看？

任正非：这一点我是支持的。第一，从公司角度来看，我们公司最终体现的社会价值就是算力，通信也是给算力提供服务的。第二，从国家层面来看，包括算法在内的根技术，对我们国家安全和国家进步来说都是必需的。中国将来要推行“东数西存”“东数西算”，未来中国有没有可能成为世界第二算力的国家呢？完全可能。那我们怎么算呢？首先我们要有先进的方法，我们现在并不知道先进的方法是什么。如果作为第二算力的大国，如果承载基础算力的东西都不是自己的，如何保证国家信息产业的安全呢？

问：我们很多工作是颠覆性的创新，要革传统技术的命，推动会遇到很大阻力，您有什么建议？

任正非：颠覆性的创新，即使最终证明是完全失败的，对我们公司也是有价值的，因为在失败的过程，也培养出来了一大批人才。正是因为我们研发经历过的一些不成功经验，才成长出了很多英雄豪杰。

因此，我们在颠覆性创新中不完全追求以成功为导向，成功与不成功只是客观结果，颠覆创新中的失败也会造就很多人才，他们要把自己的经验和思想拿出来分享，一是能够启发别人，二是换一个岗位，带着这个曾经失败的方法，可能在其他领域中取得成功。

我们的火力资源考核机制不能简单地通过成功或失败就来做评价，成功的就打A，不成功的就打C打D，这是不行的。电视剧《国家命运》中关于原子弹的引爆，提到当年有两种方法：一种是邓稼先主张的当量设计，从管子的两头推动两个半块

任正非：我不是科学家，也不是电子类的专家，即使过去对工程技术有一点了解，和今天的水平差距也巨大。今天跟大家对话，我倒不会忐忑不安，说错了你们可以当场批评。毕竟你们是走在科技前沿的人，我错了也没有什么不光采，毕竟我们之间还是差距甚远。我们之间也许不是代沟，甚至是代“海”，代“洋”。无论如何，我认为还是要和大家勇敢地沟通，一起前进，战胜困难，我们要敢于走在时代前沿。

问：我们一方面要求专家上战场参加会战，一方面要“捅破天，扎到根”，实际执行中，这两个目标有时候并不统一。参加会战，就没有时间去“捅破天”；做了“捅破天，扎到根”的技术，却可能很长一段时间内无法应用到产品参加会战，您怎样看这种不统一？

任正非：公司不是由一个人组成，一部分人做这个，一部分人做那个，所以不会形成个人的人格分裂。公司文件是对群体来说的，并非针对每个人。

第一，作为研究前沿科技的科学家，将来有两条道路选择：一条是走科学家的道路，做科学无尽可能的前沿理论研究，在公司的前景和假设方向上创造新的知识；一条是走专家的道路，拿着“手术刀”参加我们“杀猪”“挖煤”……的商业化战斗。

第二条是走专家的道路，用你掌握的基础理论来解决实际问题。拿着你的“手术刀”参加我们“杀猪”的战斗，根据“猪”的肥大、关键节点突破的价值、“战役”的大小来量化评价，“猪”杀得多、杀得肥，根据战功有机会升为“中将”。这就是美军的标准，首席士官长的地位相当于中将，而在中国军队中则相当于旅、团级。

由好奇心驱动的基础研究和商业价值驱动的应用研究也可能结合起来，既创造科学知识，又能创造商业价值。这是上世纪90年代普林斯顿大学的斯托克斯教授倡导的“巴斯德象限”创新，也是去年新《无尽前沿法》提议将美国科学基金会改组成为科学与技术基金会的主要原因。

我们要敞开胸怀，解放思想，敢于吸引全世界最优秀的人才。公司处在战略生存和发展的关键时期，冲锋没有人才是不行的。不要过分强调专业，只要他足够优秀，愿拿着“手术刀”来参加我们“杀猪”的战斗。我们一定要开阔思想，多元化地构筑基础，避免单基因思维，也要允许偏执性存在。要转变过去以统一的新酬体系去招聘全球人才为思路，要对标当地的人才市场薪酬，对高级人才给出有足够吸引力的薪酬包。吸引美国的顶尖人才，就要遵循美国人才市场的薪酬标准。我们未来要胜利，就必须招到比自己更优秀的人，要与国际接轨，薪酬标准就要高于人才所在地（国家），这样才能吸引到最优秀的人才。

