

舐犊情深

父亲谆谆告诫我,养花要先养根,把根养好了花才能茂盛。长大后,我渐渐明白了父亲话中的深意,也明白了父亲的良苦用心。只有脚踏实地地苦功夫,才能成为社会的有用之人

向下扎根方能向上生长



父亲在世时极爱养花,退休后把家里的小院子经营得像个小花园,春天翻土、播种、移栽,到了夏天,蝴蝶花、太阳花、月季、海棠、木槿等各种颜色的花儿争奇斗艳。到了秋天,地上的菊花和架上的丝瓜花、墙上的扁豆花交相呼应。到了冬天,北方寒冷,不能在外过冬的花草就从小土里挖出来,装进花盆搬到屋里养着,等到来年春暖花开,再种回院子里。自幼受父亲影响,我喜欢种些花草草,刚开始养花时总是养不好,经常是养着养着就把花养死了,请教父亲后明白了其中原因。父亲对我说:“养花要先养根,只有长好了根花才能活,再把根养好了花才能长得好,枝叶才能茂盛。啥都得经心,花儿都是有生命的,不经心是养不好的。”

我年轻时没有明白父亲这段话的深意,只是按字面意思理解为父亲养花的秘诀。随着时间的推移、年龄的增长,我慢慢明白了父亲话中的深意。树木参天离不开根,树大则根深,根深则叶茂。一棵树苗历经岁月磨励长成参天大树,除了需要适应环境之外,更重要的是把根深深扎进土壤里,根深下扎,树往上长,树长一寸,根深一寸,树有多高,根有多深。向下扎得越深,汲取的

养分就越多,向上生长得就越茂盛。自从明白了这段话的深意,多年来,我无论做什么事情都秉承这一态度,先把基础打好,把根基扎牢,根深则蒂固,蒂固则风雨无惧。

我大学学的是机械设计专业,1989年大学毕业后一直从事机械工程相关工作,还取得了机械工程师资格。1996年,由于个人原因选择转行从事财务工作,刚入行对财务知识一知半解,我想,做就要做好,要学就从头开始好好学。于是,我从会计基础学起,参加成人教育,上培训班,读夜大。我用十年时间,系统地学习了财务会计和MBA的所有课程,为此后的工作打下了坚实的理论基础。自2000年我来到供水排水公司,边学习边工作,有公司提供的坚实平台,有学校老师指导,理论联系实际,可以说是一个一个脚印,一年一个台阶,进步非常快。2001年通过了中级会计师职称考试,2005年通过了注册资产评估师考试和高级会计师职称考试,取得了注册资产评估师执业资格和高级会计师职称。我来公司20多年来都是认真学习,踏实工作,无论做什么都要学通弄懂,扎扎实实,这种工作态度一直没有变。

父亲的一席话不仅让我受

益终生,还让我的女儿受益匪浅。1996年,女儿李明4岁,刚上幼儿园,我读夜大,白天要上班,只能利用晚上和周末的时间看书学习,这一学就是十年。这十年,正是孩子认识世界的黄金十年,我们给她营造了浓厚的学习氛围,通过言传身教,女儿也明白了这个道理,学习从不偏科,各门功课学得都非常扎实。中考、高考、读大学、研究生,一直到毕业参加工作,始终脚踏实地,扎扎实实,工作3年就取得了英国土木工程师协会的注册执业资格证书。

“求学如春日之苗,不见其长,日有所增。”年轻人,就如同正在成长的小树苗,只有根扎得深、扎得稳,破土钻石,摄取营养,积蓄能量,才能厚积薄发。要成长为参天大树、栋梁之材,就要把根深深往下扎。公司这几年来效益好了,为职工创造的学习条件也越来越好,有4座图书馆,还经常开展各种培训,鼓励青年职工参加国家级新区经开区高新区班组长管理技能大赛,并嘉奖入围和获奖的选手。年轻人就要有朝气,有理想,有抱负,积极向上,不能碌碌无为,得过且过。

天下大事,必作于细。要想在平凡的岗位上作出成绩来,路径只有一条,那就是一往无前地实干,捷径只有一种,那就是久久为功地力行。功成不必在我,而功力必不唐捐,像根一样默默生长,不断积蓄力量,终会长成参天大树。(王敬节)

记得刚上大学时,我经常看到宿舍楼前七零八落地散落着很多衣服,在地上滚得脏兮兮的,抬头向上望去,宿舍楼内没有晾衣服的地方,同学们只能把衣服挂在窗外的挂钩上,一起风,衣服就被吹跑,造成了这种局面。于是我默默地地上四处散落的衣服捡起来,拍拍土,收好,挂在楼道大厅的牌子上。从那以后,每天下课回宿舍,我都会重复这项工作。一天,我赶到宿舍楼下,看见已有一位同学把捡好的衣服挂在了大厅牌子上,我们相视一笑,成了好朋友。后来,我发现不只我们两个,大家都开始做这项工作。通过这件事,我收获了友谊,我们的宿舍楼下再也没有散落的衣服了,包括我的。

我爱中国,不仅仅因为她是我的祖国,也不仅仅因为她的繁荣富强,而是因为她的善良。回想当年汶川地震一件件感人肺腑的事,有为让学生成功逃脱而牺牲自己的老师,也有为救同学不顾自己安危的孩子,有冲在前线抢险而献出生命的战士,有舍小家为大家前去支援的志愿者,有无偿献血的同胞,还有国人们一次次的捐赠,这承载着多少善良。我们众志成城,同抗灾难。这是对善良最好的诠释——一方有难八方支援。

善良会传染,一接触就会散播开来。我们要揣着感恩的



让爱传播开来

别人,不知道您是否遇到过这种情况,帮助了有甚者,还招来埋怨。遇到这种事,心情的真的一滴,会用另一种方式回馈你

心,留心世界,发现善良,学习善良。我们可以从小事做起,例如为和自己一起乘电梯的人按着按钮耐心等待,主动快走一步拉开商场的门方便身后的人进来,跨越天桥的时候帮着推婴儿车的母亲抬婴儿车,把行李多的路人送到车站等。这些点点滴滴的小事会慢慢地感染每个人,你我他都将

是善良的受益者。(刘翠)

用真迹换“真迹”



哲理故事

吴昌硕是清末民初著名的书画家和篆刻家,其作品具有很高的收藏价值,很多人纷纷花高价收藏他的真迹。

有一次,吴昌硕与一帮朋友同桌吃饭。席间,一个商人拿出一幅画,请吴昌硕鉴定真假。众人一看,无不觉得好笑。因为画上的落款是“安杏吴昌硕”,而吴昌硕实为安吉人。很明显,这是一幅赝品。

吴昌硕左看右看,对商人说:“这是我的画。”旁人问:“‘安吉’写成‘安杏’,难道是真的?”他笑道:“这是我一年前画的,人老了,那是笔误。”接着又对商人说:“如果不介意,这幅画我收回,我再送你一幅画,绝对无

故事的哲理

包容与付出才能成就自己

作为领导,对下属的无心之误不仅需要包容,还要给予根本的解决之道。这个根本就在于领导要用自己的付出,去全力呵护下属对组织价值来之不易的信仰。职工有了信仰,才能为组织贡献一切。

(李金刚)

企业核心价值观

共产主义远大理想就在身边



Yuan quan

2021年5月10日
第十五期
总第518期

主办:石家庄高新技术产业开发区供水排水公司 网址:www.gxqgps.com 准印证号:冀L1100242 内部资料 免费交流

关键时刻冲得上去,危难关头豁得出来。公司职工的壮举,弘扬了正能量,彰显了社会责任

公司职工勇闯火海救居民



见义勇为者(左起)康世玉、赵文浩、王旭帅、田彦峰

5月4日,石家庄高新区金色家园小区一住户家中突发火灾,4名职工勇闯火海,救出了被困家中的4人,受到小区居民的交口称赞。

5月4日11时30分许,正在金色家园小区进行老旧小区水表出户外网改造工程的职工赵文浩、田彦峰、康世玉、王旭帅突然看到附

近的17号楼4单元201房间冒出滚滚浓烟,立刻放下手头的工作,一边拨打119火警电话,一边拎起工程车上的灭火器冲进了冒着滚滚浓烟的楼道。

浓烟呛得4个人睁不开眼,但他们没有慌乱没有害怕,四处寻找消防栓,却没有找到。救人要紧!他们不顾安危闯进了烈火熊熊的房间。

这时,只听到孩子哇哇的大哭声,什么也看不见。燃气灶还在燃烧,赵文浩在浓烟中借着微弱的火光找到燃气阀门迅速关闭,赶忙和同事们一起参与到救人中。

4人摸索着来到客厅,浓烟中只见一个女人无力地坐在地上,旁边躺着她瘫痪的老父亲。看到有人来,女人连忙大喊:“快

来救我吧,我实在弄不动了!”主卧室着火,老人的女儿想把老人救出房间,但刚背到客厅就没了力气。赵文浩和田彦峰看到老人的左臂已经严重烧伤,迅速拨打120急救电话,并找来被褥把老人包裹好抬下楼。康世玉和王旭帅循着哭声继续搜索,很快找到2个三四岁的双胞胎男孩,他们抱起孩子,搀扶着惊吓过度的女人,迅速离开火场。120急救人员赶到后立即将受伤的老人送医救治,目前无生命危险。