大家回想一下，我们被美国打压的这两年，人力资源政策从未变过，工资、奖金发放一切正常，职工的晋升、股票的配给等一切正常。公司不仅不混乱，反而是内部更加团结，吸引了更多的人才，加入我们的行列。抛开了束缚，更加胆大、勇敢地实现了更多的突破，有了领先的信心和勇气。为什么？因为我们正在一个一个地解决难题，一批一批

的有扎实理论基础的人“投笔从戎”，拿着“手术刀”，加入“杀猪”的战斗。比如，有几个天才少年加入了煤矿军团，反向使用5G，使井下信息更高清、更全面；复用黄大年的识别法去解决煤矿储水层的识别问题，未来会产生巨大的价值。

当然，走科学家的道路还是走专家的道路，每个人根据自己的实际情况进行选择。抗日战争爆发时期，许多优秀大学生加入了战地作战，他们华为今天的时代就像拼图板一样，你只是其中一块，很多块拼出来才是一个大的局面。食堂里贴了一张宣传画，一个16岁的远征军士兵在战场上，接受美国记者采访的一段话：“中国会胜利吗？”“中国一定会胜利的。”“当中国胜利后你打算干什么？”“那时我已战死沙场了”这不正是我们华为今天的时代精神吗？1941年莫斯科大雪中，数十万仓促而聚、混乱不堪的苏联红军，在红场阅兵，杂乱的队伍英勇地通过红场，他们视死如归地从正场直奔战场的伟大精神，不正映照着我们的今天。我们何不也是从两年前在混乱的惊恐中反应过来，形成今天的雄赳赳气昂昂杂乱的方阵的阵列吗？

第二，我们还要去寻找“又瘦又胖”的人，就像马·诺依曼那样，既能解决理论问题，又能解决实际问题。昨天我开玩笑说：“教授教授就是越教越‘瘦’，杀猪的就越杀越‘胖’。还有一类人才介于‘瘦’与‘胖’之间，学素素养非常高，同时又擅长解决工程问题，既能当教授，又能拿手术刀杀猪。不‘瘦’怎么能杀猪呢？不杀猪怎么能‘胖’呢？”又瘦又胖”的人如何评价？纯粹搞理论研究的有价值评价体系，纯粹走进工程领域的人也有评价体系，对于又有理论又有实践的人呢，我们暂时还没有评价体系，华为能不能创造一个评价体系来呢？我们会在心声社区开辟一个“科学与工程史”专栏，把“胖”的、“瘦”的、国际的、国内的科学家和工程师成长的关键时刻讲出来，以启发我们20万人之思想，炸开年轻人的大脑。为什么我过去写文章时要专门强调“瓦特曾经只是格拉斯哥大学的一名锅炉修理工”，就是要破除迷信，解放思想。他并不是蒸汽机学的原创发明者，而只是改进了它。我们不要纠结在谁的原创上；我们不仅要尊重原创，还要在原创到商品的过程中，作出突出贡献，被借鉴的人也是光荣的，他一小点点的火花竟然使我们点燃成了熊熊大火。作出阶段贡献的人，不要担心工分怎么

算，贡献在那儿摆着的，又跑不了。水稻是数千年前由古人驯化的。杂交是一种方式，袁隆平是在中间一段推动了高产，也不失他的伟大。要敢于踩在前人的肩膀上前进。前人，包括了你的同桌、同事，就是要破除迷信，解放思想，打开桎梏，不拘一格用人才，咱们也能出现伟大的科学发明、重大工程。

问：面向未来的技术研究落地周期较长，“活下去”和“有未来”两者之间如何平衡？

任正非：有些理论和论文发表了，可能一两百年以后才能发挥作用。比如，我们现在知道基因对人类的巨大社会价值，但1860年，孟德尔的思想和实验太超前了，即使那个时代的科学家也跟不上孟德尔的思维。孟德尔的豌豆杂交实验从1856年至1863年共进行了8年，他将研究结果整理成论文《植物杂交试验》发表，他发现了遗传基因，但未能引起当时学术界的重视。经历了百年后，人们才认识到遗传基因的价值。而当时我国由于意识形态问题，认为这是神父发现的，有宗教倾向，上世纪五六十年代中国力主学习的是米丘林、巴甫洛夫的学说，让我们对基因的认识又晚了几十年。mRNA抗新冠病毒疫苗是基于基因研究的。经过这次美国对中国科技脱钩的打击，以及疫情的恶劣蔓延事件，会使我们更加尊重知识分子，更加尊重科学。我们要对教师的地位、医生的待遇给予重视，尊重知识分子创造性的劳动，才能有丰富多彩的美好世界。当一个事情出现普遍现象，一定要从制度改革入手，尊重与善待被改革群体的积极性。也只有你们理解了公司的战略，公司才会有力量。