救人的过程仅仅用了不到两分钟,他们将火场中的人员全部救出,又想到3楼去通知住户赶快离开房间,可是此时大火已经迅速蔓延,刚刚上了几级台阶,浓烟呛得人喘不上气来。他们就在楼道里大声呼喊,确认房间里没人后,又下楼在小区里协调指挥过往车辆,疏通消防通道,使消防车到达小区后顺畅地开展灭火作业。

老人的老伴儿和儿子相继来到楼下,儿子以为家人被困,失声叫喊着要往楼上冲。当得知是公司职工把他的家人从火场救出后,紧紧握住他们的手,哽咽着连声道谢。

随后,消防官兵赶到,迅速灭火,但由于火情严重,住户家

中家具、家电等全部烧毁。据悉,火灾由主卧室引发,女人在厨房做饭失察,发现时火势已蔓延。好在公司职工不顾安危奋力相救,才没有造成更严重的后果。公司党委书记、总经理林自强指示,广泛宣传公司职工的救人壮举,在全社会形成风清气正的政治生态。要召开表彰大会,对救人英雄给予一定的物质奖励,在全公司树立学习榜样,掀起学习先进人物,弘扬正能量的热潮。

公司职工舍生忘死勇闯火海救人的义举在当地引起了强烈反响,小区的物业和居民对他们给予了极大的赞扬。救人的4名职工在危难关头不顾个人安危,不计个人得失,舍己为人的精神,是公司长期加强党建工作、开展共产主义理想信念教育的具体体现,弘扬了正能量,充分体现出供水排水公司职工在优秀企业文化的引领下,积极向上、勇于承担社会责任的精神风貌。另一方面,公司注重安全文化建设,坚持长年开展安全教育和消防演练,才使得公司职工在此次火灾中临危不乱,从容救人。(文/图 刘新喜)

本版责任编辑:刘彦芳

理想信念

在党的100岁生日之际,每一名共产党员都会由衷地感到无比的光荣和自豪。1921年7月,嘉兴南湖的一艘红船上发出了巨人的呐喊,犹如春雷唤醒了沉睡已久的东方雄狮,拨开了数百年来的笼罩万仁人志士心头的迷雾,举起了共产主义伟大旗帜

坚定信仰不动摇

在白色恐怖、血雨腥风的漫漫黑夜,中国共产党为了民族的解放,人民的自由、独立和尊严,抛头颅、洒热血,将共产主义信念的火种播撒在中华大地,激励华夏儿女奋起抗争,在战火纷飞的峥嵘岁月里,给我们留下了无数感人肺腑的故事,先辈们为了共产主义事业义无反顾、慷慨赴义,用一腔热血染红了党旗,先辈们无怨无悔的付出和无私奉献精神,永远激励我们奋勇向前。现在战火的硝烟已经离我们远去,在和平年代里,雷锋精神鼓舞着几代人,教育了几代人。2021年元旦之际,新冠病毒悄然来袭,在省委省政府号召下,全省人民有条不紊、同舟共“冀”,共克“石”艰,从许许多多的共产党人身上再现了雷锋精神。在探索强国之路上,共产党人从未停止前进的脚步,富强的梦想一天天实现,增强了华夏儿女的爱国之情。作为共产党员,我以生在

这样英雄的国度而自豪。

公司总经理林自强以坚定的共产主义信念为基石,坚持党的建设,秉持“共产主义远大理想就在身边”的企业核心价值观,打造出了一支有信仰、有立场、讲政治的现代化职工队伍。作为一个供排水人,更应加强学习,提高觉悟,没有文化的职工是无法胜任工作的,是没有竞争力的。公司把加强学习作为主旋律,把学习放在首要位置,形成了“依靠学习走向未来,依靠实践坚定信念,依靠团队赢得胜利,依靠奋斗获得幸福”的理念,职工素质和实际操作能力显著提高。公司不仅给我们提供了学习专业知识和技能的平台,还将中华民族的传统美德传承下去。党员是一面旗帜,是一面引领人民群众走向富裕的旗帜,是一面铲除所有贪欲的旗帜。作为一名共产党员,我感到责任重大,我要不断地完善和超越自己,切实

把学习成效转化为实实在在的工作能力,防止学习和工作“两张皮”,立足本职岗位,从具体事情做起,抓住主要矛盾,不断提高客户的满意度。

坚持党的集中统一领导,在学思践悟中不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”,努力做到“学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行”,不断提高运用党的创新理论解决实际问题的能力;坚持守正和创新相统一,遵循党的性质宗旨,坚定理想信念、初心使命之“正”不动摇,不断提高自我革命的实效;真正做到带头深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,把提升工作能力和水平、解决实际问题作为衡量党史学习教育成效的一个重要指标。总结运用党在不同历史时期成功应对风险挑战的丰富经验,继续走好前面的路。

(李金刚)

学习见义勇为精神 弘扬社会正能量

刘新喜

5月4日,公司职工赵文浩、田彦峰、康世玉、王旭帅在小区住宅楼突发火灾、居民被困的情况下挺身而出,勇闯火海救出一家4口人。他们见义勇为、舍己救人的先进事迹经省、市各大新闻媒体以及多个微信公众平台的深入宣传报道,在全社会引起了极大的反响,受到社会各界的广泛赞扬。

他们弘扬了见义勇为精神,传播了社会新风。见义勇为是中华民族的传统美德,是激励人们互相帮助、团结友爱的精神支

柱。在赵文浩、田彦峰、康世玉、王旭帅身上,集中体现了中华民族见义勇为的传统美德。危急时刻方显英雄本色,折射出无私无畏的可贵品质。在我们公司,在我们身边,在最平凡的职工群众中就有见义勇为的善举。孔子曰:“见义勇为,无勇也。”赵文浩、田彦峰、康世玉、王旭帅的义举散播了文明,弘扬了正气,倡导了社会新风,彰显了时代精神。他们平凡,他们质朴,他们每天默默无闻地工作在平凡的岗位上。在关键时刻,他们能舍己救人就是不平凡的具体表现,是一种超越自我的价值体现和理想追求。如果我们每位职工都能像他们一样舍小我成大义,把见义勇为当成共同尊崇的价值理解并付诸实际行动,他们的感人举动正是公司长期教育培

来越文明进步。他们体现了对理想信念的追和对公司的忠诚。习近平指出,对马克思主义的信仰,对社会主义和共产主义的信念,是共产党人的政治灵魂,是共产党人经受住考验的精神支柱。长期以来,公司坚持“三个不动摇”党建工作理念,把党建工作作为公司发展建设的重中之重,作为指导公司各项事业蓬勃发展的有力武器。公司长期教育职工要坚定共产主义信念,不断提升个人思想觉悟和政治修养,关键时刻要无所畏惧、敢于担当。公司职工普遍认为,在社会上为企业赢得荣誉就是对企业的最大忠诚。赵文浩、田彦峰、康世玉、王旭帅通过不断学习,加深了对理想信念的理解并付诸实际行动,他们的感人举动正是公司长期教育培

养的结果,体现了他们践行企业核心价值观,体现了他们对企业的忠诚度。公司给职工提供了施展才能的机会和舞台,而职工应努力提高自己的各种能力,在党和人民最需要的时候,能够挺身而出,充分展示供水排水公司职工在优秀企业文化的引领下,勇于承担社会责任的精神风貌。

他们舍己救人的事迹为全体职工树立了榜样。当前正值中国共产党成立100周年、党史学习教育深入开展之际,公司职工见义勇为的先进事迹为我们树立了正面典型,为每位职工树立了学习的榜样和看齐的标杆。在榜样力量的推动下,必将使公司各项工作展现新的面貌,使共产主义理想信念教育更加广泛深入地开展下去,在全体职工中形成学习先进、赶超先进的浓厚氛围

圈,促进党员充分发挥先锋模范作用,带动全体职工立足本职,奉献社会,把沉甸甸的社会责任毅然扛在肩上,推动公司各项工作取得丰硕的成果,实现高质量发展。公司近日决定,对赵文浩、田彦峰、康世玉、王旭帅4名职工进行表彰和奖励,就是希望全体职工以这4名职工为榜样,坚定理想信念,积极践行社会主义核心价值观,做共产主义远大理想和中国特社会主义共同理想的坚定信仰者和忠实实践者。无论是在社会上还是在企业里,都要弘扬正能量,争当有理想有抱负的职工,营造一种学先进、赶先进、当先进的良好氛围,造出风清气正的企业良好环境,以实际行动向党百年华诞献上一份厚礼。



富强 民主 文明 和谐 自由 平等 公正 法治 爱国 敬业 诚信 友善
——社会主义核心价值观

公司各项工程进展顺利

自 3 月份以来,随着天气预警的解除,区内市政道路工程均已开始陆续施工,给水管道路道路进程同步敷设,正在施工的管线有: 杨信路(台上街—燕山街)给水工程、冲江河路(昆伦大街—燕山街)给水工程、仓岩街(仓盛东路—仓丰东路)给水工程、仓盛东路(太行大街—八方