因此，面对未来的基础研究，或许需要几十年、几百年以后，人们才看到你所作出的贡献。你的论文或许就像梵高的画，100多年无人问津，但现在价值连城。梵高一生穷困潦倒。你是先知先觉，如果大家现在都能搞得懂你所研究的理论，你还叫科学家吗？如果只有一两个人搞明白了，你们两个惺惺相惜一起喝咖啡聊聊天，也能互相启发，互相鼓舞，互相打气，我们不要求一个人同时具有两面的贡献。

问：以前公司鼓励大家去做长期研究的工作，有些工作可能要几年或是数十年的积累才能付诸实施，但现在因为受美国打压，我们需要有质量地活下去，您怎么评价长期研究工作的价值创造？

任正非：从现实的角度来看，我们要聚焦在5G+AI的行业应用上，要组成港口、机场、逆变器、数据中心能源、煤矿……等军团，准备冲锋。

那我们为什么还要拼命研究6G呢？科学，无尽的前沿。每一代的无线通信都发展出了新

的能力，4G是数据能力，5G是面向万物互联的能力，6G会不会发挥出新的能力，会不会有无限的想象空间？无线电波有两个作用：一是通信，二是探测。我们过去只用了通信能力，没有用探测感知能力，这也许是未来一个新的方向。6G未来的增长空间，就能不只是大带宽的通信了，可能也有探测感知能力，通信感知一体化，这是一个比通信更大的场景，是一种新的网络能力，能更好地支持扩展业务运营，这会不会开创了一个新的方向？所以，我们研究6G是未雨绸缪，抢占专利阵地，不要等到有一天6G真正有用的时候，我们因没有专利而受制于人。

我们过去强调标准，是我们走在时代后面，人家已经在网上有大量的存量，我们融入标准，就不能与别人连通。但我们“捅破天”的时候，领跑世界的时候，就不要受此约束，敢于走自己的路，敢于创建事实标准，让别人来与我们连接。就如当年钱伯斯IP一样，独排众议。

问：在美国极端打压下，终端业务尤其是手机业务处在相当艰难的处理，公司在哪些领域未来会有大机会？

任正非：终端是一个复杂的载体，有那么多复杂的功能和应用，不仅仅是一个通道，也不仅仅是手机。终端也不仅仅是芯片问题，涉及很复杂的问题。这一点乔布斯是很伟大的，创造了手指画触屏输入法。

未来的信息社会是什么样子的？信息的体验全靠终端，最重要的载体也是终端，因为传输设备、软件等看不见、摸不着。终端将来是什么形态我也不知道，但肯定不只是手机，还包括汽车、家电、可穿戴设备、工业设备……我们还有很多方面需要继续努力，还有很多理论问题需要攻关。

问：我们要理解马克·安德森（Marc Andreessen）的“软件正在吞噬整个世界”？

任正非：未来软件将吞噬一切，说明未来信息社会的数字化基础架构核心是软件。数字社会首先要终端数字化，更难的是行业终端数字化，只有行业终端数字化了，才能建立起智能化和软件服务的基础。鸿蒙、欧拉任重道远，你们还需更加努力。鸿蒙已经开始前进的步伐，我们的心还忐忑地对它期盼。欧拉正多是为了爱好而工作，你在追寻事业的过程中，可能成功也可能失败。如果是为了兴趣爱好，就

但对于2012实验室，公司从未有过过多约束。比如，有人研究自行车的自动驾驶，公司没有约束过他。我们要生产自行车吗？没有啊。这是他掌握的一把“手术刀”，或许以后会发挥什么作用，产生什么巨大的商业价值。

第三，现在年轻人大多数都摆脱了温饱问题，把兴趣爱好作为第一位。不像当年的我们那么有饥饿感，升个职、涨个级、多奖金，我们就干。现在年轻人还心怀着志地对它期盼。欧拉正多是为了爱好而工作，你在追寻事业的过程中，可能成功也可能失败。如果是为了兴趣爱好，就