为按期保质保量完成施工任务,工程管理处积极组织,协调解决施工中各项技术难题,施工单位合理安排施工进度,严格按照安全技术交底、施工方案加班加点进行施工。

目前,各条管线正在有条不紊进行中。

(刘俞芊)

污水处理厂签订师徒协议

为提高污水处理运行人员的设备维护保养及检修能力,4月23日,污水处理厂举行了设备维修保养师徒协议签字仪式。

该厂运行保障班 4 名师傅和运行班 4 名徒弟现场签订了《污水处理厂设备维修保养师徒协议》,并分别派出了师傅代表

和徒弟代表进行发言。大家表示,很珍惜为期两个月的学习机会,有信心和决心做好厂区内设备维保工作。

副总经理薛飞在签字仪式上作总结性发言。他要求全体人员加强学习,徒弟虚心向师傅请教,同时,师傅要全力发挥好传

帮带的作用,大家在工作中相互促进,学以致用,使设备管理工作再上新台阶。生产技术处、综合办、物资设备处等部门出席了签字仪式,对这种签订师徒协议,以此提升职工技能水平的做法给予了充分肯定。

(郭玲玲)

机运处积极报名参加义务献血

近日,公司响应高新区应对新冠疫情工作领导小组办公室通知精神,组织职工报名参加区血液保障应急队。报名通知刚一下发,机运处全体同事集体报名,以实际行动支持这次奉献爱心、传递正能量的活动。报名的 7 名同事中,既有 8 次无偿献血

的“老兵”,又有刚参加工作不久的“新兵”,他们用自己的一言一行诠释着社会责任与奉献精神,展现了给排水公司建设者弘扬真善美、崇尚良好社会风尚的高贵品质。

我为人人,人人为我。献血不仅帮助了他人,同时也为自己

的健康做了一次投资。定期献血可以促进血液新陈代谢,预防和缓解高血脂症,减少冠心病的发病率。

在此,倡议符合条件的同事们积极参加献血活动,用热血守护生命,我献血,我健康,我快乐。

(董振虎)

两单位携手高效完成施工任务

五一小长假期间,天工水韵环保公司协助工程总公司二分公司完成了宏昌污水处理站斜管沉淀池蜂窝斜管填料的更换及调节池、中间池放空阀的安装等工作,为宏昌污水站的平稳运

行创造了良好条件。

为不影响园区生产和生活污水的排放,4月28日,天工水韵环保公司、二分公司负责人查看现场后决定在五假期污水排放量少时进场施工。二分公司

提前做好用料准备,5月2日至4日,施工人员在经理巩学雷的带领下安全高效地完成了此次施工任务。天工水韵环保公司田磊、高荣双到现场配合完成试机等工作。

(高荣双)

公共供水管网降低漏损经验浅析

公共供水管网的漏损率一直是困扰供水企业的难题,公共供水管网的漏损是关系供水企业经济效益的一个重要参数。举一个例子,同样是从供水厂向市政供水管网供水 100 吨,公共供水管网漏损率为 10%的供水企业实际向用户供水量为 90 吨,而公共供水管网漏损率为 30%的供水企业实际向用户供水量为 70 吨。两者相比较,很明显,在提供同样水量的情况下,漏损率为 30%的供水企业比漏损率为 10%的供水企业少供水 20 吨,也就是说少收了 20 吨水的水费。如果每天供水量达到 10 万吨,则漏损率为 30%的供水企业漏损的水量为 3 万吨,而漏损

率为 10%的供水企业漏损的水量为 1 万吨,每天的漏损水量差即为 2 万吨。这是一个巨大的数字,也是一笔不容忽视的经济损失。

造成这种情况的原因归结为四点:一是工程施工所用的供水管材料材质不高,造成供水管易发生破裂而产生漏损;二是供水管网在设计中安装的阀门不合理或者过少,管网漏损时无法做到最小范围内停水排水,停水面积过大,管网水放空量过大造成漏损率过高;三是工程施工过程中,施工质量不合格而产生漏损;四是在供水管网运营管理中维护不到位,且查漏手段欠缺造成管网漏损维修时间过长。如果可以解决以上四点存在的问题,就可以将市政供水管网的漏损降到最低。

石家庄高新技术产业开发区供水排水公司在区内负责供水工程施工、管理和运营,按照国务院印

发的《水污染防治行动计划》要求,始终保持区内的市政供水管网漏损率在一个较低水平,现将公司的经验介绍如下:

一、工程施工材料

市政公共供水管网所用材料最普遍的是水泥管、UPVC 管、PE 管、PPR 管、铸铁管、球墨铸铁管以及其它金属复合管等。老旧管网所使用的水泥管年限较长,问题较多,造成了供水管网漏损大。公司从 1994 年成立时起,在区内所修建的供水管网初期使用铸铁管,1998 年以后基本使用球墨铸铁管,球墨铸铁管在强度、韧性、造价等方面具有较大的优势,现在市政供水管网采用球墨铸铁管的比例非常高也在于此。

二、工程施工质量

在高新区建设中,初期有外部施工队伍修建了一条供水管网(后已被改造),其余供水管网均由我公司专业施工队伍修建,公司严格按照《给水排水管道工程施工及验收规范》(GB50268—2008)进行施工,各施工工序根据标准规范执行,并由监理处对工程施工质量进行

严格监督检查,尤其是对供水管网铺设完成后进行的水压实验,供水管网的浸泡时间、试验压力、允许的压力降都严格按照规范标准进行,以不低于国家规范的标准数据进行验收,确保供水管道工程施工合格。这为以后供水管网的安全运营提供了有力保证,从而降低了管网水的漏损率。

三、合理的阀门设置

在工程设计和施工中,在供水管网上设置合理的阀门,可以在供水管网发生损坏时,能够尽快地实现最小范围内停水。停水维修时,需将此相应范围的供水管网中的存水放掉,停水范围的大小,决定了此项工作中水的损失,并且在将损坏部分维修完成后还要进行管网冲洗,停水范围的大小也决定了管网冲洗水损耗的多少。这些都与供水管网的漏损数据相关。所以,能够实现最小范围的停水维修,可以将管网水的损失降到最低,从而降低供水管网水的漏损率。

四、供水管网维修及时

在供水管网发生损坏时,能够及时发现并以最快速度进行

抢修。一方面是在供水管网已经损坏时,能够在最短的时间内发现漏点,迅速组织抢修队伍并完成抢修工作,将抢修及时率提到最高;另一方面是建立一支听漏队伍,在管网已经损坏但尚未造成实质性的损害时就发现供水管网的漏点,从而迅速组织抢修队伍进行抢修。公司有自己的专业施工队伍、抢修队伍,保证了以最快速度抢修。公司还建立了听漏队伍,一支技术先进的检漏队伍,可将供水管网在损坏的初期阶段发现漏点,并及时解决问题。通过以上两个措施,供水管网的漏水损失可以降低到最低,从而降低供水管网水的漏损率。

现在智慧水务建设的发展速度非常快,通过更先进的技术手段,例如:DMA 分区、GIS 系统等对供水管网进行监测,对快速发现漏点非常有效,从而缩短漏点发现的时间。总之,先进技术具有非常重要的现实意义。

(郭林水)

第二团支部团员认真学习党史

近日,公司团总支第二团支部组织团员开展了“青年大学习”第十一季第六期——《加强党的建设 开展整风运动》学习。

通过学习,团员们认识到整风运动是中国共产党加强自身建设的一次成功探索,同时感受到了中国共产党发展的艰辛,更

坚定地拥护中国共产党的正确领导。我们现在的幸福生活来之不易,作为青年一代,一定要牢记历史,学习历史,真正做到学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行,把所学所悟运用到实际工作中,不辜负国家、企业对我们的期望。

(鹿洁)

用户·管网工程处为用户提供满意服务

为满足高新区广大用户不同类型服务需求,持续提升供水服务品质,打造一流营商环境,近日,用户·管网工程处根据高新区管委会和经发局关于为高新区的高新企业解决水、电、气等问题协调会的会议指示精神,积极配合经发局副局长赵建斌统筹安排工作,对易源电力、金康安、斯卓光伏、科瑞达、中南洋、联东 U 谷、瑞龙、漫研、奥星、长城宽带、胖太太、国傲、圣源芯科等项目进行前期走访,为企业现场办公出谋划策,提供供水工程方案。

为优化营商环境,该处主动与项目前期负责人联系,向用户耐心宣讲给水接口所需报装申请的材料及办理供水施工前的相关程序,在用户顺利办理相关手续时做到了精准服务,为企业节省了时间,提高了办结效率和工作效能。

进入新时代,社会服务体系越来越完善,市民生活质量越来越高,供水行业与百姓生活息息相关,我们要牢记使命,勇于担当,做好供水服务,把“以人民为中心”的发展思想真正落实到具体工作中,进一步完善服务机制,打造新时代的供水服务新模式,将“用户放心满意”真正落到实际工作中,为客户提供规范、高效、优质的服务。