我们的心还怀着志地对它期盼。欧拉正多是为了爱好而工作，你在追寻事业的过程中，可能成功也可能失败。如果是为了兴趣爱好，就

我们的心还怀着志地对它期盼。欧拉正多是为了爱好而工作，你在追寻事业的过程中，可能成功也可能失败。如果是为了兴趣爱好，就

我们的心还怀着志地对它期盼。欧拉正多是为了爱好而工作，你在追寻事业的过程中，可能成功也可能失败。如果是为了兴趣爱好，就

我们的心还怀着志地对它期盼。欧拉正多是为了爱好而工作，你在追寻事业的过程中，可能成功也可能失败。如果是为了兴趣爱好，就

我们的心还怀着志地对它期盼。欧拉正多是为了爱好而工作，你在追寻事业的过程中，可能成功也可能失败。如果是为了兴趣爱好，就

我们的心还怀着志地对它期盼。欧拉正多是为了爱好而工作，你在追寻事业的过程中，可能成功也可能失败。如果是为了兴趣爱好，就

我们的心还怀着志地对它期盼。欧拉正多是为了爱好而工作，你在追寻事业的过程中，可能成功也可能失败。如果是为了兴趣爱好，就

我们的心还怀着志地对它期盼。欧拉正多是为了爱好而工作，你在追寻事业的过程中，可能成功也可能失败。如果是为了兴趣爱好，就

我们的心还怀着志地对它期盼。欧拉正多是为了爱好而工作，你在追寻事业的过程中，可能成功也可能失败。如果是为了兴趣爱好，就

我们的心还怀着志地对它期盼。欧拉正多是为了爱好而工作，你在追寻事业的过程中，可能成功也可能失败。如果是为了兴趣爱好，就

民营企业大可在中国安心发展

编者按：民营企业是我国国民经济中一支活跃的力量，长期以来，民营企业凭借敢为人先的创新意识，弘扬锲而不舍的奋斗精神，在我国经济发展建设中功不可没。民营经济也存在着一些自身的局限性，很多民营企业还存在着对

民企的发展，是我国改革开放后，贯彻党的基本路线解放思想实事求是打开的大格局。改革开放40多年过去，民营企业的基本情况已不是国民经济“半壁江山”的问题。中共中央政治局委员、国务院副总理刘鹤在上周的讲话中，再次重复了民营经济的基本数据是“五六七八九”，即“民营经济为我国贡献了50%以上的税收、60%以上的GDP、70%以上的技术创新、80%以上的城镇就业、90%以上的市场主体数量”。

而且笔者在调研中感受到，在一些经济发达的长三角、珠三角等区域，民营企业发展的结果是半壁江山已越，所谓“五九之局”渐多。国企的相对优势在于大规模、资本密集，那么随着产业互联网、人工智能等与生产流水线相结合的发展，国企提供的就业岗位可能还要萎缩，而民企却可以在这方面填补国企造成的缺口。从这个意义上说，中央强调的“六保”中的首位，是保居民就业，而民企企业发展的已有创新成效，都是旨在使民营企业更好地创新发展。

另一方面，社会中存在的对民营企业认识上的一些非理性、出偏差的因素，也不可忽视。仍有一些观点陷于论事要贴姓社资标签的思维。这表现为现实生活中虽已确立了企业“竞争中性”原则，却迟迟未能真正形成与之必然相匹配的“所有制中性”环境，一些有影响力的人士直接对“所有制中性”概念发起批判。这种氛围使民营企业在实际生活场景中往往被打入另册。有民营企业家感叹说，民企企业融资难问题之所以被称为带有长期病根特征的现象，客观讲，有两个方面的原因：一是技术性的问题。中国的绝大多数企业里，绝大多数是民营企业，民营企业中绝大多数是小微企业。在融资方面，小微企业的项目单个看，普遍特征是风险度高、安全度低。一个比较大规模的、在商言商的商业性金融企业，如果支持这类小微企业的融资，单一单做好每个具体方案，形成的综合成本是相当高的。它们天然地倾向于首先考虑锦上添花式给安全度高、风险度低的大企业融资。这是技术性原因。

对这种技术性原因怎么解决？当然也需要有综合方案，比如信息化、大数据、云计算支撑的技术手段，可以把在商言商的商业金融边界往外推来覆盖一部分中小企业贷款。

还有一个原因，就是金融机构对国有企业 and 民营企业在融资方面的态度

是不一样的。笔者接触到，在金融领域，一些银行业资深人士私下比较直言不讳地说，对待国企和民企的融资还是有区别的，因为对国企的融资是安全的，所谓责任终身追索，万一出了事情，风险不会升级，一般还是比较实事求是，就事论事。但对于民营企业，银行万一出了什么差错，追责时会首先投来怀疑的眼光，跟着要问银行工作人员跟民营企业家是不是搞了什么暗中的名堂？这就是性质升级的风险。因此，国企出了问题我们可以给它输液打点滴，大胆进行扶助、救急，但民营企业自出了问题，可能态度就是让它们自生自灭。这种区别对待在现实生活中仍然存在，是需要正确解决的实际问题。

总的来说，从大局，从战略，从现代化客观要求和中华民族根本利益等层面考虑，相关各方都有必要深刻领会中央指导精神，让民营企业继续吃好心丸。

（摘自2021年9月15日《中国青年报》第5版）

问：民营企业是我国国民经济中一支活跃的力量，长期以来，民营企业凭借敢为人先的创新意识，弘扬锲而不舍的奋斗精神，在我国经济发展建设中功不可没。民营经济也存在着一些自身的局限性，很多民营企业还存在着对

民企的发展，是我国改革开放后，贯彻党的基本路线解放思想实事求是打开的大格局。改革开放40多年过去，民营企业的基本情况已不是国民经济“半壁江山”的问题。中共中央政治局委员、国务院副总理刘鹤在上周的讲话中，再次重复了民营经济的基本数据是“五六七八九”，即“民营经济为我国贡献了50%以上的税收、60%以上的GDP、70%以上的技术创新、80%以上的城镇就业、90%以上的市场主体数量”。

而且笔者在调研中感受到，在一些经济发达的长三角、珠三角等区域，民营企业发展的结果是半壁江山已越，所谓“五九之局”渐多。国企的相对优势在于大规模、资本密集，那么随着产业互联网、人工智能等与生产流水线相结合的发展，国企提供的就业岗位可能还要萎缩，而民企却可以在这方面填补国企造成的缺口。从这个意义上说，中央强调的“六保”中的首位，是保居民就业，而民企企业发展的已有创新成效，都是旨在使民营企业更好地创新发展。

一方面，社会中存在的对民营企业认识上的一些非理性、出偏差的因素，也不可忽视。仍有一些观点陷于论事要贴姓社资标签的思维。这表现为现实生活中虽已确立了企业“竞争中性”原则，却迟迟未能真正形成与之必然相匹配的“所有制中性”环境，一些有影响力的人士直接对“所有制中性”概念发起批判。这种氛围使民营企业在实际生活场景中往往被打入另册。有民营企业家感叹说，民企企业融资难问题之所以被称为带有长期病根特征的现象，客观讲，有两个方面的原因：一是技术性的问题。中国的绝大多数企业里，绝大多数是民营企业，民营企业中绝大多数是小微企业。在融资方面，小微企业的项目单个看，普遍特征是风险度高、安全度低。一个比较大规模的、在商言商的商业性金融企业，如果支持这类小微企业的融资，单一单做好每个具体方案，形成的综合成本是相当高的。它们天然地倾向于首先考虑锦上添花式给安全度高、风险度低的大企业融资。这是技术性原因。

对这种技术性原因怎么解决？当然也需要有综合方案，比如信息化、大数据、云计算支撑的技术手段，可以把在商言商的商业金融边界往外推来覆盖一部分中小企业贷款。

还有一个原因，就是金融机构对国有企业 and 民营企业在融资方面的态度

是不一样的。笔者接触到，在金融领域，一些银行业资深人士私下比较直言不讳地说，对待国企和民企的融资还是有区别的，因为对国企的融资是安全的，所谓责任终身追索，万一出了事情，风险不会升级，一般还是比较实事求是，就事论事。但对于民营企业，银行万一出了什么差错，追责时会首先投来怀疑的眼光，跟着要问银行工作人员跟民营企业家是不是搞了什么暗中的名堂？这就是性质升级的风险。因此，国企出了问题我们可以给它输液打点滴，大胆进行扶助、救急，但民营企业自出了问题，可能态度就是让它们自生自灭。这种区别对待在现实生活中仍然存在，是需要正确解决的实际问题。

总的来说，从大局，从战略，从现代化客观要求和中华民族根本利益等层面考虑，相关各方都有必要深刻领会中央指导精神，让民营企业继续吃好心丸。

（摘自2021年9月14日《环球时报》第15版）

问：民营企业是我国国民经济中一支活跃的力量，长期以来，民营企业凭借敢为人先的创新意识，弘扬锲而不舍的奋斗精神，在我国经济发展建设中功不可没。民营经济也存在着一些自身的局限性，很多民营企业还存在着对