(王志)

公司办公楼北侧天工水韵景观池工程于 3 月底进场施工。近日,芦苇池、景观路处于收尾阶段,钢结构玻璃花房、养鱼池正在紧张施工中,计划 5 月底主体完工。工程管理处合理安排工作,及时解决技术问题,物资设备处积极询价,及时完成了所需物资的采购,保障了工程顺利有序进行。(贾胜财)

为更好地给一线职工提供餐饮服务,近日,工程总公司食堂新增添了和面机、搅拌机、烤箱等设备,可满足制作各种面点、糕点的需求,为大家制作更多美味可口的主食种类。(韩丽梅)

企业价值观

用户放心满意

个人心情舒畅

家庭幸福美满

企业兴旺发达

在城镇污水处理厂运行过程中,运行管理人员可以通过对污水处理过程中的“感官指标”的观测直接感觉到进水是否正常,各工艺段运转是否正常,处理效果是否稳定。一个有经验的运营人员往往能根据观测作出粗略判断,从而较快地调整一些运转状态。感官指标主要有以下几方面。

一、颜色

颜色是给人带来的第一感官指标。通常城镇污水是通过排水管网输送到污水处理厂,经历了用水单元的一系列排水收集及输送系统,汇集到城镇下水管道网中,其中大部分是生活污水,约占 80%以上,同时还会有部分工业废水混在其中。比较好的进水颜色通常为粪黄色,简单表明来水的可生化性较好,BOD 指标会呈现较高;如果进水呈黑色且异味严重,则说明污水在管网中存积时间较长,很多有机质在管网中的厌氧条件下进行了水解,所剩下的物质则是较难降解的。所以,一般污水处理厂进水呈现褐色至深褐色是较为正常的进水。同理,在污水处理厂的生化段也表征出颜色

越深状况越糟糕。

颜色也能够作为污泥的健康指标,一个健康的好氧活性污泥的颜色应是褐色或深褐色,颜色变深的污泥表征是老化,而污泥颜色呈现深灰色则说明无机化了。

二、气味

污水的气味是各种味道的集合体,也是识别污水的重要感官指标,往往会用一个“臭”字所代表,外加“刺激性”气味,这都说明污水的味道不一般。

刺激性气味意味着有一定毒性,例如:臭鸡蛋味一般就是硫化氢气体,氨臭味说明水体中含有较高量的氨氮,这都是有毒的气体。但是决不能因为味道不浓就掉以轻心、无所谓,这里面含有大量的无色无味气体,这些气体除了水蒸气之外,还有二氧化碳、一氧化碳等;所以,污水处理工作必须做好个人防护和危险识别。

城镇污水处理厂的进水处是气味较重区域,可在较远处有所察觉,但是一般在户外散发较快不易感觉到。一般污水处理厂不会有特别令人厌恶的气味,随着处理工艺的发展,气味也会越

来越淡,这是正常的处理工艺过程。但是这并不能说明有害气体没有了,这是由于污水的生化处理过程中,很多有机物都会集聚在微生物体内,在微生物新陈代谢过程中大致可以分为,厌氧/缺氧池的反硝化可以有大量的氮气释放,如果停留时间过长就会有硫化氢气体排出,所以在此区域需要多加注意;在好氧池及 MBR 膜池由于大量曝气的存在,有机物被大量氧化,微生物的正常代谢释放出二氧化碳,在此区域一般没有什么味道;如果有异味,且气味较重,说明处理工艺中存在没有完全被氧化的有机物,必须对水质进行检测及调整工艺。

四、气泡

这里说的“气泡”有别于泡沫,一般是在厌氧/缺氧池内观察到的现象。

现在污水处理厂普遍采用硝化反硝化来脱氮,缺氧池是反硝化的主要场所。污水中的氨氮在好氧硝化作用下大量被氧化成硝态氮(或亚硝态氮)的物质,然后在反硝化菌及水体中碳源的共同作用下,发生反硝化反应。反硝化反应是将硝态氮(或亚硝态氮)还原成氮气释放出水体,所以在水面上可观察到大量的气泡产生。在污泥池内,污泥长时间存放,其底部会处于厌氧状态,所以在厌氧条件下产生的气泡就需要特别注意了。在厌氧

情况下,污水池内的泡沫可分为两种,一种是化学泡沫,另一种是生物泡沫。化学泡沫是由于污水中的洗涤剂(表面活性剂)的存在,在曝气的搅拌和吹脱下形成;而生物泡沫则是由于营养物质的失衡,促使丝状菌繁殖而形成的一种现象。

一般情况下污水泡沫大多发生于曝气池内,如果进水就携带大量的泡沫,主要是化学泡

沫,表征来水中的表面活性剂较为丰富,并带有一定量的油脂类物质。曝气池中的泡沫就需要进行分析判断,主要还是以生物泡沫居多,尤其是在开始运行初期极易发生,随着生化条件的逐步改善,这些泡沫会消失或减轻。对于长期运行的污水处理厂出现大面积泡沫,属于不正常现象,其原因有多方面,需要从工艺上进行认真分析,及时调整工艺及其药剂投加。

五、水温

水温与污水生化处理效率有着很大的关系。

污水处理厂的处理工艺主要是生物处理,而微生物的活性受水温的影响较为明显,一般微生物适宜于水温在 17℃-35℃之间;水温低于 17℃时,微生物会处于休眠状态,而水温高于 35℃时,微生物将失去活性。污水处理厂的水温随季节缓慢变化,一天内几乎没有变化,这也往往是被人们忽视的主要原因。但是,工业废水的排水水温与其生产直接相关,制药废水往往在夏季最炎热气候下,其排水水温高达 40℃以上,这样的水温会直接造成生物的灭活,使得生化工艺失效。

总之,上述五个方面在污水处理方面需要大家特别关注,通过这些表征现象的观察与分析,可以极大地帮助我们及时有效地调整工艺。

(汤斌)

浅谈污水处理厂微生物

活性污泥法是污水处理中经常采用的一种处理方法,活性污泥中出现的生物有细菌类、真菌类、原生动物、藻类和微型后生动物等。在活性污泥处理中起主要作用的是细菌,虽然细菌在活性污泥处理中起主要作用,但细菌个体微小,即使借助显微镜也不易观察,而原后生动物以细菌或菌胶团为食,体型较大,易于观察,并且随着水体中有机物的溶解氧、细菌的变化,水体中的原、后生动物也在发生变化,所以我们通过观察活性污泥中的生物相,来判断水体的水质情况。现依据原后生动物在活性污泥培养过程中出现的先后顺序,分别进行说明。

一、非活性污泥类原生动物

非活性污泥类原生动物是在活性污泥形成初期出现的。这一时期的代表生物有:侧跳虫、膜袋虫等,它们的共同特点:大多体型特小,具有鞭毛,活动快速,数量惊人,以游离的细菌为食(个别体型较大的除外)。非活性污泥类原生动物不具备刚毛,因此,其难以在菌胶团内穿梭。又由于其活动快速,可将菌胶团破坏,所以在有大量非活性污泥类原生动物时,水中的有机负荷高,水质浑浊。

非活性污泥类原生动物有几类(特殊类型除外):壳表虫在污泥负荷较低的情况下出现;草履虫个体较大,常在生物池溶解氧低的情况下出现。

二、中间性活性污泥类原生动物

中间性活性污泥类原生动物

其存在通常是在活性污泥系统由培养初期到活性污泥成熟期的过渡阶段,或者是活性污泥由差转好和由好转差这种阶段才会出现,多以慢性游动为主要特征。个体一般介于非活性污泥原生动物和活性污泥原生动物之间。另外体型柔软,因其身体的可变性,在穿梭于菌胶团内的时候就游刃有余了,这对其捕食游离细菌和破坏菌胶团是有利的。中间性活性污泥类原生动物能摄食游离细菌,也能通过破坏菌胶团来获取游离出来的细菌。其代表生物有丰衣管叶虫、粗袋鞭虫、漫游虫、斜管虫等。

三、活性污泥类原生动物

活性污泥类原生动物种类最多,个体较大,但个体之间也有差异,其外形偏侧形,不易变形;可利用刚毛在活性污泥的表面爬行;大多数的活性污泥类原生动物已具备明显的口部、伸缩泡等;活性污泥类原生动物的存在是成熟活性污泥的标志,特别是附着原生动物大量存在时,水体的有机负荷低,出水水质好。

污水处理厂的好氧池及膜池中,常见的活性污泥类原生动物有爬行类的颤蚓虫及附着类的钟虫。楯纤虫个体在活性污泥原生动物中相对较小,容易受到水质变化的冲击,是较为重要的一种指示性原生动物;钟虫以细小菌胶团为食,存在于水质较好的水体中,环境适宜时,钟虫的形态饱满,受到有毒物质冲击时会变形。这种情况在污水处理厂 2 万吨好氧池中常会看到。

四、后生动物

在活性污泥的成熟期,后生

动物会出现,后生动物比原生动物更为高级,其体型和活动能力都强于原生动物,后生动物的口、消化道等都已具备,多以菌胶团为食。在污水处理厂,最常见的后生动物为轮虫,但其数量一般不会太多。

微生物的存在状态只是我们判断水体好坏的一个方面,我们还要结合生物池污泥的其它指标,如:pH 值、生物池的污泥浓度、污泥的沉降性、生物池的溶解氧、污泥龄以及进水的情况等等来判断,做到多点确认,才会更加准确,更加接近实际情况。

(石志杰)



以上分别为拍摄于污水处理厂的楯纤虫及钟虫照片

建立电子台账 保证数据质量

则是把某一项指标按照时间顺序系统地登记在一个表册上,如:工程进度台账、管网维修情况台账、售水量分布状态台账,这种台账便于对某项生产、技术、经营活动情况进行具体深入分析,研究其发展变化的过程和原因。

电子统计台账是利用信息技术对统计生产数据方式的变革,它通过原始记录、统计台账和内部报表三个环节来实现,而这三个环节既相对独立,又密不可分,缺一不可。它将原始记录的数字资料,按时间顺序加以系统化,使之成为清楚而又易于保存的统计资料,用报表形式反映出来,报送有关部门,以满足各方面的需要。

建立电子统计台账只有起点,没有终点,做好电子统计台账建立工作,需要各部门的大力支持和统计人员的默默奉献。站在新的历史起点上,统计工作正朝着科学规范的方向不断发展前行,也必将在公司前进的道路上,更好地发挥重要作用。

(韩卿)

治理模式对话的新阶段

编者按:当中国平视世界的时候,在治理模式上就意味着,应当理解和珍惜自己治理体系的独特优势,而不能邯郸学步,把自己的好东西都改掉了。这是 在治理模式上充分树立起自己的“主体性”,同时意味

着中西之间在治理模式上可以进入一个相互学习,甚至是开展良性竞争的新阶段。中西之间可以摆脱意识形态的敌对,以更好的治理模式来造福本国和世界人民。

改革路径:与选举民主相比,更加重视协商民主;稳定压倒一切的核心价值;法治与德治同时起着重要作用的治理方式;条块结合的治理格局。

理解中国的体制,这些对治理模式的特征的分析,显然比民主与专制的二元对立模式更加全面,也更加符合客观经验。以之为依据来分析现实事件的走向和结果的良窳,也更加准确。

中国治理模式的这些特色,实际上保证了体制具有相当的弹性和适应性。转型过程某种意义上说就是“摸着石头过河”。从转型危机到制度危机,有一个过渡环节,就是体制的僵化。社会危机和经济危机转变为制度危机的例子比比皆是,但在中国却很难发生,这里固然有超强的国家能力的原因,但更重要的是体制的弹性和适应性——没有这种弹性和适应性,超强的国家能力往往也会带来超强的负面后果。

比如中国虽然是单一制国家,地方服从中央是基本原则,但在国家治理上,是既有“全国一盘棋”的动员和组织能力,又有先发地区的“窗口效应”。先发地区的治理创新实践,成为全国性的政策试验,这样的事情从改革开放以来就一直在发生。发展上的先发意味着转型面临的困难和问题也是“先发”,因此先发地区也就成为治理创新的“实验室”。

但结果是中国创造了两个奇迹:世所罕见的经济快速发展奇迹,社会长期稳定奇迹。

欧美社会的各种中国崩溃预言,问题出在哪里?转型会遭遇危机,这是客观规律。但是,转型危机是不是就是制度危机,这两者显然不能直接画等号。北京大学国家治理研究院研究员徐湘林就认为,过去我们研究中国,习惯于拿西方的理论来套中国的经验,但西方整个知识体系对中国的经验都不大“友好”,简单地讲中国陷入苏联专制体系,总体上对中国的经验的看法往往也是消极的,中国做好了也经常得不到西方认可。

在他看来,中国改革开放以来遇到的问题,不是制度危机而是转型危机,说中国出了问题是因为中国没有民主制度,这种比喻太简单、太一厢情愿了,这种论证是挑选性的,经不起历史经验的检验。而应对转型危机,国家治理扮演着很重要的作用。

欧美社会的各种中国崩溃预言,显然低估了中国治理体系的适应性和独特优势。北京大学中国政治学研究中心主任俞可平,从比较政治学出发,总结了中国的国家治理模式的几大特点:以党组织为主导的多元治理结构;基于路径依赖之上的增量改革道路;“以点带面”的治理改革策略;典型、样本引领的治理

生态,很容易开启恶性循环。就像美国,民主和共和两党囿于党派利益、阶级利益、区域和集团利益,决策施政日益导致社会撕裂,这是美国国家治理体系面临的重大危机。这才是崩溃论预言者们口中的制度危机。

如果从比较政治学的学术角度出发,中国的抗疫表现背后是强国家的传统。拿戴口罩作例子,在美国,联邦政府对此只有建议而没有强制推行的权力,而在中国则不同。

需要注意的是,强国家和专制不能画等号。美国联邦政府在其法定职能上,同样具有很强的国家能力,比如税收,不然也不会有税收和死亡一样不可避免的说法。中国的强国家传统指的是国家权力具有强势性和集权性。

学者赵鼎新曾经根据中外学术界的研究,总结过在长达两千多年的帝制时代中,中国历史呈现的主要政治特征,其中之一就是中国有世界几大文明中,最为显著的强国家传统。这就是历史学家黄仁宇总结的中国的“政治早熟”,早在春秋战国时代,中国在政治领域的“理性化进程”,就取得了压倒性的优势和成功。比如,与欧洲不同,中国传统的主流学派中,就没有提出至少是完整地提出过“有限政府”等学说。

中国的强国家的传统延续至今。而像新冠肺炎疫情这样的重大危机,要在短时间内以较小代价取得战略性成果,如果没有强大的国家动员能力和组织能力,那肯定是办不到的。

同样需要注意的是,今天的故事不是传统的简单重演。与今天的强国家伴随的是与传统社会完全不同的现代社会。比如,

抗疫斗争中,大型互联网技术公司就发挥了重要作用,它们实际上已经在部分承担重要的公共管理和服务职能,这在历史上是没有过的。同样,当疫情进入局部散发阶段之后,不同地方应对的治理水平,也是良窳毕现。

并且,疫情大考远没有结束,对国家治理体系和能力的考验也还没有结束。

开展良性竞争

总结起来说,当中国平视世界的时候,在治理模式上就意味着,应当理解和珍惜自己治理体系的独特优势,而不能邯郸学步,把自己的好东西都改掉了。这也是在治理模式上充分树立起自己的“主体性”。这也意味着,中西之间在治理模式上可以进入一个相互学习,甚至是不妨开展良性竞争的新阶段。中西之间可以摆脱意识形态的敌对,以更好的治理模式来造福本国和世界人民。

客观而言,今天中国的治理

企业创业观

铸好企业生存的锅 捏好自己吃饭的碗

源泉

2021 年 5 月 10 日

说起我现在的部门,很多同事们会问:“天工水韵环保公司干啥的?”每次我都会骄傲地说:“我们是污水处理厂的先锋,主要是为污水处理厂上游排污单位的污水处理站提供专业技术服务,并担负着污水处理达标排放、保卫碧水蓝天的社会责任。”

运营这些污水处理站的经历,令人感慨。每个污水处理站就是缩小版的污水处理厂,麻雀虽小五脏俱全。工艺调整、设备维护保养及维修、每天的巡视、取水样,在线监测设施及平台的管理、新项目的接洽和工艺设计方案,这要求我们要懂化学、工艺、配电、设备以及和外界的沟通交流等等,需要学习的知识太多了,每天忙得总觉得时间不够用。现在四个污水处理站工艺不同、设备不同、进水水质不稳定,自动化程度低。天工水韵环保公司全体人员努力克服运营工作中的诸多困难,怀着开拓进取的决心和信心,大步向前,在干中

学,在学中干。

田磊是天工水韵环保公司的负责人,他留给大家的第一印象是又高又帅,言谈谦逊,很有修养。工作上接触久了,他的付出大家都看在了眼里,对这位虽然年轻却办事老成,能吃苦、能力强的负责人刮目相看。

天工水韵环保公司承接的第一个站点是省四院东院污水处理站,这是块难啃的硬骨头。受场地限制,污水处理站建在地 下,属地埋式。由于池容量小,进 水水质复杂,进水量不稳定等原因,出水水质一直没有达到国家规定的医院污水排放标准。天工水韵环保公司经过实地考察后,提出改造方案并于今年三月份改造完成。在此期间,田磊每天开 有自己的私家车办理各种工程 手续,由于是旧池改造,手里又缺少污水处理站原始的相关资 料,为了后期更好地运营,他每天坚持下池察看施工进度并做 相关数据的采集。受疫情影响,

尽责就是担当

英国王子查尔斯曾经说过:“这个世界上有许多事你不喜欢做,但你又不得不去做,这就是责任的全部意义。”责任就是坚守岗位,无私奉献,是“苟利国家生死以”的情怀,是“位卑未敢忘忧国”的担当。