民企的发展，是我国改革开放后，贯彻党的基本路线解放思想实事求是打开的大格局。改革开放40多年过去，民营企业的基本情况已不是国民经济“半壁江山”的问题。中共中央政治局委员、国务院副总理刘鹤在上周的讲话中，再次重复了民营经济的基本数据是“五六七八九”，即“民营经济为我国贡献了50%以上的税收、60%以上的GDP、70%以上的技术创新、80%以上的城镇就业、90%以上的市场主体数量”。

而且笔者在调研中感受到，在一些经济发达的长三角、珠三角等区域，民营企业发展的结果是半壁江山已越，所谓“五九之局”渐多。国企的相对优势在于大规模、资本密集，那么随着产业互联网、人工智能等与生产流水线相结合的发展，国企提供的就业岗位可能还要萎缩，而民企却可以在这方面填补国企造成的缺口。从这个意义上说，中央强调的“六保”中的首位，是保居民就业，而民企企业发展的已有创新成效，都是旨在使民营企业更好地创新发展。

一方面，社会中存在的对民营企业认识上的一些非理性、出偏差的因素，也不可忽视。仍有一些观点陷于论事要贴姓社资标签的思维。这表现为现实生活中虽已确立了企业“竞争中性”原则，却迟迟未能真正形成与之必然相匹配的“所有制中性”环境，一些有影响力的人士直接对“所有制中性”概念发起批判。这种氛围使民营企业在实际生活场景中往往被打入另册。有民营企业家感叹说，民企企业融资难问题之所以被称为带有长期病根特征的现象，客观讲，有两个方面的原因：一是技术性的问题。中国的绝大多数企业里，绝大多数是民营企业，民营企业中绝大多数是小微企业。在融资方面，小微企业的项目单个看，普遍特征是风险度高、安全度低。一个比较大规模的、在商言商的商业性金融企业，如果支持这类小微企业的融资，单一单做好每个具体方案，形成的综合成本是相当高的。它们天然地倾向于首先考虑锦上添花式给安全度高、风险度低的大企业融资。这是技术性原因。

对这种技术性原因怎么解决？当然也需要有综合方案，比如信息化、大数据、云计算支撑的技术手段，可以把在商言商的商业金融边界往外推来覆盖一部分中小企业贷款。

还有一个原因，就是金融机构对国有企业 and 民营企业在融资方面的态度

是不一样的。笔者接触到，在金融领域，一些银行业资深人士私下比较直言不讳地说，对待国企和民企的融资还是有区别的，因为对国企的融资是安全的，所谓责任终身追索，万一出了事情，风险不会升级，一般还是比较实事求是，就事论事。但对于民营企业，银行万一出了什么差错，追责时会首先投来怀疑的眼光，跟着要问银行工作人员跟民营企业家是不是搞了什么暗中的名堂？这就是性质升级的风险。因此，国企出了问题我们可以给它输液打点滴，大胆进行扶助、救急，但民营企业自出了问题，可能态度就是让它们自生自灭。这种区别对待在现实生活中仍然存在，是需要正确解决的实际问题。

总的来说，从大局，从战略，从现代化客观要求和中华民族根本利益等层面考虑，相关各方都有必要深刻领会中央指导精神，让民营企业继续吃好心丸。

（摘自2021年9月14日《环球时报》第15版）

问：民营企业是我国国民经济中一支活跃的力量，长期以来，民营企业凭借敢为人先的创新意识，弘扬锲而不舍的奋斗精神，在我国经济发展建设中功不可没。民营经济也存在着一些自身的局限性，很多民营企业还存在着对

民企的发展，是我国改革开放后，贯彻党的基本路线解放思想实事求是打开的大格局。改革开放40多年过去，民营企业的基本情况已不是国民经济“半壁江山”的问题。中共中央政治局委员、国务院副总理刘鹤在上周的讲话中，再次重复了民营经济的基本数据是“五六七八九”，即“民营经济为我国贡献了50%以上的税收、60%以上的GDP、70%以上的技术创新、80%以上的城镇就业、90%以上的市场主体数量”。

而且笔者在调研中感受到，在一些经济发达的长三角、珠三角等区域，民营企业发展的结果是半壁江山已越，所谓“五九之局”渐多。国企的相对优势在于大规模、资本密集，那么随着产业互联网、人工智能等与生产流水线相结合的发展，国企提供的就业岗位可能还要萎缩，而民企却可以在这方面填补国企造成的缺口。从这个意义上说，中央强调的“六保”中的首位，是保居民就业，而民企企业发展的已有创新成效，都是旨在使民营企业更好地创新发展。