责任,就是敢于认错,勇于负责。德国前总理维利·勃兰特,在犹太人墓前惊世的一跪,向我们生动地诠释了责任的深刻内涵,他默默地屈身双膝跪倒,这一举动令许多人流下了感动的热泪,这一幕在外交史上永远定格。正是因为敢于认错,担负责任,让勃兰特成为 1971 年诺贝尔和平奖获得者,并在他杰出的

政治生涯中添上辉煌的一笔,树立起德国负责任大国的形象。

责任,就是为他人考虑,尽自己职责。良心“油条哥”刘洪安,坚持不使用劣质油、地沟油,为顾客健康负责,在平凡岗位上担 负责任,尽职尽责,用诚信与良知赢得世人赞誉。黑龙江教师张莉丽在千钧一发之时,用生命为学生撑起一片天,自己却痛失双腿,但她仍用灿烂的微笑拥抱世界,尽到了一名教师的责任。

责任,就是以天下为己任,国家利益高于一切。面对美国优厚的待遇、盛情的邀请,华罗庚不为所动坚持回到祖国,因为在他眼里,国家利益高于一切,这

言论

做高新区污水处理的急先锋

工程被迫停工,但没过几天,省四院东院要做备用防疫隔离点,院方要求污水处理站先投入使用,并要求出水余氯达到10mg/L以上,田磊马上拿出应急方案,求助污水处理厂,王冰然厂长在本厂次氯酸钠用药紧张的情况下,安排维修保障班人员为省四院东院送去桶装的次氯酸钠,保证了防疫需求用药,对外展示出供水排水公司克服困难保障民生的良好形象。田磊和工程总公司的同事们沟通起来很顺畅,这得益于他在工程总公司几年的班长阅历,从他的身上,我看到了新一代供水排水人的成长,也明白了林总把年轻人放在工程总公司锻炼的决心:只要你是够努力,任何的阅历都会成为你向上成长的阶梯。

改造完成后省四院东院污水处理站的工艺调整又成为我们部门几个人主攻的方向,每天到现场逐个掀开井盖,察看进出水的颜色、闻气味、看污泥培养

情况,统计所有数据,不懂的就查资料,请教公司总工程师汤斌,每天的部门会上逐个发言,分享自己的想法和经验,大家都在实践中积累着知识,实现回流泵的关停和提升泵联动,次氯酸钠加药管改管,延长了出水 and 消毒药品的充分接触。有几次设备出现故障,大家练完歌继续回到工作岗位上处理。田磊每天晚上九点多还要到省四院东院污水处理站察看一遍。

天工水韵环保公司成立时间短,人员少,工作内容繁杂,大家各有分工,却能做到通力协作,心照不宣地朝着一个目标努力着。在公司各部门有力的支持下,天工水韵环保公司全体人员努力开拓市场,认真学习专业知识,把各个污水处理站做出专业品牌,虽然很难,但是未来可期,因为我们始终相信,我们一定会把天工水韵环保公司的品牌做大做强。(高荣双)

青年是祖国的未来



近日,读了《读懂青年就是读懂未来》一文,思想有了很大改变。“少年智则国智,少年富则国富,少年强则国强,少年独立则国独立”这一至理名言出自梁启超先生的《少年中国说》。

随着社会的发展,高科技日新月异,时代发展的潮流一直推动着人类奋勇向前。

曾经,在我们这群“大人”的眼中,成日拿着手机或坐在电脑前的青年,总觉得有些不务正业甚至有些玩物丧志。殊不知,在这个信息发达的时代,这些青年们可以通过手机与电脑及时获取更多的资讯。这在某种程度上也是一种阅读方式,他们不再拘泥于纸质的阅读方式。

在互联网飞速发展的时代,获取新闻的途径已不止是新闻

联播和纸媒,他们可以通过网络,第一时间获得信息,了解内容详情,甚至比纸媒和新闻上面的内容更丰富。文中提到“青年正在阅读领域进行着新的‘部落运动’”,我们应该如何更新我们的认识体系,去认知和把握这种全新的变化,从而真的认识青年?“我们这群“大人”也应该去了解学习接受现代科技,接受青年一代的新思想新方法。多了解青年的思想动向,了解社会的变化动向,了解我们目前所处的社会大环境的变化,转变思想,接受新鲜事物,从另一角度来看也是一种进步。

我们这群“大人”也需要做出改变,不能被不断进步的时代所抛弃,紧跟时代发展脚步。(安文斌)

中国共产党第八次全国代表大会

1956年9月15日至27日,中国共产党第八次全国代表大会在北京全国政协礼堂隆重举行。因确定实行党代会常任制,所以这次大会又是八大一次会议。

大会期间,刘少奇作了《中国共产党中央委员会向第八次全国代表大会的政治报告》。邓小平作了《关于修改党的章程的报告》,周恩来作了《关于发展国民经济的第二个五年计划的建议的报告》。朱德、陈云、董必武、彭德怀、李富春、薄一波等68位代表作大会发言,45位代表作书面发言。

大会通过了各项报告和《中国共产党章程》《中国共产党第八次全国代表大会关于政治报告的决议》《中国共产党第八次全国代表大会关于发展国民经济的第二个五年计划（一九五八——一九六二年）的建议》,选举产生了第八届中央委员会,圆满完成各项任务。

大会完全肯定党中央从七大以来的路线是正确的,同时正确地分析了社会主义改造基本完成以后,中国阶级关系和国内主要矛盾的变化,确定把党的工作重点转向社会主义建设。

大会明确指出:社会主义改造基本完成后,国内的主要矛盾已经是人民对于建立先进的工业国的要求同落后的农业国的现实之间的矛盾,已经是人民对于经济文化迅速发展的需要同当前经济文化不能满足人民需要的状况之间的矛盾;党和全国人民当前的主要任务,就是要集中力量解决这个矛盾,把我国尽快地从落后的农业国变为先进的工业国。

大会确定了政治、经济、文化 and 外交工作的一系列方针。在总结中国第一个五年计划实施经验的基础上,大会继续坚持既反保守又反冒进,即在综合平衡中稳步前进的经济建设方针。大会着重提出了加强执政党建设的问题,重申了反对突出个人、反对对个人歌功颂德的方针。强调要坚持民主集中制和集体领导制度,反对个人崇拜,发展党内民主,加强党和群众的联系。大会通过的《中国共产党章程》体现了执政党的特点,强调贯彻执行党的民主集中制原则和群众路线,规定全国、省、县级代表大会实行常任制。这是八大一个重要决策和重要贡献。

第八届中央委员会的产生,充分发扬了党内民主。大会最后选出97名中央委员、73名候补中央委员组成中央委员会。

八大是中国共产党掌握全国政权之后召开的第一次全国代表大会。八大一次会议制定的路线是正确的,提出的许多新的方针和设想是富于创造精神的。当然,由于实践的时间还很短,理论上和思想上还不可能很成熟,许多新的观念和方针还不可能牢固地确立并取得深刻的共识。所以许多新的设想还没有付诸实施,或者没有充分付诸实施,很快又发生反复。“左”的倾向和错误逐步发展,八大路线没能能在实践中完全坚持下去。但是,八大对中国自己的建设社会主义道路的探索,毕竟取得了初步成果,历史证明这些成果对于党的事业的发展有长远的重要意义。

(摘自《领航——从八大到十九大》)

学党史 悟思想 办实事 开新局

学党史 悟思想 办实事 开新局

不确定环境里的企业竞争

周其仁在 2020 中国企业改革发展峰会暨成果发布会上的演讲

编者按:不管是国企还是民企,一定要有自有资本,自有资本是用来对付不确定性的,但光有资本金,没有做决策性判断的人是无法实现增值目标的,企业家才是稀缺性的资源配置做出决策性判断的人,也是应对不确定性的关键。

过去这一年,嘉宾们讲了很多有意思的观点和信息,我觉得很有意思。过去这一年恍如隔世,我们很难相信再回到新冠疫情之前的情形,很难再回到中美贸易战之前的日常生活,看未来也会有很多不确定的因素,病毒到底会怎么样,免役针到底有多大效果,美国的新总统是不是会比特朗普对全局、全球化走向有更大不同的影响,严格的说这些问题都不知道。有一个词原来非常生僻,是科学上很少人讨论的问题,叫做不确定性或者不确定性原理,现在却变成了天下无人不识语,都在谈论不确定性。

我想在企业的角度谈不确定性具有特别的含义,因为企业要组织人、财、物,要面向未来,要组织筹划,如果未来不确定,这个企业怎么打仗?怎么组织人、财、物应对市场竞争,所以需要把不确定性概念稍微做一些讨论。我理解经济学含义上的不确定性,是站在现在看来未来,哪些事件会发生,哪些事件不会发生,事件大概分三类:

一类事件指一定会发生的确定性事件,比如说现在冬季,春季一定会来,现在一九快要过了,到七九我们这个纬度结冰的河会开裂,八九燕子会回来,年年如此,过去如此将来也如此,这是确定性事件。二类事件指可以根据过去发生的概率推断事情将来会不会发生,不一定会发生但在这个概率上可能发生,比如说说我这个年龄,要去买健康保险就要估价自己的基础情况,给出一个精准的估值,多大可能会脑梗,多大可能会心梗,不同的基础条件买保险价钱是不同的,概率上会发生的事件可以通过保险机制来应对。三类事件指不确定性事件,即通过过去的事情没办法推断,不能确定未来这个事情会不会发生,比如说新技术,什么时候科学原理会变成技术?什么时候技术会变成产品,什么时候产品会受到市场的追捧变成经济的流量,没有办法推断,不能说用多少时间发明了飞机就用多少时间发明飞船,也不知道多少时间发明了电话电报我们就有多少时间可以发明互联网,这类事件叫做不确定性事件。

现在不确定性的非常普遍,但有一个问题没有好好讨论,人类对付的了不确定吗?按照经验、老法子,确定性事件很容易对付,传统农业社会尊敬老人就是这个道理,以老为尊,老人身上经验最丰富,知道什么事情会发生,听老人言不会吃亏的。概率性事件需要应用保险机制,一类是保险公司业务,经过对各种各样事件发生概率的推算付一个钱,发生后赔偿;第二类是商业银行,资产抵押的做法就是为预防万一万一还不了可以将资产拍卖掉。现在要讨论怎么

摘要

2021 年 5 月 10 日

源 泉



2020 年 12 月 29 日,由中国企业改革与发展研究会主办的“2020 中国企业改革发展峰会暨成果发布会”在京召开。多位知名经济学家就企业改革发展的热点话题发表了演讲。北京大学国家发展研究院教授周其仁以“不确定环境里的企业竞争”为主题发言,重点讨论了企业发展中的不确定性和竞争问题。周其仁在发言中首先界定了“不确定性”在企业发展领域的含义,指出企业组织的作用就是应对市场不确定性,他认为,企业要应

对不确定性风险,首先要保障资本金,其次要保障资本金和人的结合。要在市场竞争中锻炼出优秀的企业家。演讲中周其仁用几个故事来说明企业家怎样练就本事来应对竞争的不确定性。他说,企业之间的竞争是残酷而激烈的,世界千变万变,但竞争不变。“企业和企业家就是为对付市场不确定性而生的。”因此对企业间竞争的激烈程度要有充分的认识,要尽最大努力满足用户需求,争取用户青睐,这样才能真正驾驭不确定性。

企业竞争大概就是这么三类,全球看如此,国内看如此,一个地区看也是如此。总有一些头部公司,头部公司的特点是什么?多多少少有独到性,多多少少与众不同。底部公司特点成本低,草根。中部的腰部企业上不着天,下离开了地,成本已不如最低的,但没有多少独到性。中国企业大概落在哪一块?我的看法中国的企业大量落在中间这一块,虽然有些企业已经设顶了,但不要看经营数据,不要看销售总额,你要看竞争状态,全球企业有独到性,就是手里离开它不行,这种公司有,但这种公司在整个中国公司当中目前看还不多,或者说跟我们这么庞大的经济体比还远远不够。我们大部分企业在中间,没有多少独到性,但经过 40 年的高速增长,成本已经不高了,你看越南的企业,印度的企业如雨后天春笋般,连兵是很厉害的。两三年前我去美国超市随便翻翻,越南、马来西亚制造的衣服都有,而十年前全是中国制造,当然我们说产业转移了,我们往上走了,但中间这个企业的竞争尤其激烈,因为你没有独到性,没有独到性在这个产业里面很少话语权,所以我们要针对这个结构来讨论中国经济的竞争。

已经公布的 2020 世界五百强榜单,数据是 2019 的,好消息是中国加上香港世界五百强企业总数已经超过了美国,大陆+香港是 125 家,美国是 121 家,如果加上台湾省大中国的世界五百强企业是 133 家。但要看利润最强的世界五百强,我们就是几个国有商业银行,再加上阿里集团,加上互联网的腾讯。所以这里边可以看到,总量是一回事,那是我们的市场,我们的国民,我们的人口就占世界的五分之一,真正的利润特别是竞争当中有独到性的利润,中国公司赚的还是不够的,我不知道这话各位不同意。同时中国五百强企业已公布,中国五百强上榜企业总营业收入 50.5 万亿,比去年增长 11%,净利润达到 4.2 万亿,比去年增长 16%,这些数据都表明头部公司是企业经济非常重要的发动机。因为它比全国的经济增长速度差不多高一倍以上,它是个引

擎,带着国民经济在走,这都是中国改革发展多少年来重大的成果,但在全球竞争看,我们还有很长的一段竞争的路线要走,在这当中,怎么来提高竞争力。我要说不管我们预测将来是多是坏,对大家都是一样的,这就是竞争的事情,对此我们很关心,将来好对大家都好,将来不好对大家都不好。问题是你会怎么样,在这个问题上我觉得民间智慧有时候还非常有可取之处,一个大概狗遛一群羊,民间智慧怎么讲这个事情,重要的不是你比熊跑得快,重要的是你比别人跑得快,这就是竞争的思想,我们一定要在竞争的思维当中来做决策,来做判断,来看我们该往哪里走,该往哪里下工夫。

所以我要重点的讲,不确定性一定会陪伴着我们,技术加快,全球化打通,都会让不确定性出现的频率提高。但怎么对付不确定性,不要把它变成一个时髦的词汇挂在耳边以求把很多事情对付过去,企业工作要研究怎么在市场里面对付不确定性,至少比别人对付的好一点。我下面讲几个故事看看怎么应对不确定性。

第一个故事发生在佛山,这是一家玻璃瓶厂,亚洲最大的玻璃瓶厂,民营企业,当然要排到五百强排不上,但今年我去调查我是深受启发。在疫情期间 30 个分支机构没有一家停产,包括在湖北的公司不停产,这家分公司设在黄石,在疫情的冲击下,怎么可以做到不停产?我们去访问,董事长介绍,是由于多年练就的平常工夫,也是中国企业普遍缺的本事,克服市场能力弱于产能的短板。我们老说中国产能过剩,什么叫产能过剩?产能过剩是产能跟市场能力之间不匹配。玻璃炉子一打开就不能关,因为它是高温燃烧,如果炉子发生重大的损失,资本金就烧没了,因此,要确保这个炉子不能停,确保继续出那么多玻璃水,出那么多瓶子,确保把它卖掉。玻璃瓶有很多用途,他们多少年来练就一个本事,任何一个方向用途的销售占比都不能超过这个企业总销售的 10%,再好的生意也不让它变大,一定是多元化,一定是 10 到 12 个方向同时做。多年练就的平常功夫,使得今年在疫情下经受了不确定性考验,酒瓶卖不动了,药瓶起来了,大的玻璃瓶卖不动了,进家庭的小瓶子需求猛涨。他因为有多元的销售,多年练就这个功夫,总的销售额在疫情期间增长了,利润也在涨。更重要的是结合防疫专家的意见,二三月份就制订了严密的工厂防疫计划,给黄石市委打的报告说,工人们不回家,

(下转第七版)

企业精神

自强

团队

创新

拼搏

奉献

求实

源 泉

2021 年 5 月 10 日

摘要

责任编辑:李彦兴

第七版

努力成为堪当民族复兴重任的时代新人

一部中国共产党党史,也是一部中国青年在党领导下前赴后继、顽强拼搏的斗争史和奋进史。中国青年是有远大理想抱负、深厚家国情怀、伟大创造力的青年,无论过去、现在还是未来,始终是实现中华民族伟大复兴的先锋力量。站在“两个一百年”奋斗目标的历史交汇点,我们比以往任何时候都更需要朝气蓬勃的状态和青春洋溢的力量。

青春不仅是意气风发的韶华时光,更意味着一种人生境界、一种生命价值、一种精神状态。青春的意义,在于生机、希望和未

来,永远朝气蓬勃,始终一往无前。在刚刚过去的五四青年节,广大青年从青春的视角回顾百年党史,从家国的视角体味青春,获得了很多启示。

在 100 年的发展历程中,中国共产党始终怀有赤子之心、青春活力,因而能够从小到大、由弱到强,越过急流险滩,穿过惊涛骇浪,从一艘小小红船成为领航中国行稳致远的巍巍巨轮。中国共产党自建党之日起,就与中国青年相伴,青年始终与党同行。某种意义上,一部中国共产党党史,也是一部中国青年在党

领导下前赴后继、顽强拼搏的斗争史和奋进史,是一首伟大的“青春之歌”。

在这波澜壮阔的历史画卷中,我们感受青春的脉搏,体悟青年的律动,会发现两个同向而行的进程:一方面是“党爱青年”,党为了青年更好更快成长不遗余力地搭建平台、创造舞台,让每个青年都能分享时代的机遇,梦想成真、人生出彩。习近平总书记深刻指出:“党的队伍中始终活跃着怀抱崇高理想、充满奋斗精神的青年人,这是我们党历经百年风雨而始终充满生机活力的一个重要原因。”2017 年 4 月,中共中央、国务院印行了《中长期青年发展规划(2016—2025 年)》,这是新中国

中国特种气体公司,不大,但是很有意义,很有竞争力,他这一点东西,很多人离不开,很多行业离不开,竞争的位势就不同了。

第三家是在清华门口的一家公司。人的眼底有丰富的血管状态,医学专家认为眼底是无创可以知道血管状态最好的窗口,但是全中国能读眼底照片的好医生人数非常之少,只有千把个,可是这个信息对理解人的健康作用非常大,成本非常低。学软件、学医的两伙年轻人组合在一起,把全世界读眼底血管照片最好的三万个医生的经验通过 AI 来训练机器,实现人工智能,现拍一个一分钟血管状态报告就出来了。现在医药监督局批准了其中一项:经可以上市,通过这张照片可以筛查糖尿病,筛查有多重要,我们要他加大供应,同样在 2020 年,同样在疫情,同样的业务其他人人仰马翻。所以对付不确定性,很多时候就在你的手里,就在你平时抓不抓、抓的紧不紧。我们的企业管理、企业的流程再造、企业的数字化,现成技术已经很多了,但是很多公司就是说说,墙上挂着的,不当真,这家公司就当真,认真学日本好几年,光年间当堂面后扫地扫了三年来过关,这种功夫现在看来没有白费,这个经验是值得中国很多公司学习。

第二家公司也是一家很小的公司,已经上市,做特种气体。自然界有很多气体其实是有用的,矿产底下附带很多气体是有用的,但两个难点,第一分离不出来,第二纯度不够。这家公司阴差阳错,当年创业老总曾经可以到清华学习,后来各种因素没有去成,人生有点遗憾,但是关注科技,他最早关注很多气体有商业应用价值,但是供不应求。这是最刺激他的是做近视眼开刀手术用的美国人的罐气体,这个小罐气体十几万人民币,很多母亲看不起那个钱,孩子上大学不行,参军也不行,这不行,那不行,他就说干这个事情,一直走到做芯片的特种气体,芯片的加工不是靠物理,是靠气体,最后他的气体得到阿斯麦尔的认可,全球可以供应,其中一家包括我们华特气体,

历史上首个青年发展规划,充分体现了中国共产党对中华民族长远发展的高度责任感和强烈使命感。

另一方面是“青年爱党”,广大青年对党坚定追随,党取得的所有成就无不凝聚着青年的热情和奉献。100 年来,中国青年满怀对祖国和人民的赤诚之心,积极投身党领导的革命、建设、改革伟大事业,为人民战斗、为祖国献身、为幸福生活奋斗,把最美好的青春献给祖国和人民。实践证明,中国青年是有远大理想抱负、深厚家国情怀、伟大创造力的青年,无论过去、现在还是未来,始终是实现中华民族伟大复兴的先锋力量。

(上接第六版)危险性更低,黄石市委书记和市长冒着政治风险,报告省委同意他们维持生产。不仅这个厂一直没有停过工,全国 30 多个厂也没有停过工,这家公司招人都不招一个地方,都要分开招,防止风险集中,这个功夫是平时练就的,向死而生练就的。

怎么提高人类生活品质的贡献是非常有意义的,现在结合非常有意思。

所以不要听美国总统怎么着,在商言商,美国有很多公司在这个时候愿意到中国来。不要一说贸易战就不来往,脱钩了,没有这个事情。企业全球化和国家本位的全球化是两个层面,我们是习惯于从企业角度看,特朗普是厉害,但是他制裁华为,先得制裁美国公司,不准他卖东西给华为,那不是要他的命嘛,哪那么容易善罢甘休。从企业层面看,全球化会有波折,但是不会逆全球化,倒退回去,其中最关键的就是企业怎么行动。因为中国的制造能力,产量能力很强,特斯拉在美国最大的堵点是供不上,到了上海一年量产,特斯拉的估值上去,中国做了贡献,这是全球比较优势的组合,不会因为一个特朗普就中断。

第五家公司是做互联网的。说到互联网,很多企业心都毛了,做可能就是懂,不做就会死,这家公司就是懂互联网技术做到建筑工地,中国一年有一百万个建筑工地,管理水平不高,先做财务,财务做完了以后做整个工程流程,全部把这个流程清理完了以后,用软件设计好,搞不好名堂,过去我们建筑工地跑冒滴漏那个黑钱全进入房价,全进入建设成本。这家公司就用互联网技术做,在云里提供服务,交一点钱给一个密码,就可以填一个数自动往前走,把建筑工地管的井井有条。全球有九百万基建工程,中国占了 1/9,好大的市场。

第六家公司是佛山的公司。双循环,到底是国际市场还是国内市场,看今年的考验,国内一出问题,国际市场还可以,等到国际市场单子还没发出去,国外的疫情比国内严重,然后再过一段时间又是国外的订单飞过来,因为国外的产能停了。这么个折腾的不确定性,作为一个企业怎么对付,这家公司老总姓罗,做产业是高分子材料,主要是包装材料,面向全球市场。做全球市场,国内市场怎么摆,我们在北京开会讲怎么都行,但到企

业这个层面怎么对付还是非常挑战的,他找出一个在国内卖的最火的产品,消防用的材料,拿它做基准物,国际市场如果好,产能要给国际做,把这块产品提价,让国内需求收缩,国际市场下去,这款产品价格降,国内需求涨。真是绝了,我说你这个东西是都江堰吗?用“水大了走外江,水小了走内江灌漑”的思路在调控企业,我们现在都说国内市场,国外市场,其实都有高度的不确定性。任正非那段话供大家参考,很多记者问他,你们华为明年是打国内还是打国际?他说不不知道。我们这些问题从来都是糊里糊涂。记者还不要休,还问,到底往哪里打?他说我也不知道,我只知道客户在哪里,我们就打到哪里。所以要把写文章的语言变成企业作战决策的语言,真要企业家做一个非常好的转换。

最后讲讲美国。怎么可以替人跑路变成一个产业呢?2018 年美团服务三亿人口,完成 63.9 亿份订单,每份订单节约 48 分钟,加到一起是 6 亿个工作日。怎么发现这个市场?国内收入提高,但时间变紧,时间成本提高,还有一条,基于时间的组织能力提升,过去帮人跑腿一天跑不了几个,但我在北京太平桥那一站问过,最优秀美团的外卖员一天可以跑上一百单。高度专业化以后,改进信息技术,可以把生产率提高,整个生活方式、消费方式巨大改变,东西变成大产业,创造出一个市场。不是在已有给定的约束下求大,是改变约束条件,这是企业家的功劳,这股力量就可以对付市场不确定性,它可以让市场的不确定性向着造福于人类的方向发生,这也是不确定。美团现在每天一百万小哥在中国大街小巷跑,这是企业家创造出来的。

当然我们不要忘记一些反面的教训,这些企业家差不多都接触过,不要因为他们身败名裂,就否认他们历史上没有做过什么好事,都做过丁不得的贡献。仰融没做过贡献吗,造国产汽车;三九药业是一个中药的成药,做那么大的市场,一个三九胃泰做

到这么大的市场,没有贡献吗,解放军后勤一个教员,借钱起家的,江苏铁本的戴国芳没有贡献吗,民营炼钢;健力宝的老总李经纬,1984 年洛杉矶奥林匹克会议那个报道震惊全球,“东方魔水喝方魔水”,中国女排一休息就喝健力宝,然后打赢了,这个饮料当年是可以跟可口可乐拼一长短。各种原因,其中一个原因,企业、企业家是对付市场不确定性的一种重要的发明,重要的人类经验。

企业第一个立足点是要可靠的财产权和可靠的股权合约,这是所有打仗的基础,这个东西缺失,预期就不确定,也没有办法把中国企业家潜在的才能发挥到最大。第二条我们永远认识到企业之间的竞争激烈程度超过国家间竞争,这里的学问比国家间竞争的学问要大,要复杂,需要更多人去身体力行去体验,去总结,去提炼,才能把一个国家的国民经济正确搞上去。企业家的判断性决策至关重要,资本、银行、土地、元器件、工人、工程师等元素都重要,但是没有这个判断性决策。最后一条,企业竞争到底争什么,不是以自我为中心,而是争取用户的欢心,争取用户的青睐,所以华为的纲领叫“以客户为中心”。因为客户不断变化,你一定要比客户还懂客户,才能够服务好他,有无数潜在的需求还没有提上日程,还远远没有被满足好,无论数量、质量、品种、功能、体验,这里头有无穷的好处可以打。

最后概括一句话,未来不确定性,但是不意味着不确定面前我们无所作为,企业和企业家就是为对付市场不确定性而生。从已有的经验看,中国这个人群当中可以产生非常优秀的企业家,产生非常优秀的企业,当然我们走这条路的时间还短,现在马上叫做美国的企业和企业家,叫做欧洲、日本,还有一点距离。但是不是不可为,是在这个竞争的过程中,不确定性是中性,的,驾驭得了就造福于人类,驾驭不了就会变成灾难和惩罚。谢谢各位!

(摘自 2021 年第一期《参考文丛》)